



## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



*Nitayasutti*

นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการ

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทของเศรษฐกิจโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกิดจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนทั่วโลก รวมถึงการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรม ส่งผลให้ความต้องการสินค้าและบริการในตลาดโลกลดลง

ในส่วนของเศรษฐกิจไทย แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อโดยรวมยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้มีการกำหนดเป้าหมายและคาดการณ์กรอบการเคลื่อนไหวอยู่ที่ 1 - 3% แต่เนื่องจากต้นทุนการผลิตและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงกดดันและส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายในช่วงปีที่ผ่านมา จึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือน รวมถึงการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของภาคธุรกิจ

แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายเหล่านี้ กลุ่มบริษัท ยังคงเดินหน้าสู่เป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยเป็น “ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Developer)” เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและไม่หยุดยั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศ และบริษัท ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจาก “ผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer)” สู่อุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งเริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยพัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัททั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และมีชื่อเสียงระดับโลก นอกจากนี้ บริษัท



ยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยเฉพาะในด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโซลูชันที่ทันสมัยและยืดหยุ่น รวมถึงการเสริมสร้างองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม และโปร่งใส ซึ่งสะท้อนจากในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากการสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 ในระดับ **"ดีเลิศ (5 ดาว)"** จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับ **"100 คะแนนเต็ม"** ในโครงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ทุ่มเทให้บริษัทฯ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายโดยขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



P. Kongmu

นายพดด้วง คงคามี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของคณะกรรมการบริหาร



นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการบริหาร



นายพุดด้วง คงคามี  
รองประธานกรรมการบริหาร



นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ  
กรรมการบริหาร



นายมบุญกิตติ นิตยสุทธิ์  
กรรมการบริหาร



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นางทรงศรี นิตยสุทธิ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพดด้วง คงคามี รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ กรรมการบริหาร
4. นายมนูภิตติ นิตยสุทธิ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่หลักในการกำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 11 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังต่อไปนี้

1. **การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมาย:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมเป็นประจำทุกเดือนและรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการขยายการเติบโตในอนาคตและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
2. **การอนุมัติงบประมาณ:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรอง ให้ความเห็น และอนุมัติการเข้าพัฒนาหรือลงทุนในโครงการ รวมถึงการเข้าทำรายการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ตามกรอบอำนาจการอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนด

3. **การบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาพร้อมทั้งเสนอแนะในการจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

4. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการบริหาร:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล เพื่อที่จะบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานและกำกับดูแลการบริหารกิจการเพื่อนำพาคู่สู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	4
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>8</b>
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	9
การบริหารจัดการความเสี่ยง	84
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	100
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	110
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	132
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>148</b>
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	149
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	162
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	180
นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม	191
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	196
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>199</b>
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	200
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	201
งบการเงิน	205



## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท	260
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	277
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	279
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	283
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการชด้อย่างต่าง ๆ ฉบับเต็ม	293
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	308
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	312
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการบริษัทกิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	315
เอกสารแนบ 9	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	318



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทฯ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### ■ วิสัยทัศน์

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่มีรายได้อย่างต่อเนื่องด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลบนเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

### ■ พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการ โดยเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโครงการเกม ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่ดี มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

### ■ เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



1

เพิ่มกำไรสุทธิในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน ให้เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ภายในปี 2568



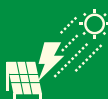
2

เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) จำนวน 2 โครงการ ในปี 2568



3

เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2568



4

พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ หรือพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 40 เมกะวัตต์ ภายในปี 2569

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้



1

พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนาโครงการเกม (Gaming Project) และโครงการที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy Project)



2

ร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเกม (Gaming Project) และโครงการที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy Project) กับพันธมิตรทางธุรกิจ



3

ศึกษาและเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและข่าวสาร เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยไม่จำกัดกลุ่มธุรกิจ เน้นเสริมสร้างรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ



4

ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และผู้ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา



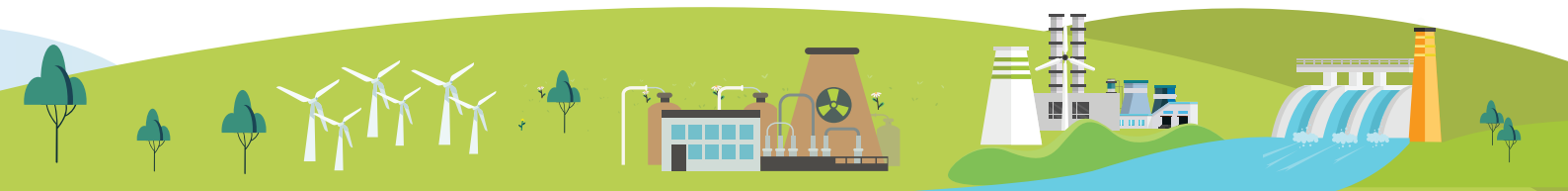
5

ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ



6

พัฒนา รักษาความสัมพันธ์ และขยายฐานลูกค้า เพื่อจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา



## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

**บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SAAM”)** เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยาม แอดวานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์ทรัพย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหา เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า จำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวมประมาณ 41.1 เมกะวัตต์บนพื้นที่โครงการรวม 728-1-97.6 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือนกันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิต 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

จากการที่บริษัทฯ ได้เน้นการดำเนินธุรกิจเป็น “ผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer)” เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) และระยะยาว โดยเริ่มต้นจากการเป็น “ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Developer)” ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต่อมาในปี 2565 บริษัทฯ มีความสนใจที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือน บริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจผู้พัฒนาโครงการธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งได้เริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยพัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัท

ในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ซึ่งเริ่มต้นจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาต่อยอดในการพัฒนาเกมดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยเฉพาะในด้านดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) และเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบันภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ



# สรุปลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญ

ของกลุ่มบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2550  
2007

วันที่ 7 กันยายน 2550 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่ง เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนิน โครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และ โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัด เพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 53-0-67.0 ไร่

2553  
2010

วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุน จดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน ในการขยายกิจการ

ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการ ลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่

2554  
2011

ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่



2558  
2015

วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ

ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่

- ▲ บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่
- ▲ บริเวณพื้นที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่

บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

2559  
2016

วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

# 2560 2017

วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่ มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ

บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

- ▲ วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“เขตบริหารพิเศษฮ่องกง”) จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทเป็น SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมี นายพดด้วง คงคามี่ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- ▲ วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัทซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK (“BMP-1”) Biomass Power Two GK (“BMP-2”) Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”) จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามี่ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังจากเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK (“BMP-5”) Biomass Power Six GK (“BMP-6”) Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้น เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าว ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด



2561  
2018

วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- ▲ ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ▲ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
- ▲ เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น
- ▲ ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

2562  
2019

วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก

วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณี SAAM-SP2 ยื่นฟ้องหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อหากระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหาย

วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับดีมาก (4 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.40 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

# 2563 2020

วันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

วันที่ 18 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

# 2564 2021

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน SAAM-JAPAN จาก SAAM-INTER ส่งผลให้บริษัทฯ ถือเงินลงทุนใน SAAM-JAPAN ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ SAAM-INTER ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-1, BMP-2, BMP-3, BMP-4, BMP-5, BMP-6, BMP-7 และ BMP-8 จาก SAAM-JAPAN และจาก Local Partner ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้ SAAM-INTER ถือเงินลงทุนในทั้ง 8 บริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยการจดทะเบียนการโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564

วันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล International Finance Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Development Company - Thailand 2021 โดย International Finance Magazine

วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล The Global Economics Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Developer - Thailand 2021 โดย The Global Economics

วันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับ 98 คะแนน จาก 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 7 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- ▲ เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

(มหาชน) เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจซึ่งไม่จำกัดเฉพาะการให้บริการด้านพลังงาน แต่ครอบคลุมถึงประเภทและอุตสาหกรรมอื่นด้วย

- ▲ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ("SAAM-W1") จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ("SAAM-W2") จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น
- ▲ เพิ่มทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 180,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม SAAM-W1 และ SAAM-W2

วันที่ 20 ตุลาคม 2564 ได้ออกและจัดสรร SAAM-W1 และ SAAM-W2 ให้แก่ผู้ได้รับสิทธิ

วันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อของ บริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท จากบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิซ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่ออนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อดังกล่าว



2565  
2022

วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนน จาก 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ เอสเอเอเอ็ม ซีเอสเอ็ม จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ นานุก จำกัด ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังการเข้าทำรายการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 07/2565

วันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้ว 150,000,350 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 150,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็น 300,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565

วันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2566  
2023

วันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัทฯ เอสเอเอเอ็ม ซีเอสเอ็ม พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้รับการรับรองในการต่ออายุมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ

จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ภายใต้ SAAM-INTER บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้แก่ Biomass Power Nine GK (“BMP-9”) และ Biomass Power Ten GK (“BMP-10”) ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทย่อยละ 100,000 เยน เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ในลักษณะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุครั้งที่ 1 ในการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

2567  
2024

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งแต่งตั้งกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

วันที่ 6 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำพิพากษาในกรณีข้อพิพาทของ SAAM-SP2 โดยศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องของ SAAM-SP2 เป็นเหตุให้คดีถึงที่สุด

วันที่ 24 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้วที่ 150,003,082.50 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ที่ 150,003,888 บาท แบ่งออกเป็น 300,007,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 7 (ครั้งสุดท้าย) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567

วันที่ 28 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ในจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.80 บาท ซึ่งมีการจองซื้อและชำระเงินระหว่างวันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 นั้น บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 132.46 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายงานการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

วัตถุประสงค์	แผนการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้จ่ายเงินโดย ประมาณ
ใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า	-	-	-	-
ใช้เป็นเงินทุนเพื่อเข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-
ใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทฯ	13.54	13.54	-	-
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ	118.92	95.421	-	เดือนพฤศจิกายน 2567
ใช้เป็นเงินทุนเพื่อเข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	-	23.50	-	เดือนกรกฎาคม 2567
<b>รวม</b>	<b>132.46</b>	<b>132.46</b>	<b>-</b>	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นการใช้จ่ายในการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน)

## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAAM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย 1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย 1.3 ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า 2. กลุ่มธุรกิจลงทุน ซึ่งประกอบด้วย 2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2.2 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน 2.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000366
โทรศัพท์	02-096-1936 ถึง 7
เว็บไซต์	www.saam.co.th
อีเมล	contact@saam.co.th
ทุนจดทะเบียน	255,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 510,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	150,003,888 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,007,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### (1) ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	02-108-1591
โทรสาร	02-108-1599



## (2) ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะพีพีท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

## (3) นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า	54.92	74.86	54.92	72.81	56.92	45.18	99.98	84.48	53.74	74.20
รายได้จากการขายไฟฟ้า	17.04	23.23	16.88	22.38	16.85	13.38	17.23	14.56	17.34	23.93
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	71.96	98.09	71.80	95.19	73.76	58.56	117.21	99.04	71.08	98.14
รายได้อื่น <sup>1</sup>	1.40	1.91	3.63	4.81	0.88	0.71	1.14	0.96	1.35	1.86
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	51.33	40.74	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>73.36</b>	<b>100.00</b>	<b>75.43</b>	<b>100.00</b>	<b>125.99</b>	<b>100.00</b>	<b>118.36</b>	<b>100.00</b>	<b>72.43</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) รายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจ ภายใต้ 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจ 1 กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

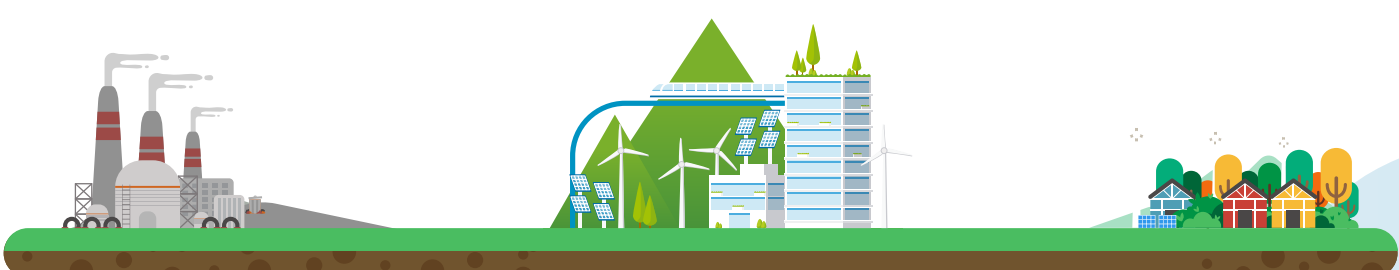
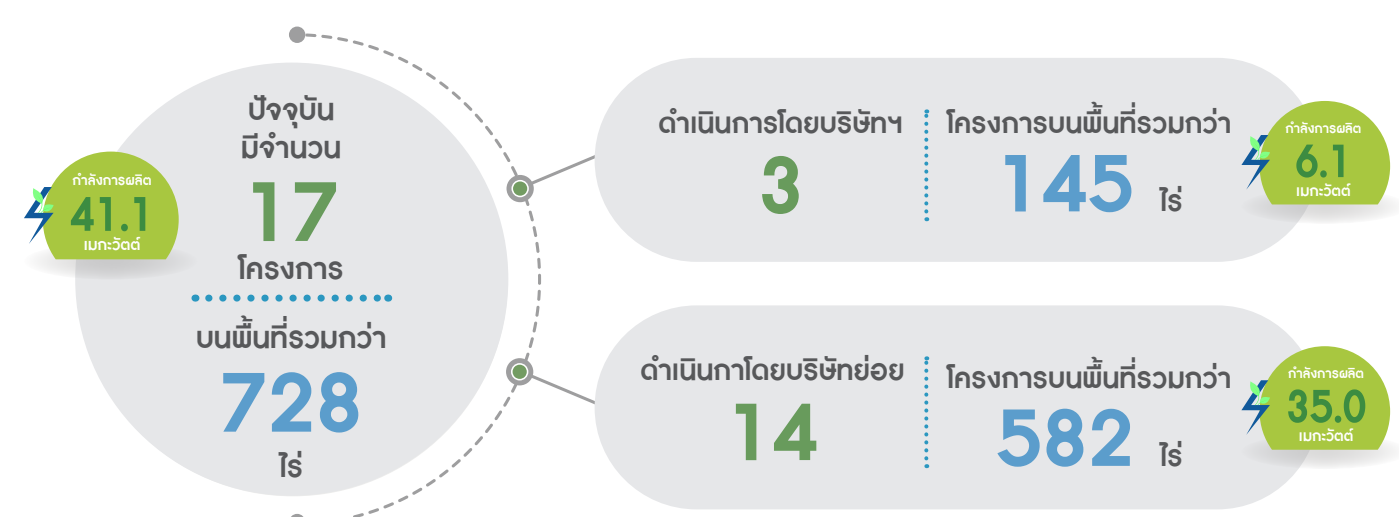
##### 1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัย และรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 728-1-97.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 145-2-20.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตาม

สัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ



ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทสัญญา <sup>1</sup>	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการอ่าวทอง	เมืองอ่าวทอง	อ่าวทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/02/2572
2	โครงการเพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	53-0-67.0	2.7	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 09/02/2572
3	โครงการลพบุรี 1	พัฒนานิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/05/2573
4	โครงการลพบุรี 4	พัฒนานิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 03/04/2575
5	โครงการลพบุรี 5	พัฒนานิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 04/10/2574
6	โครงการลพบุรี 6	พัฒนานิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/02/2576
7	โครงการอุบล	สิรินธร	อุบลราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/03/2575
8	โครงการBSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการBSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการBSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการBSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการBSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการAOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการSPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการSPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการSPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการSPV-2	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ  
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ  
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุบล อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ  
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### (ก) กระบวนการจัดหาสถานที่ตั้ง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัท ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เริ่มตั้งแต่เมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ โดยระบุหลักเกณฑ์ ขนาดพื้นที่ในการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เงื่อนไขในการพิจารณาที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ และผลตอบแทนที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับ กลุ่มบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อให้กลุ่มลูกค้าใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการสำรวจสภาพพื้นที่และมีจุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายที่เหมาะสม และการจัดหาที่ดินให้ได้ตามขนาดพื้นที่ตามกำลังผลิตติดตั้งของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัท เป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดิน หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดินแต่ละราย และเจรจาเช่าที่ดิน หรือซื้อที่ดินแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

### (ข) กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

ภายหลังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัท จะดำเนินงานให้บริการด้านการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ตามขอบเขตงานให้บริการตามที่ตกลงกันตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัท และกลุ่มลูกค้า จะร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานประจำเดือน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานร่วมกันทุกปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

#### (1) การบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา

ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้า ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

#### (2) การให้บริการรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา

ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน



## กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์



การรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการ



ล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลรักษาความสะอาดใต้แผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลตัดหญ้าบริเวณโครงการ

### (ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยแผนกปฏิบัติการ และซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน (Monthly Report) นำเสนอผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานให้บริการเป็นไปตามมาตรฐานดำเนินการได้ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

### (ง) การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า มีการคิดอัตราค่าตอบแทนตามสัญญาซึ่งกำหนดโดยลูกค้าในลักษณะของค่าตอบแทนรายเดือนคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตเสนอขายไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดยอายุสัญญาดำเนินโครงการดังกล่าวเท่ากับ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเริ่มจำหน่าย

ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เข้าร่วมโครงการมีการพิจารณาตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเป็นรายโครงการ อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนเฉลี่ยตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนการจัดหาที่ดิน และต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ เป็นต้น

## 1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายซึ่งมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าและโครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1.2.1 โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการให้แก่ลูกค้า ได้แก่ โครงการ SAAM Miyazaki 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Miyazaki 02 Biomass Power ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนา

โครงการดังกล่าว ผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER ได้แก่ Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) ขนาดกำลังการผลิตอยู่ที่โครงการละ 9.90 เมกะวัตต์ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ที่ออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคในประเทศญี่ปุ่น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานและคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าว ให้แก่ลูกค้าภายในปี 2568 โดยประมาณการระยะเวลาในการดำเนินการส่งมอบโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณา

อนุมัติ ระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งแสวงหาลูกค้าที่สนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลต่อไป และดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) และ ใบอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) โดยไม่ต้องดำเนินการพัฒนาโครงการเพิ่มเติม เพื่อลดระยะเวลาในการส่งมอบโครงการลง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยังไม่มีความคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว

สรุปรายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ตารางเมตร)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือเงินลงทุน <sup>1</sup> (ร้อยละ)	ปริมาณกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตราซื้อ FIT (เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ชนิดเชื้อเพลิง
<b>โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า</b>									
1.	SAAM Miyazaki 01 Biomass Power	Hyuga, Miyazaki Prefecture	ประมาณ 60,000	BMP-7	100	9.90	-	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)
2.	SAAM Miyazaki 02 Biomass Power	Hyuga, Miyazaki Prefecture	ประมาณ 60,000	BMP-8	100	9.90	-	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราร้อยละของการถือเงินลงทุนโดยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

## 1.2.2 โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM- INTER ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-9 และ BMP-10 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น

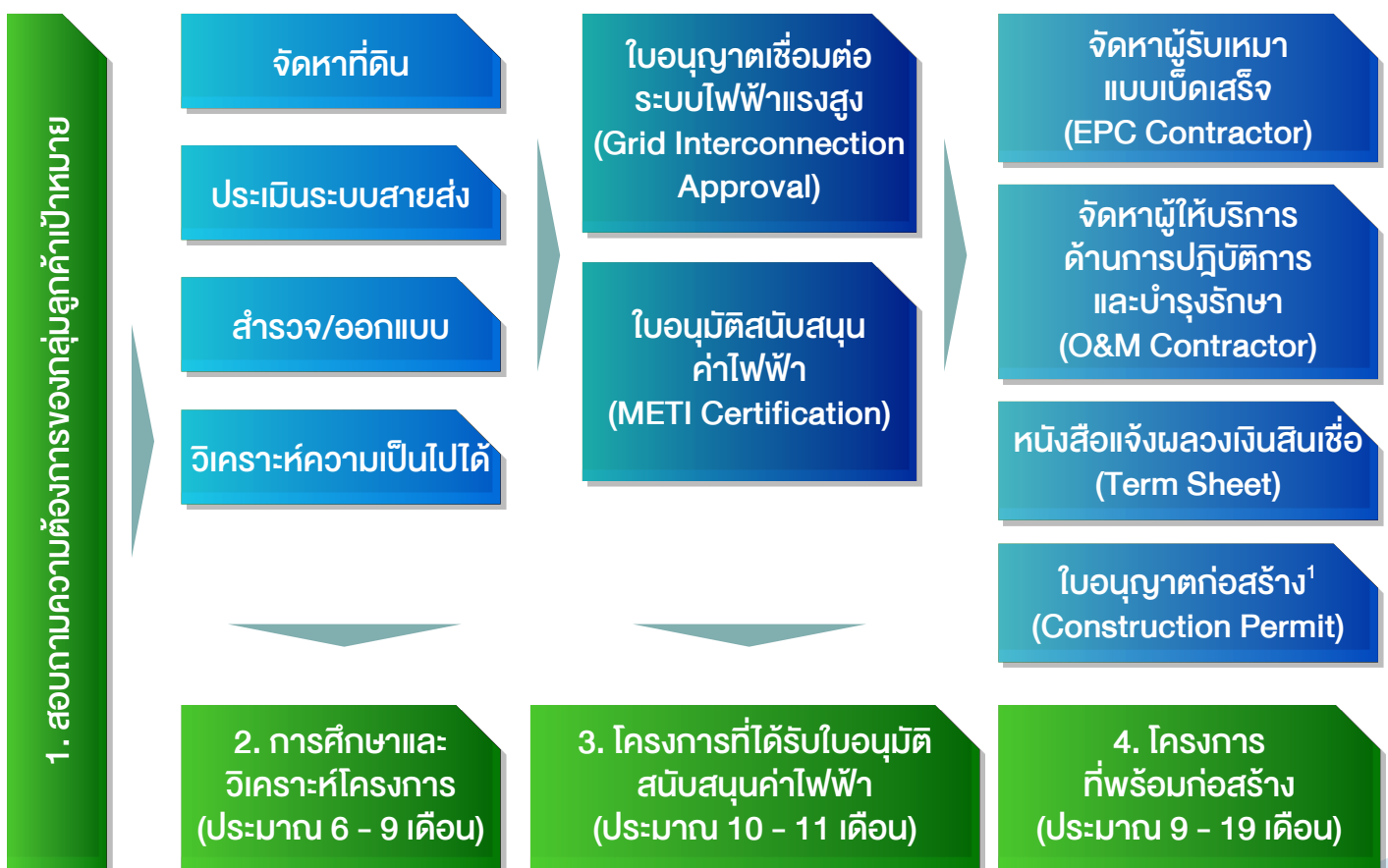
ทั้งนี้ ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับ

ปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติใบอนุญาตไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ การเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลตอบแทนที่คาดหวังจากการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว เป็นต้น โปรดศึกษารายละเอียดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

## (1) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น แผนกพัฒนารูธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การศึกษาและวิเคราะห์โครงการโครงการที่ได้รับใบอนุญาตใบอนุญาตไฟฟ้า และโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ทั้งนี้ กระบวนการในการดำเนินงานพัฒนาโครงการ 4 ระยะ สรุปได้ดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1</sup>ใบอนุญาตก่อสร้าง หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน

### (1) สอบถามความต้องการของ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น เช่น ขนาดกำลังการผลิต พื้นที่ตั้งโครงการ และอัตราผลตอบแทนการลงทุน เป็นต้น เพื่อกำหนดลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และกำหนดแผนงานในการดำเนินการพัฒนาเพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าโครงการที่พัฒนาขึ้นมาอยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าสนใจลงทุน

### (2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาที่ตั้งโครงการในแต่ละภูมิภาคเพื่อดำเนินการพัฒนาโดยเริ่มจากการคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการ งานสำรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นต้น ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยนี้ประมาณ 6 - 9 เดือน

### (3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติ สนับสนุนค่าไฟฟ้า รูปแบบ FIT หรือ FiP (METI Certification)

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนาเพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขออนุญาตยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยนี้ประมาณ 10 - 11 เดือน ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการอนุมัติดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอขายโครงการที่

ได้รับใบ METI Certification ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งหากลูกค้ารายใดสนใจ กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้าดังกล่าว

### (4) โครงการที่พร้อมก่อสร้าง

ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะพัฒนาโครงการจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม กล่าวคือกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ และใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดินโดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อนำเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยนี้ประมาณ 9 - 19 เดือน ทั้งนี้ หากลูกค้ารายใดสนใจโครงการที่พร้อมก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้าดังกล่าว และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา ตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

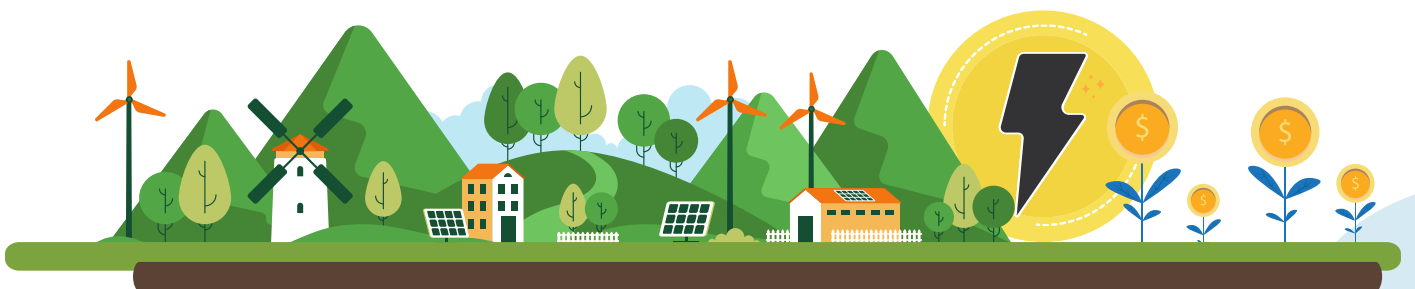
กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในช่วงเริ่มต้นในการเดินทางไปศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเดินทางและค่าที่พัก เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนา ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-9 และ BMP-10 มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเป็นงานโครงการระหว่างทำภายหลังจากที่จ่ายชำระตามสัญญาเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Agreement) วงดแรก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องตามลักษณะงานค่าธรรมเนียมการก่อสร้างเพื่อเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่פקและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงสำหรับแต่ละโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ วางแผนที่จะส่งมอบโครงการตามเงื่อนไขของสัญญาโดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการและทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้า และมีการบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม กระบวนการส่งมอบโครงการข้างต้น เป็นแผนการส่งมอบโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการส่งมอบโครงการที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคตโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## (2) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการพิจารณาในเรื่องของการกำหนดงบประมาณสำหรับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อขายที่บริษัทดำเนินการพัฒนา แผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการนำเสนองบประมาณตามขั้นตอนของแต่ละโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยงบประมาณของแต่ละโครงการจะเป็นตัวกำหนดกรอบการดำเนินงานของโครงการ ดังนั้น บริษัทจะสามารถดำเนินการโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะสามารถตรวจสอบได้ว่าบริษัท มีการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานที่ฝ่ายจัดการได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ เพื่อมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสพผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

## (3) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัท กำหนดค่าตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขันเป็นรายโครงการ โดยกลุ่มบริษัท จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการจำหน่ายโครงการและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งนี้ การเรียกเก็บค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ



### 1.3 ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 100 เมกะวัตต์ กับลูกค้ารายหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

<b>ชื่อสัญญา</b>	สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 100 เมกะวัตต์
<b>วันที่ลงนามในสัญญา</b>	14 พฤษภาคม 2564
<b>ลักษณะงาน</b>	ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 โครงการ ขนาดโครงการละ 10 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็น 2 ระยะ - ระยะที่หนึ่ง จำนวน 6 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ และ - ระยะที่สอง จำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 40 เมกะวัตต์
<b>การชำระเงิน</b>	แบ่งการชำระเงินออกเป็น 8 งวด ตามขั้นความสำเร็จของงาน

#### (ก) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะเข้าลงนามในสัญญากับลูกค้าแต่ละราย แล้วจึงเริ่มกระบวนการพัฒนาโครงการตามข้อกำหนดและเงื่อนไขซึ่งได้ตกลงกันในสัญญา ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนา แผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ติดต่อ เจริญ และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้า การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้า และโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จตามข้อกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ติดต่อ เจริญ และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้ข้อมูล รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับภูมิภาค ลักษณะ และประเภทของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เหมาะสมตามเป้าหมายที่ลูกค้าได้กำหนดไว้ พร้อมนำเสนอบริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้าก่อนเริ่มพัฒนาโครงการใดๆ

#### 2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมและตรงกับข้อกำหนดของลูกค้า สำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการ สรรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนให้เพียงพอสำหรับการรองรับโครงการ และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในพื้นที่ดังกล่าว

#### 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้า รูปแบบ FIT หรือ FIP (METI Certification)

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลจากการศึกษาให้ลูกค้าพิจารณา ก่อนจัดเตรียมเอกสารเพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขออนุญาตที่ดินเป็นที่ยังโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 4) โครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จตามข้อกำหนด

ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้วกลุ่มบริษัทฯ อาจดำเนินการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติม ตามขอบเขตงานที่กำหนดในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน



## (ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## (ค) การกำหนดราคา

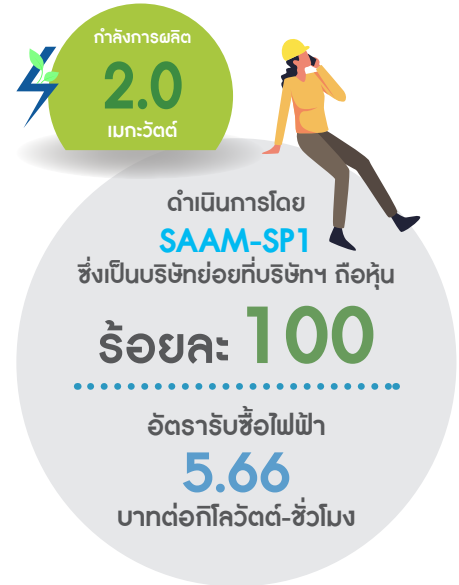
กลุ่มบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขันโดยกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานตามที่ได้เจรจาตกลงกันในสัญญา

## กลุ่มธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจลงทุน

### 2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียด ดังนี้



หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/ กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline

โครงการ SAAM-SP1  
อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์



เทคโนโลยีพอลิคริสตัลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)



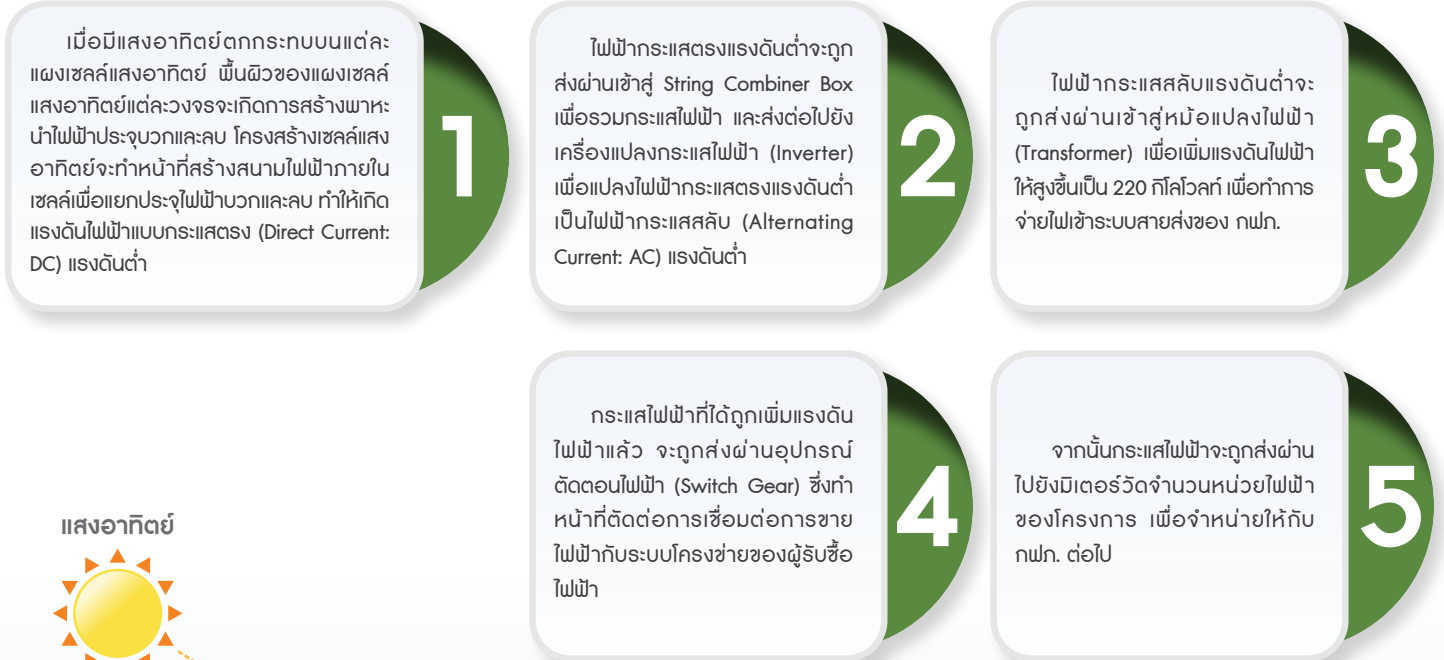
มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

**(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation Process)**

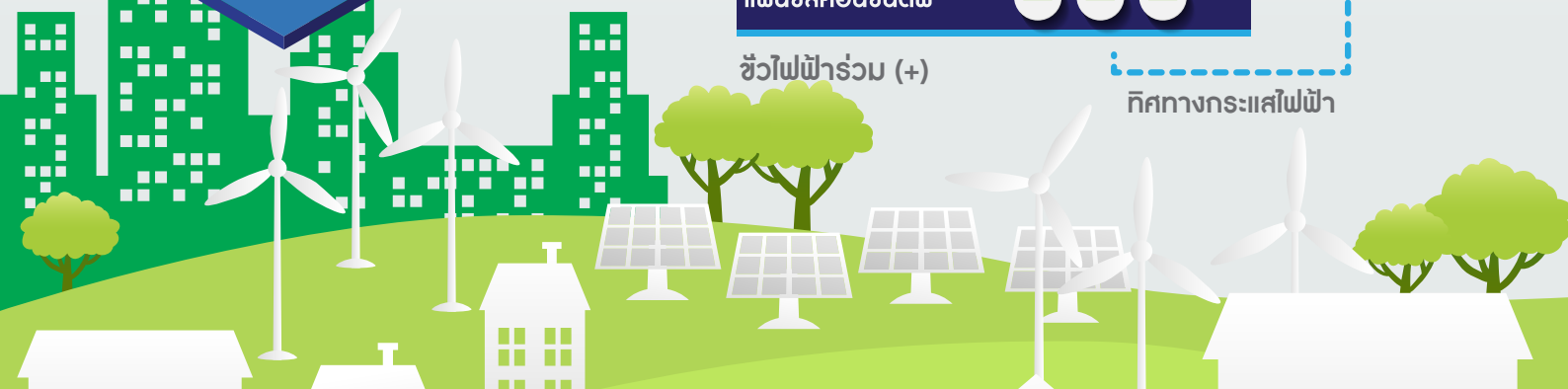
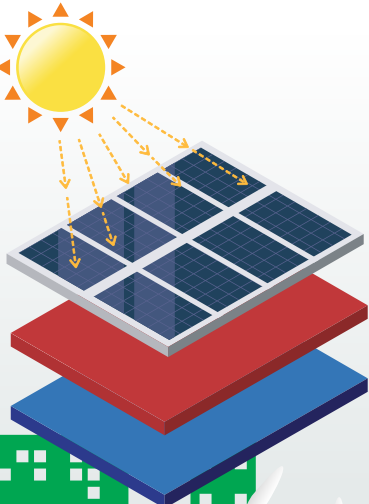
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaic) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรงโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์โดยโครงการใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์

(Polycrystalline PV Module) ในการผลิตไฟฟ้า และได้รับการรับประกันผลิตภัณฑ์ของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) โครงสร้างรองรับแผง (PV Support Structure) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยหากอุปกรณ์ที่ได้รับการรับประกัน มีข้อบกพร่องภายในระยะเวลาการรับประกัน ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องดำเนินการให้ผู้ผลิตอุปกรณ์ดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าวสามารถทำงานได้เป็นปกติ นอกจากนี้

โครงการยังได้รับการรับประกันประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตได้ภายใต้สภาวะมาตรฐาน (Limited Power Output Warranty) ในระยะเวลา 25 ปี โปर्टค็อกซ์กรุ๊ปรายละเอียดการรับประกันของอุปกรณ์หลักในสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract) ของโครงการ SAAM-SP1 ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น โดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าสำคัญ ดังนี้



แสงอาทิตย์



## (ข) กระบวนการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้บริการงานด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติโดยแผนปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบมีแบบแผน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น การให้บริการบำรุงรักษาล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน

2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยของโครงการตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น ดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

3) การว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ตกลงกันคราวละ 1 ปี ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขอบเขตของผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย 1) งานควบคุมดูแลระบบ (Monitoring) และ 2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 3.1) งานควบคุมดูแลระบบ ที่ทีมงานของผู้ให้บริการ

ด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละวัน (Plant Energy Output and Condition) การตรวจสอบระบบและอุปกรณ์การวิเคราะห์หาจุดป้องกันข้อบกพร่อง (Fault Detection and Analysis) การควบคุมมาตรฐานการทำงานให้ปลอดภัย (Safety on Site) ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นรายเดือนและประจำปี เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ตกลงกันในขอบเขตงานให้บริการ

### 3.2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ในแต่ละปีผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะเป็นผู้จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ซึ่งเป็นแผนประจำปี สำหรับการบำรุงรักษาอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้า อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) และ Combiner Box เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะจัดทำแผนรายงานติดตามผลการปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะส่งมอบแผนดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษาในกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นควรว่าจำเป็น เท่านั้น

## (ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า (Monitoring Process)

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ระบบ Net-Eco Application และรายงานผลปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ระบบ Net-Eco Application กรณีที่ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัญหาจะมีการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนผ่านระบบ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และแสดงข้อมูลสรุปมายังอุปกรณ์สื่อสาร อาทิ โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ตของวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยหากพบว่าโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ วิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติอย่างทันท่วงที

2) รายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำตามที่ตกลงกันในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะนำข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นประจำตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยรายงานดังกล่าวมีรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญ เช่น ปริมาณผลิตไฟฟ้าตามที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้า ค่าความพร้อมใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นขณะผลิตไฟฟ้าและวิธีการซ่อมแซม (ถ้ามี) เป็นต้น

**(ง) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง**

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งเป็นอัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่

รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ จะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดสำหรับช่วง 4 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายละเอียด	ช่วงเวลา			
	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 (12 เดือน)	1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 (12 เดือน)	1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 (12 เดือน)	1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	365	365	365	366
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,172,860	3,098,860	3,211,600	3,228,199
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าใน ส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,803,200	2,803,200	2,803,200	2,803,200
2) ปริมาณพลังไฟฟ้าใน ส่วนที่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	369,660	295,660	408,400	424,999
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	77.60	77.20	78.02	80.62
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน

หมายเหตุ: <sup>1</sup> Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

## (จ) โครงสร้างราคา

SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ดังนี้

1) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2565 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ยที่หักค่าใช้จ่ายตามที่นโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 3.33 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟภ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟภ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยในปีที่

ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## 2.2 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งมีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างห่วงโซ่คุณค่าและธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นโครงการ และ/หรือ กิจการที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานประเภทอื่น

### (1) กระบวนการเข้าลงทุน

ในการเข้าลงทุนในกิจการใดๆ แผนกพัฒนาธุรกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุนและการเข้าดำเนินการภายหลังจากการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

### 2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

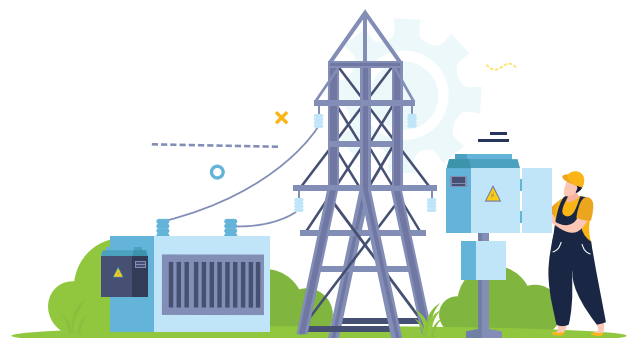
จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าเจรจาเงื่อนไขทางการค้า เงื่อนไขการลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะและความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

### 3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากการได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด โดยภายหลังจากการได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุนเป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไป

### (2) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนาธุรกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง



## 2.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าสู่อุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายคู่ค้าและมีความเชี่ยวชาญ ซึ่งส่งผลทำให้มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงอาจพิจารณาการลงทุนในกิจการซึ่งดำเนินการอยู่แต่เดิมและมีศักยภาพในการเติบโตต่อไปในอนาคต ปัจจุบันบริษัทฯ จึงได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน ดังต่อไปนี้

### 2.3.1 ธุรกิจโซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้วยเทคโนโลยีวิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า (“โซลูชัน”)

จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินธุรกิจปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยเทคโนโลยีวิเคราะห์และติดตามข้อมูลบิ๊กดาต้า (“โซลูชัน”) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการงานเฉพาะทาง ประกอบด้วย โซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการผ้าในโรงพยาบาล โซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ และโซลูชันปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเส้นทางผู้ป่วยและบุคลากร ร่วมกับบริษัทคู่ค้าซึ่งเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ ทั้งนี้ โซลูชันดังกล่าวไม่ได้ถูกจำกัดการให้บริการเฉพาะกลุ่มเป้าหมายอุตสาหกรรมโรงพยาบาล แต่สามารถนำไปต่อยอดใช้กับอุตสาหกรรมการให้บริการอื่น ๆ ได้ เช่น โรงแรมและสนามบิน

โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินงาน หากมีความคืบหน้าอย่างมีวิสัยสำคัญ บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบต่อไป

### 2.3.2 ธุรกิจเกม

จากการที่บริษัทฯ มีความสนใจที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือน บริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer) ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน ซึ่งได้เริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“SAAM-S”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้พัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ซึ่งเริ่มต้นจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาต่อยอดในการพัฒนาเกมมากกว่า 3 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับพาร์ทเนอร์รายอื่นอีกด้วย โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### (1) การออกแบบและผลิตเกมเป็นของตัวเองเพื่อจำหน่ายจำนวน 1 เกมร่วมกับบริษัท นานูค จำกัด (“NANUQ”)

จากการที่ SAAM-S ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NANUQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อิกลู สตูดิโอ จำกัด (“IGLOO”) ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 นั้น SAAM-S ได้ร่วมออกแบบและผลิตเกมเป็นของตัวเองเพื่อจำหน่ายร่วมกับ NANUQ นั้น เกมดังกล่าวได้ถูกออกแบบและผลิตออกมาอยู่ในรูปแบบเกมแนวแอคชั่นต่อสู้ (Action RPG) ที่ผู้เล่นจะต้องติดต่อสื่อสารกัน เพื่อวางแผน ร่วมมือ และฝ่าฟันอุปสรรคต่าง ๆ (Co-Operative) และหักหลังกัน (Back-Stabbing) ซึ่งเกมดังกล่าว ถูกออกแบบเป็นประเภทเกมคอมพิวเตอร์และเกมคอนโซล โดยผู้เล่นจะสามารถเลือกเล่นพร้อมกันได้ถึง 4 คน รองรับทั้งในรูปแบบทั้งออฟไลน์และออนไลน์ร่วมกับผู้เล่นรายอื่น และลักษณะ

ของเกมจะเป็นแบบผู้เล่นซื้อเกมครั้งเดียว (Pay-to-play) ซึ่งจะถูกวางขายในรูปแบบ PC, Play Station 4&5, Xbox และ Nintendo Switch โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2568

ปัจจุบันบริษัทฯ และพาร์ทเนอร์ อยู่ระหว่างการนำเสนอเกม เพื่อพิจารณาคัดเลือกบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากลให้เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเกม (Publisher)

ทั้งนี้ หากอ้างอิงถึงเกมที่มีลักษณะคล้ายกันกับเกมดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะมียอดขายจำหน่ายเกมได้มากกว่า 1 ล้านตัว ซึ่งจะเปิดจำหน่ายทั่วโลก โดยเน้นจำหน่ายที่ตลาดอเมริกาและยุโรป

#### (2) การผลิตเกมออนไลน์เป็นของตัวเองเพื่อจำหน่าย จำนวน 1 เกม (“โครงการ”) ร่วมกับบริษัท เอ็มวายจี จำกัด (“MYGG”)

จากการที่ SAAM-S ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการร่วมกับ MYGG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อิกตราซิด กรุป จำกัด (มหาชน) (“YGG”) และบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“MACO”) ด้วยมูลค่าโครงการประมาณ 80 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการนั้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการติดตามการพัฒนาโครงการ โดยโครงการดังกล่าวได้ถูกออกแบบและผลิตออกมาอยู่ในรูปแบบเกมแนววางแผนการรบประเภทตอบสนองแบบทันที (Real-Time Strategy) สไตล์แฟนตาซีสามมิติ ซึ่งผู้เล่นจะต้องสวมบทบาทเป็นตัวละคร (Role-Playing Game) และมีระบบการซื้อขายสินค้าภายในเกม (In-App Purchase) โดยจะเปิดให้ดาวน์โหลดฟรีบนแพลตฟอร์มออนไลน์ รองรับทั้งบนสมาร์ตโฟนและคอมพิวเตอร์

ทั้งนี้ หากอ้างอิงถึงเกมที่มีลักษณะคล้ายกันกับโครงการดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่า จะมีผู้ดาวน์โหลดมากกว่า 1 ล้านดาวน์โหลด

ในการเข้าลงทุนในกิจการใด ๆ แผนกพัฒนาธุรกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน และการเข้าดำเนินการภายหลังจากการได้รับอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

### 2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าเจรจาสัญญาทางการเงิน เงื่อนไขการลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะและความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

### 3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากการได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด โดยภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุน เป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไป กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนาธุรกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่าง ๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## (2) แนวโน้มการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจ

### • กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการเข้าดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่เติบโต โดยบริษัทกำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่

- (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น
- (2) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า
- (3) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ
- (4) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ
- (5) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น

#### • การพัฒนาโครงการตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

#### • การเลือกที่ตั้งโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (2) เลือกพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง และ (3) ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด



#### • การเลือกใช้เทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่น่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท และสามารถส่งมอบได้ทันตามความต้องการภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทนจากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงิน

#### • การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยจะพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องแบบแยกภายในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการจำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### • เข้าพัฒนาในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มีความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปได้เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาดประสิทธิภาพ และ/หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่นต่อไป

#### 2) ให้บริการพัฒนาโครงการ

##### โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการวางแผนโดยแผนกพัฒนาธุรกิจร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย โดยจะมีการรายงานความคืบหน้าโครงการแก่ลูกค้าเป้าหมายสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

##### 3) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยอาจพิจารณาเข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากบุคคลภายนอก ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง อยู่ระหว่างพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

#### 4) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

#### 5) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าศึกษาโอกาสทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยมุ่งเน้นการเข้าลงทุนในกิจการที่สร้างผลตอบแทนที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า	
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ
5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มลูกค้าตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ
6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องับพลังงาน	กลุ่มลูกค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องับพลังงาน

### ● ช่องทางการจัดจำหน่าย

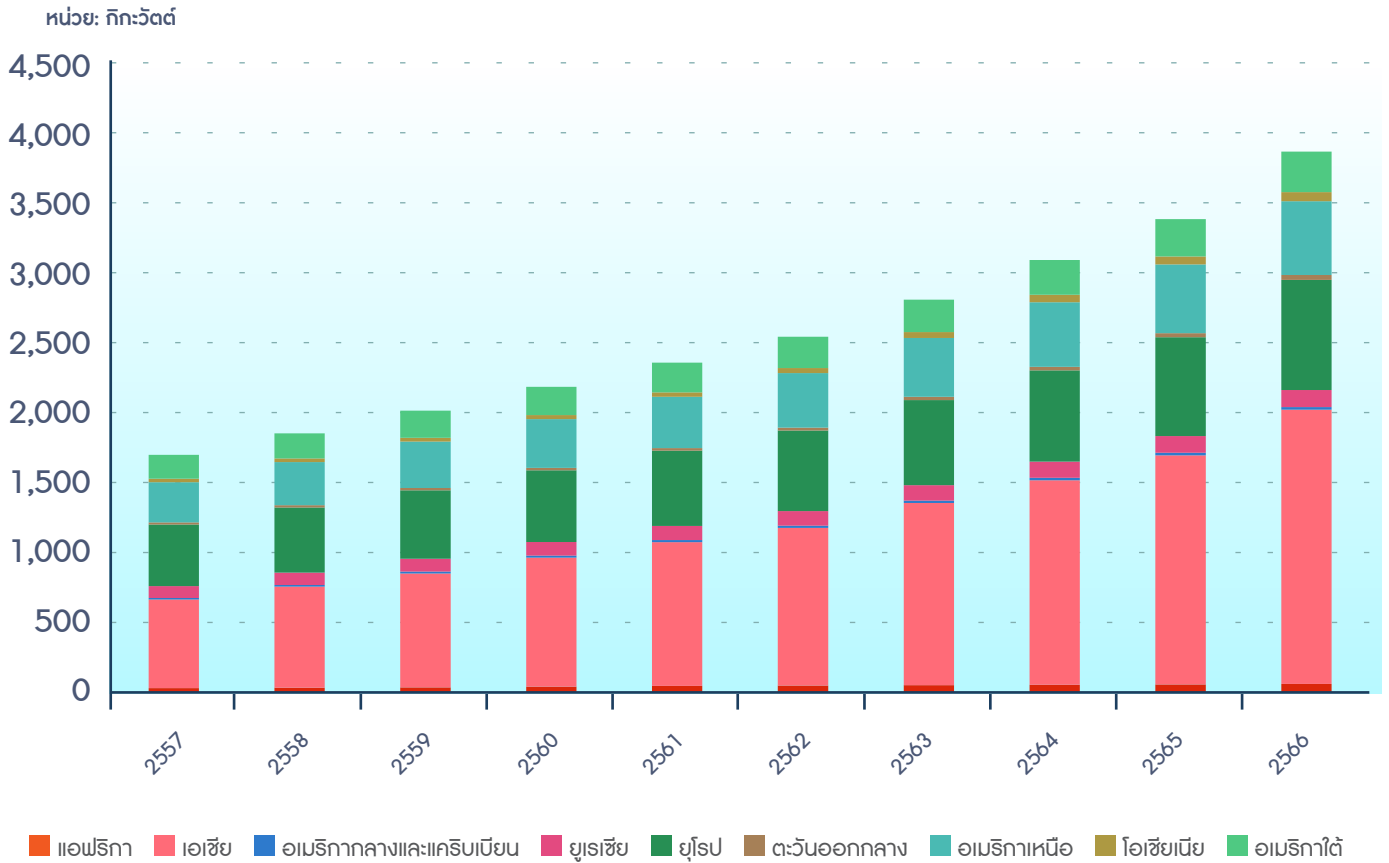
บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า	
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า
5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องับพลังงาน	



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก  
ในปี 2557 ถึง 2566 แบ่งตามภูมิภาค<sup>1</sup>



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2024, International Renewable Energy Agency

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อสิ้นปี 2566 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก เท่ากับ 3,865 กิกะวัตต์ ซึ่งเป็นกำลังการผลิตติดตั้งใหม่อยู่ที่ 483 กิกะวัตต์



หมายเหตุ: <sup>1</sup> ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรืองานแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนตามหลักสากล นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

อเมริกาเหนือ  
มีกำลังการผลิต

**13.64%**

ของ  
กำลังการผลิตทั่วโลก

ยุโรป

มีกำลังการผลิต

**20.33%**

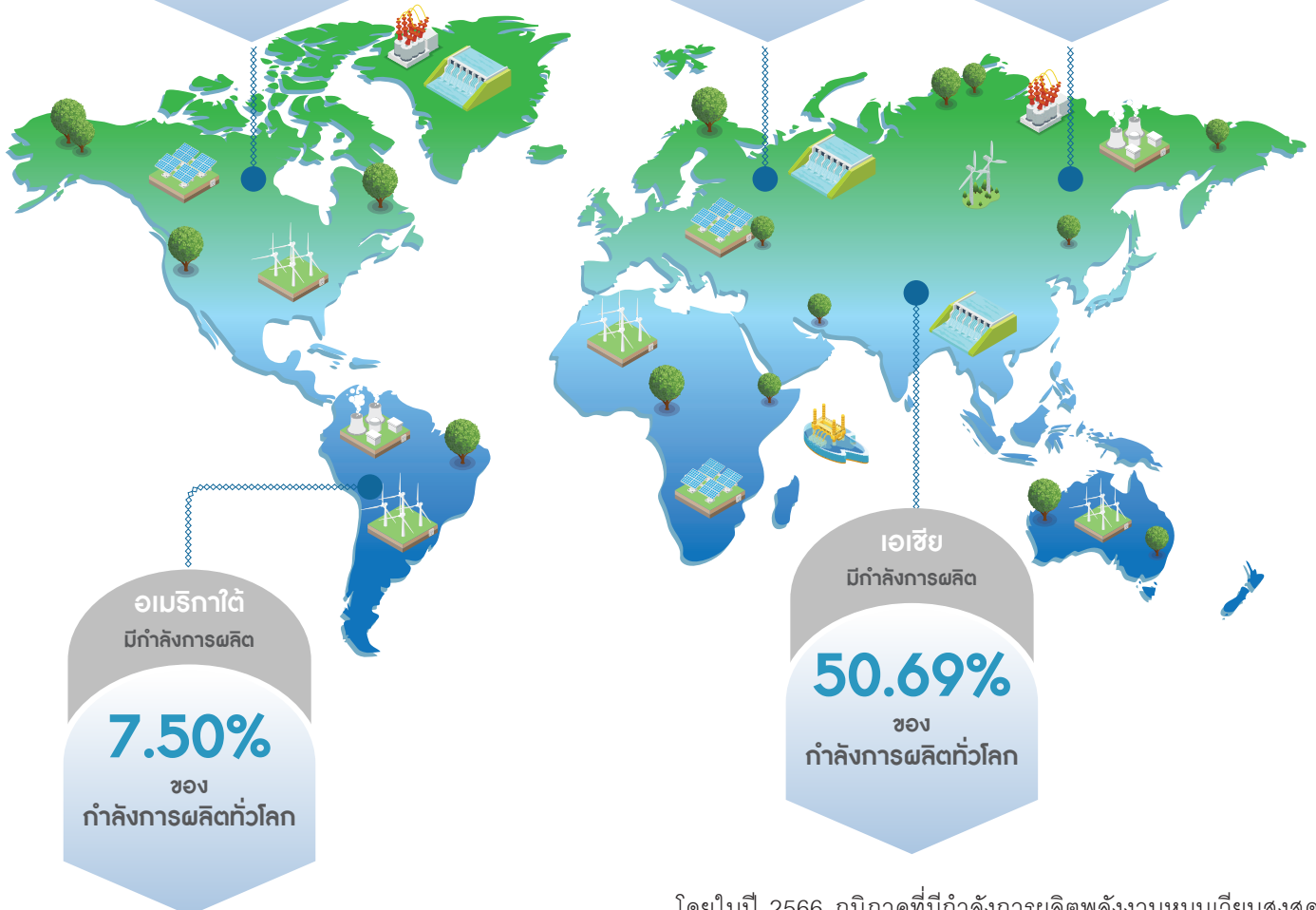
ของ  
กำลังการผลิตทั่วโลก

ยูเรเชีย

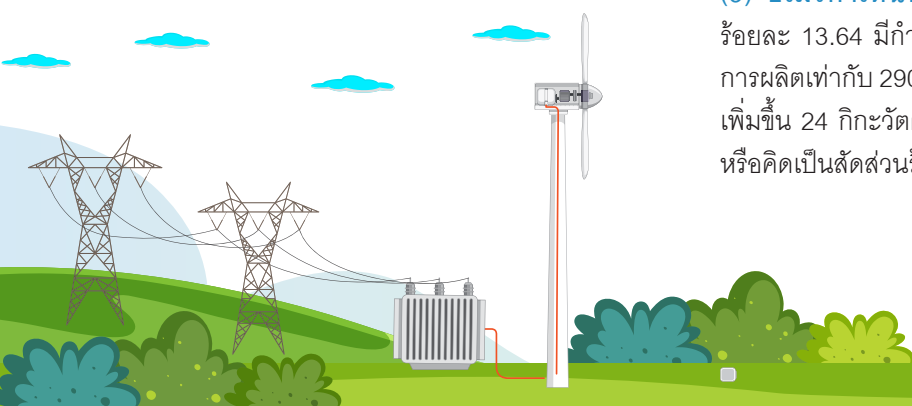
มีกำลังการผลิต

**3.16%**

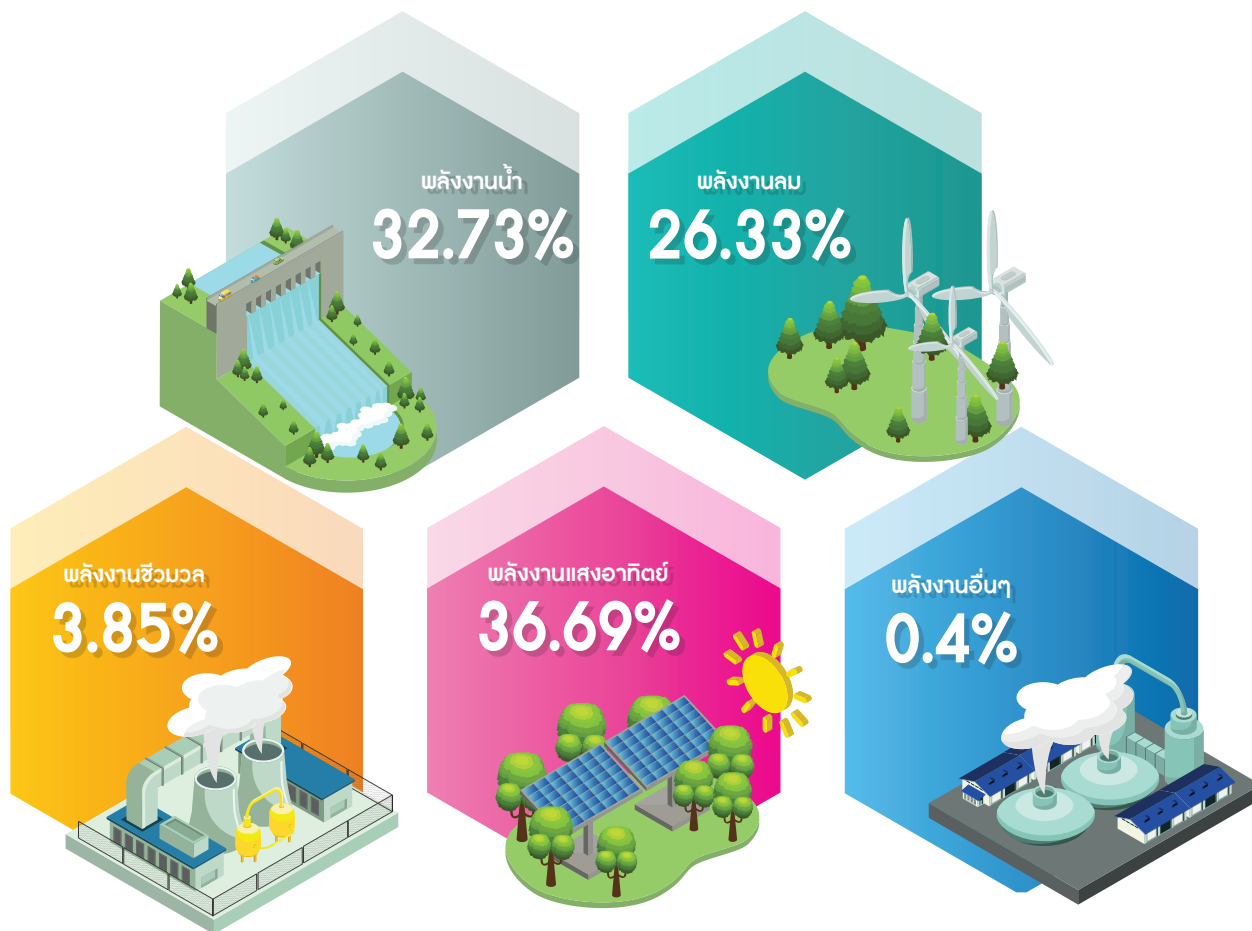
ของ  
กำลังการผลิตทั่วโลก



โดยในปี 2566 ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) **เอเชีย** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 1,959 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.69 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ในปีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 323 กิกะวัตต์ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด (2) **ยุโรป** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 786 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.33 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 80 กิกะวัตต์ (3) **อเมริกาเหนือ** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 527 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.64 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 36 กิกะวัตต์ (4) **อเมริกาใต้** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 290 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.50 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 24 กิกะวัตต์ และ (5) **ยูเรเชีย** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 122 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.16 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 3 กิกะวัตต์



## สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2566 แบ่งตามประเภท



ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency

ในปี 2566 **พลังงานแสงอาทิตย์** มีสัดส่วนสูงสุดในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,418 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 36.69 รองลงมาได้แก่ **พลังงานน้ำ** มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,265 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 32.73 **พลังงานลม** มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,017 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 26.33 **พลังงานชีวมวล** มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 149 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 3.85 และ **พลังงานความร้อน**

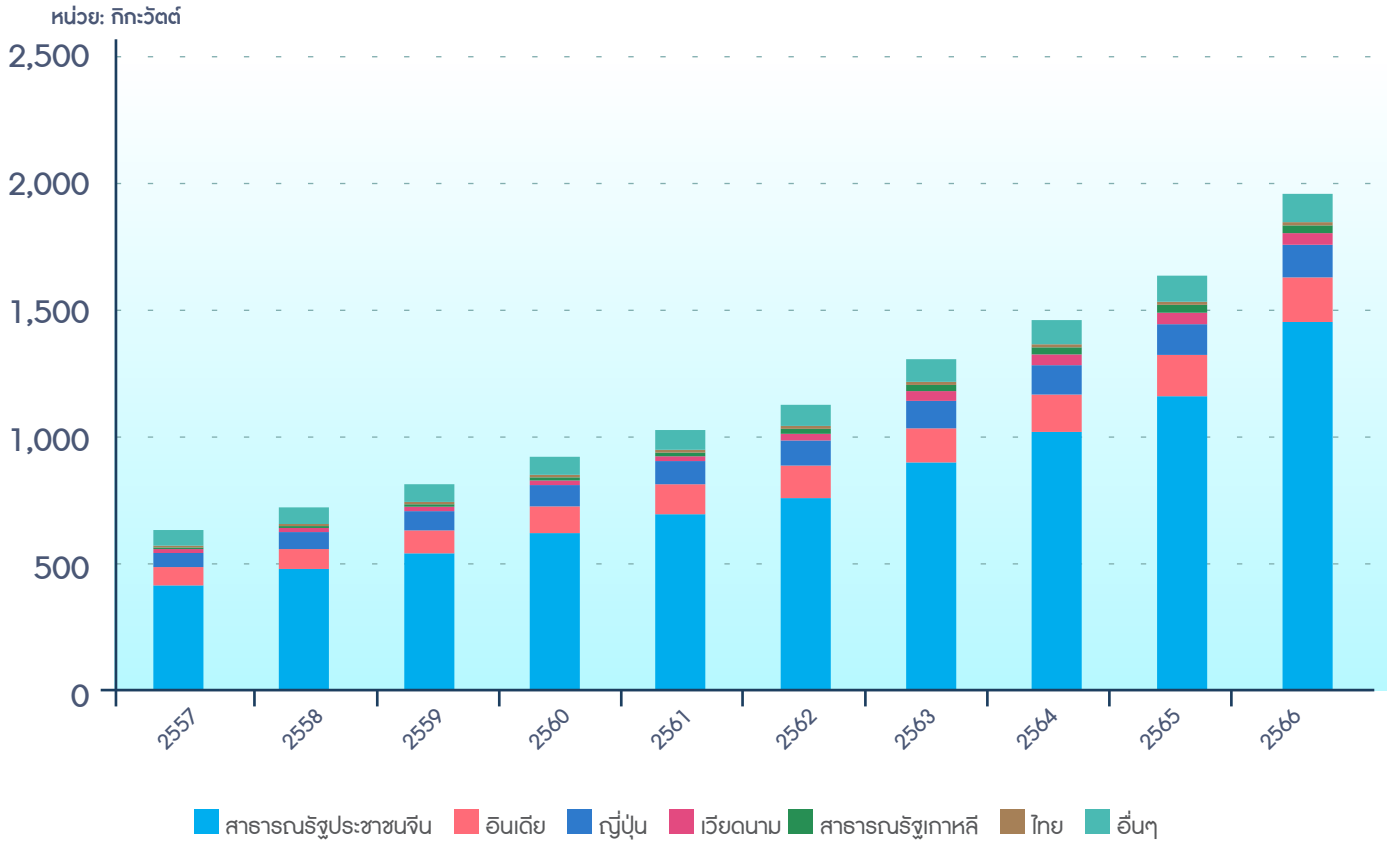
**ใต้พิภพ** มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 15 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 0.40

โดยในปี 2566 **พลังงานแสงอาทิตย์** มีการขยายตัวสูงสุดด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 356 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.57 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รองลงมาได้แก่ **พลังงานลม** มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 119 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.19 และ **พลังงานความร้อนใต้พิภพ** มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 15 กิกะวัตต์

หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ การขยายตัวของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ยังคงได้รับแรงหนุนจากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 46.76 ของกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ทั้งหมดในปี 2566

## ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียในปี 2557 ถึง 2566 แบ่งตามประเทศ

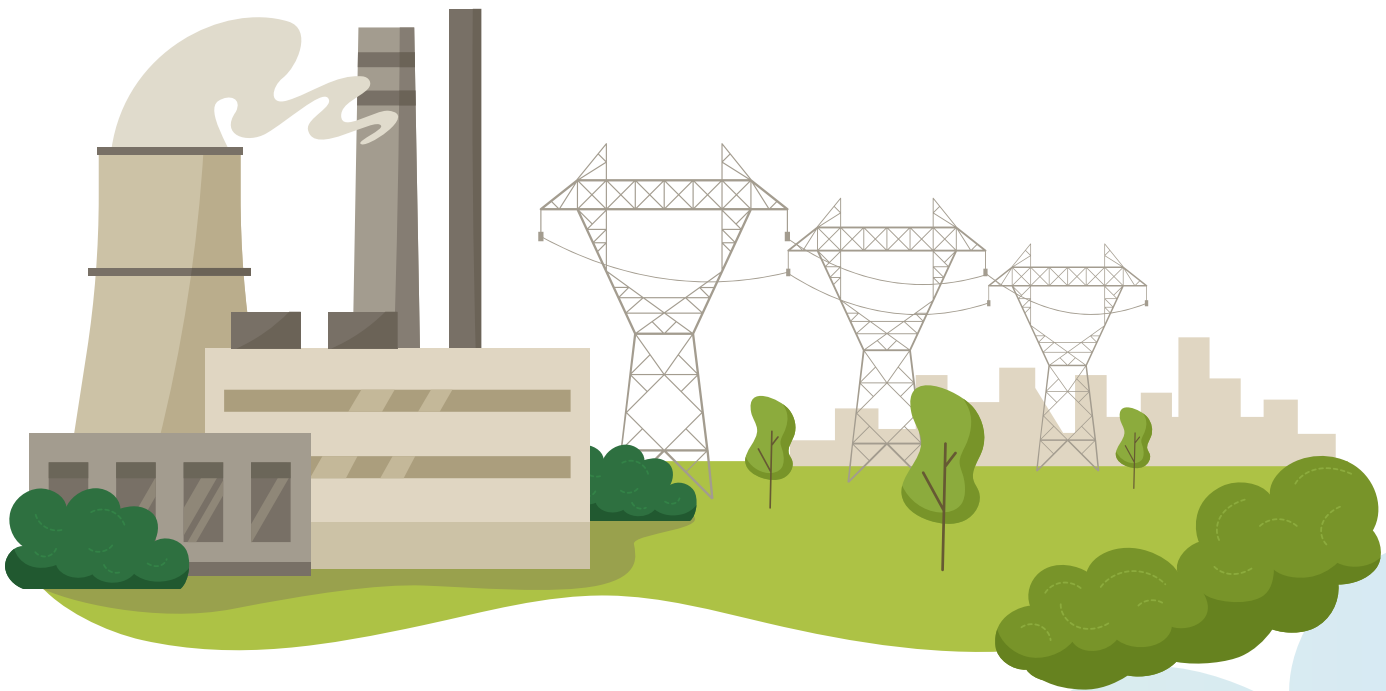
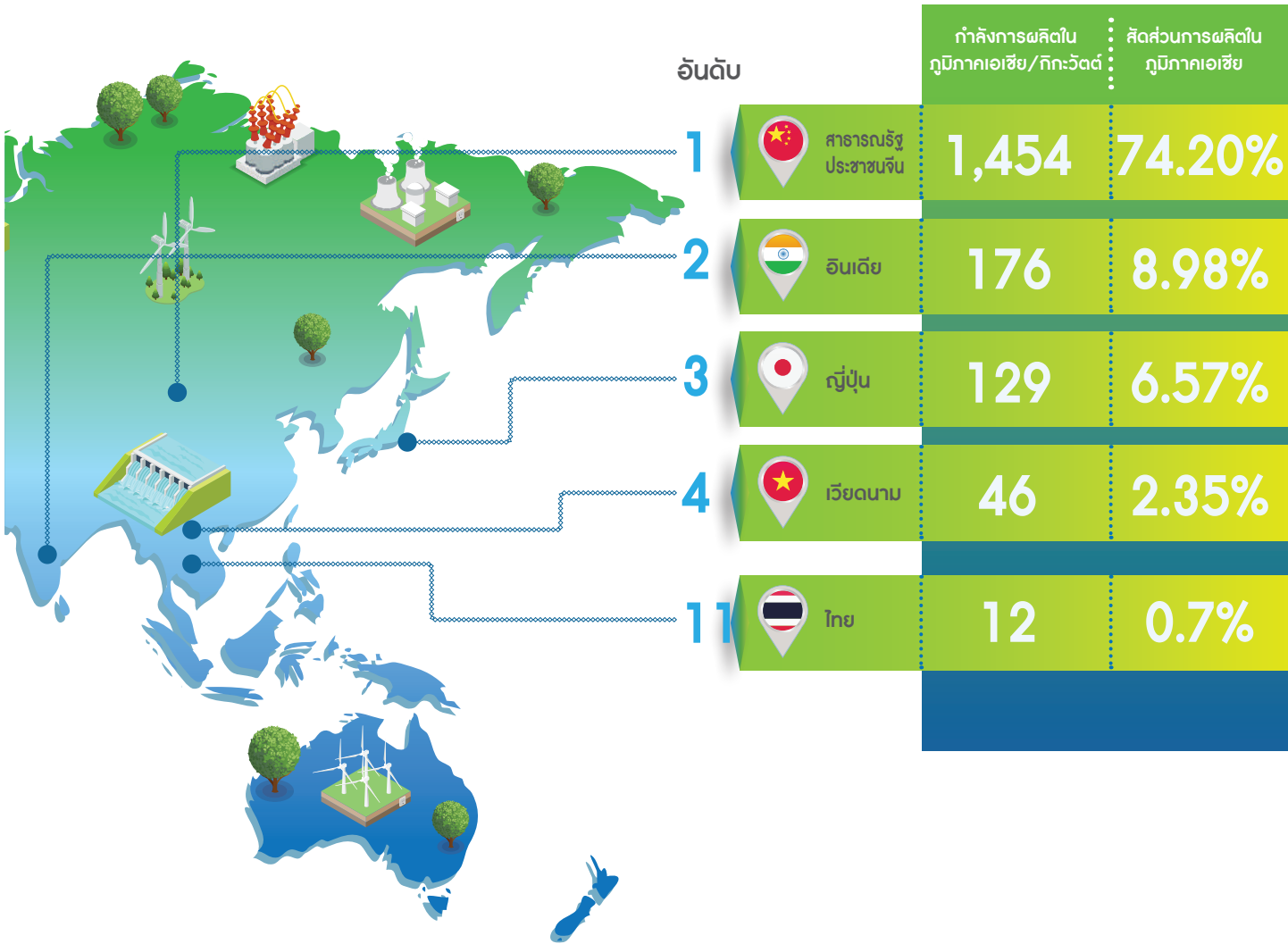


ที่มา: Renewable Energy Statistics 2024, International Renewable Energy Agency

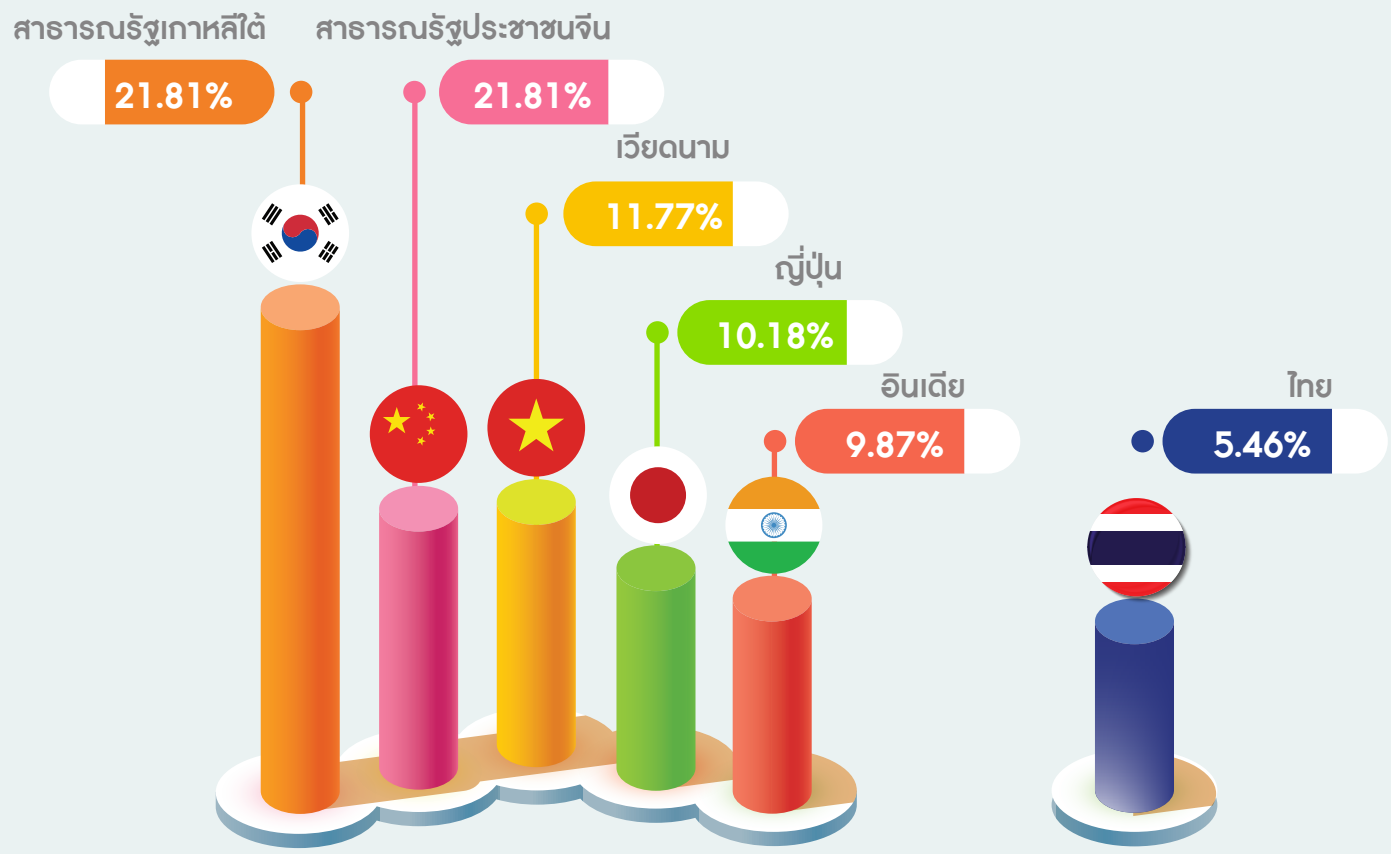


ในปี 2566 **สาธารณรัฐประชาชนจีน**มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคเอเชียอยู่ที่ 1,454 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 74.20 ของสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชีย รองลงมา ได้แก่ **ประเทศอินเดีย**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 176 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.98 **ประเทศญี่ปุ่น**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 129 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 6.57 **ประเทศเวียดนาม**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 46 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 2.35 และ**สาธารณรัฐเกาหลี**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 31 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.56

สำหรับประเทศไทยในปี 2566 ที่ผ่านมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 13 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.64



## ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรก ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา



ทั้งนี้ ประเทศในภูมิภาคเอเชียที่มีอัตราการขยายตัวของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน เวียดนาม อินเดีย และญี่ปุ่น โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ ร้อยละ 17.95 13.37 11.67 9.36 และ 8.66 ตามลำดับ ซึ่งประเทศไทยมีอัตราการขยายตัวต่อปีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อยู่ที่ร้อยละ 5.46

ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงสุด โดยเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุดของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเพิ่มขึ้น 235 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.94 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 216 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.04 รองลงมาคือประเทศอินเดียมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 10 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.15 และประเทศญี่ปุ่นมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 6 กิกะวัตต์ หรือ

เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.25 ตามลำดับ ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในยุโรปและอเมริกาเหนือเพิ่มขึ้น 63 และ 28 กิกะวัตต์ ตามลำดับ

สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลของภูมิภาคเอเชีย มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 3 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 5.68 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลในยูเรเชีย และทวีปยุโรป เพิ่มขึ้น 0.14 และ 0.97 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.15 และ 2.32 ตามลำดับ

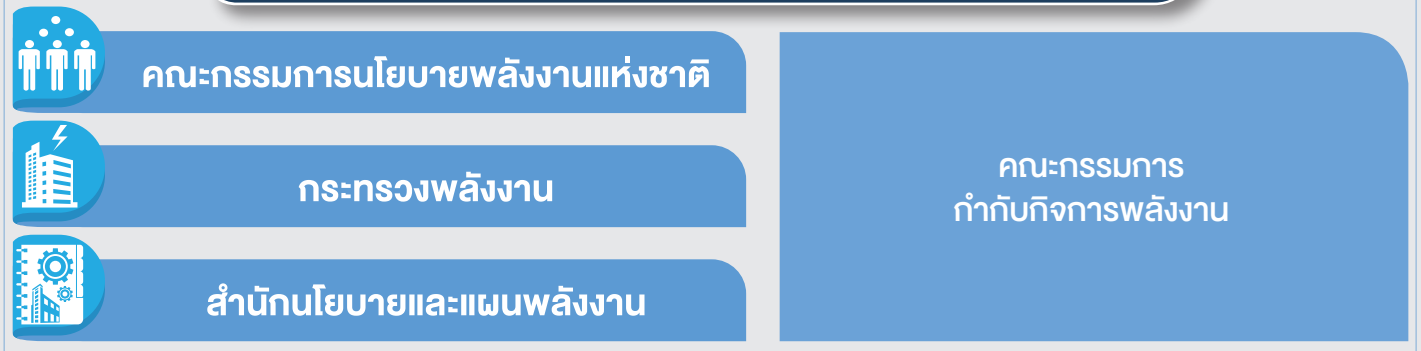


## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย

## โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย



## การกำกับดูแล



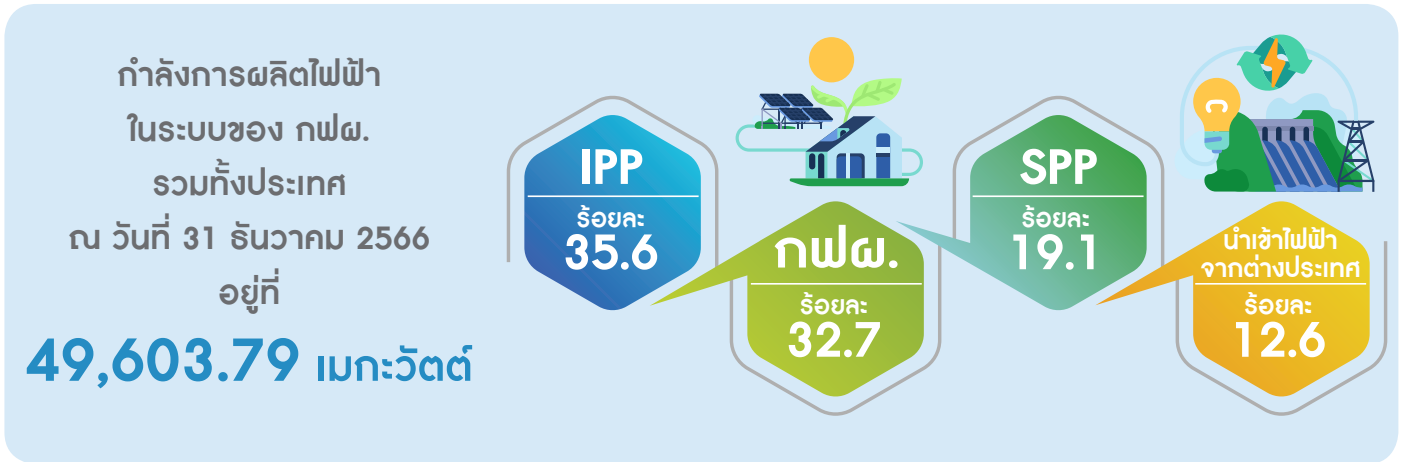
## (1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบรัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และ กฟผ. จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และประเทศไทยได้ศึกษาส่วน กฟน. จะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของ กฟน. นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้

โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น กฟน. และ กฟภ. จะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

## (2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย



ในอดีต การผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมี กฟผ. เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเพียงรายเดียว ต่อมารัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้มีการแข่งขันด้านการผลิต ในปี 2537 จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power

Produce: SPP) เข้ามามีบทบาทในภาคการผลิตไฟฟ้า ในปัจจุบันได้ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ที่ใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นหลักเข้ามาในระบบ

กำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. รวมทั้งประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 49,603.79 เมกะวัตต์ (ไม่รวม VSPP) แบ่งเป็นของ IPP ร้อยละ 35.6 รองลงมาคือ กฟผ. มีกำลังการผลิตสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.7 SPP ร้อยละ 19.1 และนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ร้อยละ 12.6

## สถิติพลังงานของประเทศไทยในปี 2558 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2567



หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือน ม.ค. - พ.ย. 2567 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

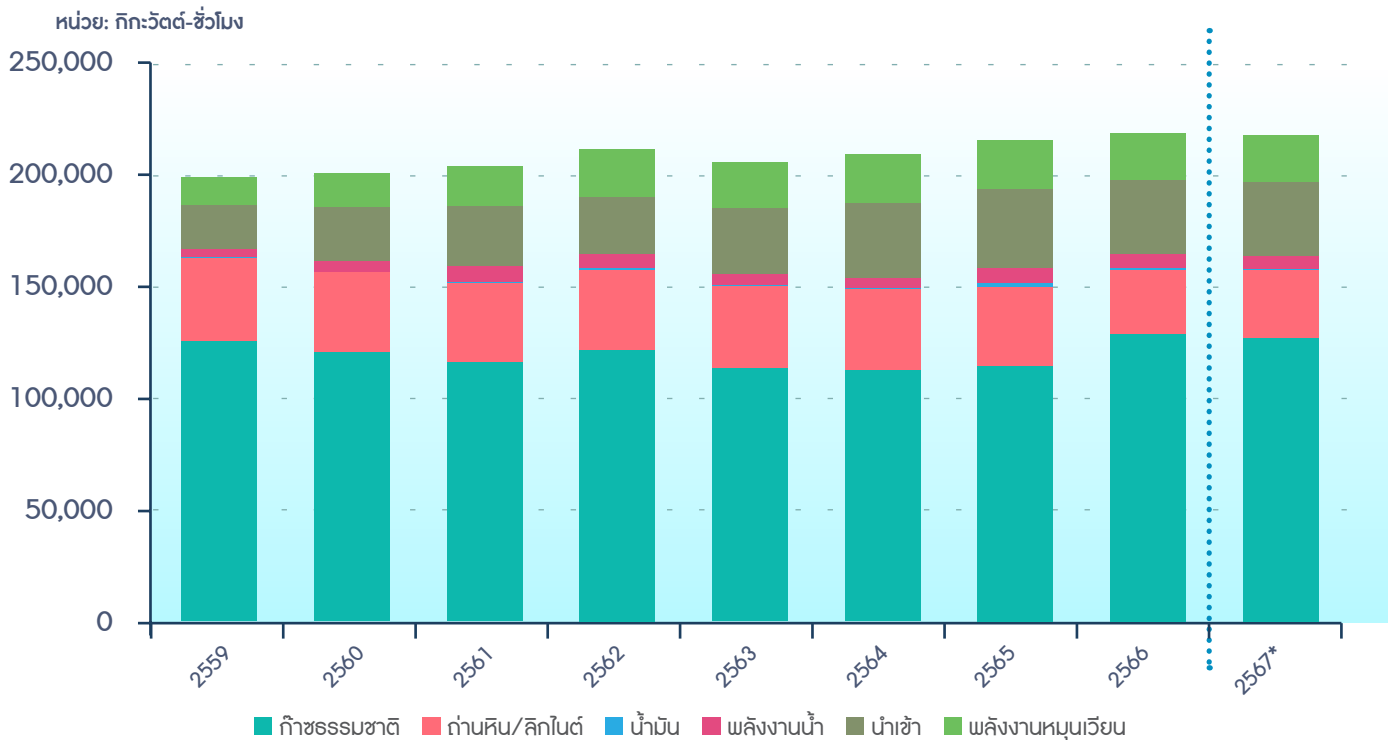
ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ในประเทศไทยในระบบนั้น มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยในปี 2567 การผลิตพลังงานไฟฟ้า (รวม VSPP: Very Small Power Producer) อยู่ที่ระดับ 218,356.14 กิกะวัตต์-ชั่วโมง โดยมีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจาก**ก๊าซธรรมชาติ**เป็นสัดส่วนเชื้อเพลิงที่นำมาผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 58.28 รองลงมาได้แก่ **การนำเข้า** คิดเป็นร้อยละ 15.30 **ถ่านหินและลิกไนต์**คิดเป็นร้อยละ 14.07 **พลังงานหมุนเวียน**คิดเป็นร้อยละ 9.63 และ**พลังงานน้ำ**ร้อยละ 2.59

### การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนเชื้อเพลิงที่นำมาผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย



### ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ในปี 2558 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2567



หมายเหตุ: \*ข้อมูลเดือน ม.ค. - พ.ย. 2567 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

กระทรวงพลังงาน ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ ที่ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) **ด้านความมั่นคงทางพลังงาน** ในการตอบสนองต่อปริมาณความต้องการพลังงานที่สอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของประชากร (2) **ด้านเศรษฐกิจ** เพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศ และ (3) **ด้านสิ่งแวดล้อม** ที่ต้องเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงาน มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าโดย

เฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในช่วงปี 2558 - 2567 ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 8.3 ต่อปี

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2018) จะสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561-2580 ในปี 2580 มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 29,358 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพปี 2565 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2580 (เมกะวัตต์)	ปริมาณที่ต้องการตามเป้าหมาย (เมกะวัตต์)
1. ชยะชุมชน	500	900	400
2. ชยะอุตสาหกรรม	34	75	41
3. ชีวมวล	3,765	5,786	2,021
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	652	928	276
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	192	188	-
6. พลังงานลม	1,545	2,989	1,444
7. พลังงานแสงอาทิตย์	3,135	15,574	12,439
8. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,918	2,918	-
<b>รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง</b>	<b>12,741</b>	<b>29,358</b>	<b>16,621</b>

ที่มา: ร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2022) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

### (3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปี 2532 โดยให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม ต่อมาได้ขยายผลสู่การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ ชยะ พลังน้ำ และพลังงานลม จาก VSPP ขนาดไม่เกิน 10.0 เมกะวัตต์ โดยสนับสนุนผ่านมาตรการสวนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้ปรับเปลี่ยนมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบ Adder เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา (Feed-in Tariff: FiT) ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2561 กระทรวงพลังงานประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการ

ใหม่ๆ เนื่องจากจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. และระบบป้อนไฟฟ้า (Feeder) อีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงผลกระทบจากนโยบายภาครัฐดังกล่าวและเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า จึงได้มีการติดตามและศึกษาแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในการผลิตไฟฟ้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าและงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีฐานลูกค้า ได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนซึ่งมีความสนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่ม

บริษัทของตนเองเป็นหลัก และอาจมีข้อจำกัดในการจำหน่ายไปซึ่งโครงการที่ตนเองพัฒนาให้กับผู้ดำเนินกิจการรายอื่น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอิสระ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความแตกต่างจากผู้ประกอบการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจลงทุนเป็นผู้ดำเนินกิจการ หากแต่ไม่ได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเองเนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการดังนั้น ตลาดงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นตลาดทางธุรกิจที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อได้เปรียบของฐานลูกค้าที่มีความหลากหลาย ประกอบกับบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SAAM-SP1 ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองนั้น โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จึงถือได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ นั้นปราศจากการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งรายอื่น

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น

### (1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

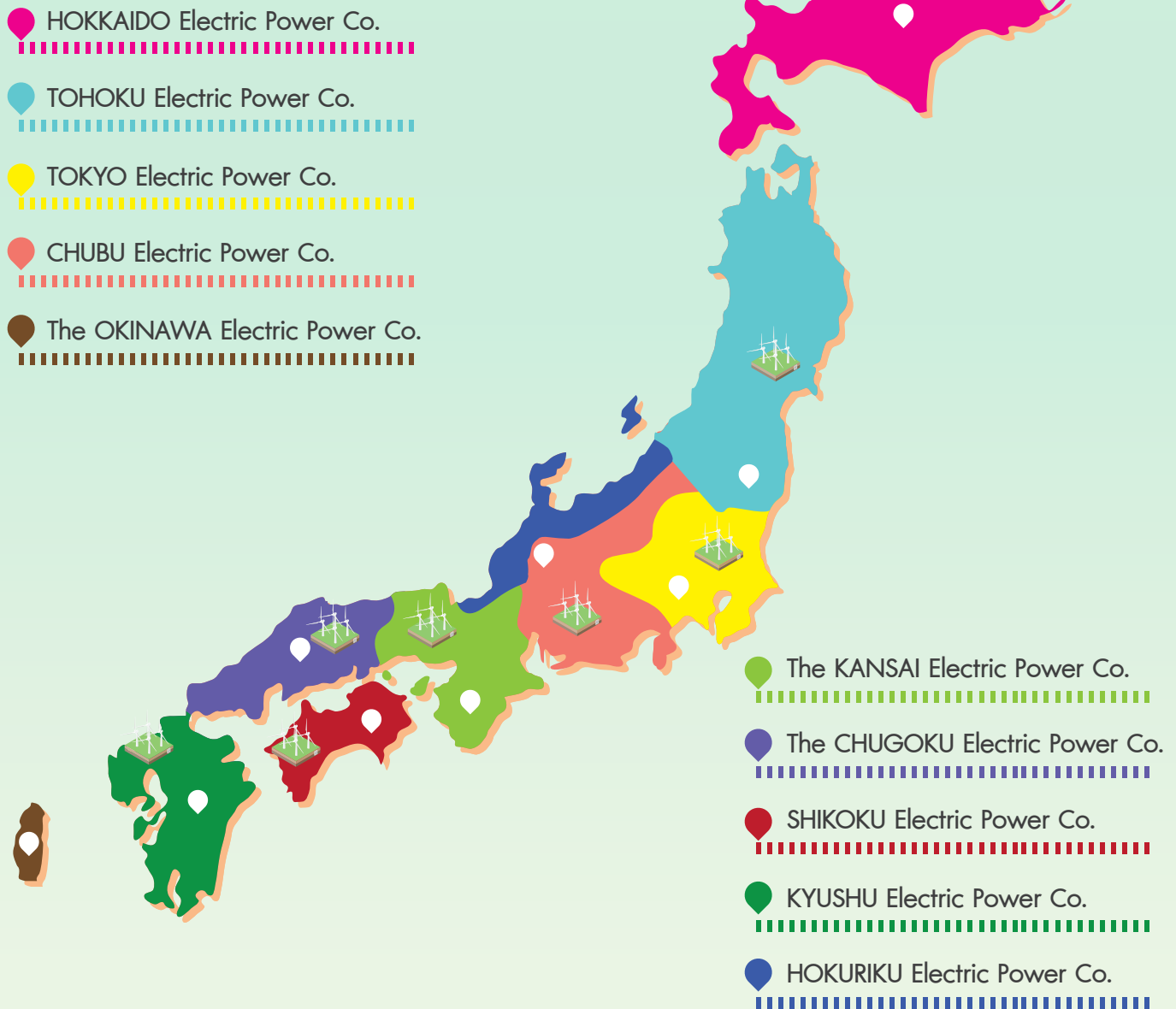
ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา ประเทศญี่ปุ่นได้ดำเนินการเปิดเสรีอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ (1) ระบบผลิตไฟฟ้า (2) ระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า และ (3) การตลาดและการขาย โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น METI ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลอุตสาหกรรมไฟฟ้า ได้จัดตั้งสภา

กำกับกิจการไฟฟ้า ในปี 2558 เพื่อทำหน้าที่ในการออกกฎเกณฑ์กำกับดูแลการดำเนินงานในฐานะองค์กรที่เป็นกลางเพื่อให้ระบบส่งไฟฟ้า และระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า มีความโปร่งใสและเป็นธรรม ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมไฟฟ้า METI ได้จัดตั้งองค์กรเพื่อความร่วมมือระหว่างผู้จัดส่งไฟฟ้า (Organization for Cross-Regional Coordination of Transmission Operators: OCCTO) เพื่อเป็นตัวกลางในการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้าของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศ

ญี่ปุ่น สำหรับตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (Japan Electric Power Exchange: JEPX) เป็นตลาดค้าส่งไฟฟ้าทั้งการซื้อขายแบบส่งมอบทันที (Spot) และการซื้อขายล่วงหน้า (Forward) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเสี่ยงจากการลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเป็นตลาดกลางให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีแหล่งพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินและส่วนขาดสามารถซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้ากันได้

ณ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 10 ราย ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจการและให้บริการโครงสร้างหลักทั้ง 3 ส่วน ในแต่ละภูมิภาค โดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายจะเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนจำนวน 10 ราย แยกตามพื้นที่ให้บริการ ดังนี้

## ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่น แยกตามพื้นที่ให้บริการ



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

## (2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยปัจจุบัน

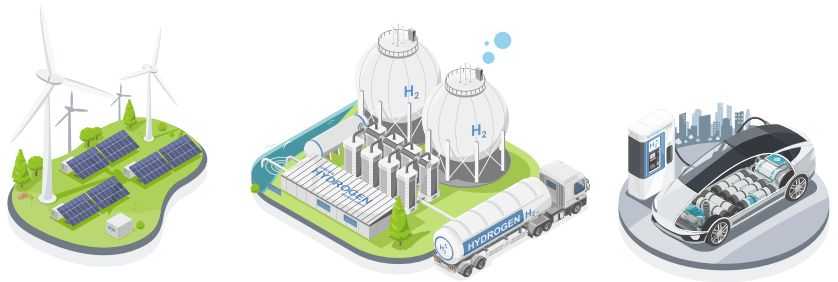
ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ หลังจากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือเกือบทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นต้องปิดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทดสอบความปลอดภัย รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ออกนโยบายและมาตรการหลายรูปแบบเพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน โดยกระจายประเภทแหล่งที่มาของเชื้อเพลิง และพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในนโยบายและมาตรการพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศที่สำคัญคือการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการเป็นต้น

ในปี 2555 ประเทศญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electric Utilities) โดยกำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff: FiT) สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนด โดย METI โดยในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT รายปีหรือทุกเดือนมีนาคม ทั้งนี้ METI มีแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนการกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าใหม่เป็นทุก 6 เดือน หรือทุกเดือน เมษายน และเดือนตุลาคม โดยการกำหนดอัตรา FiT นั้นจะพิจารณาจากต้นทุนตามปกติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า และอัตรากำไรที่เหมาะสมซึ่งผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนควรจะได้รับ โดย

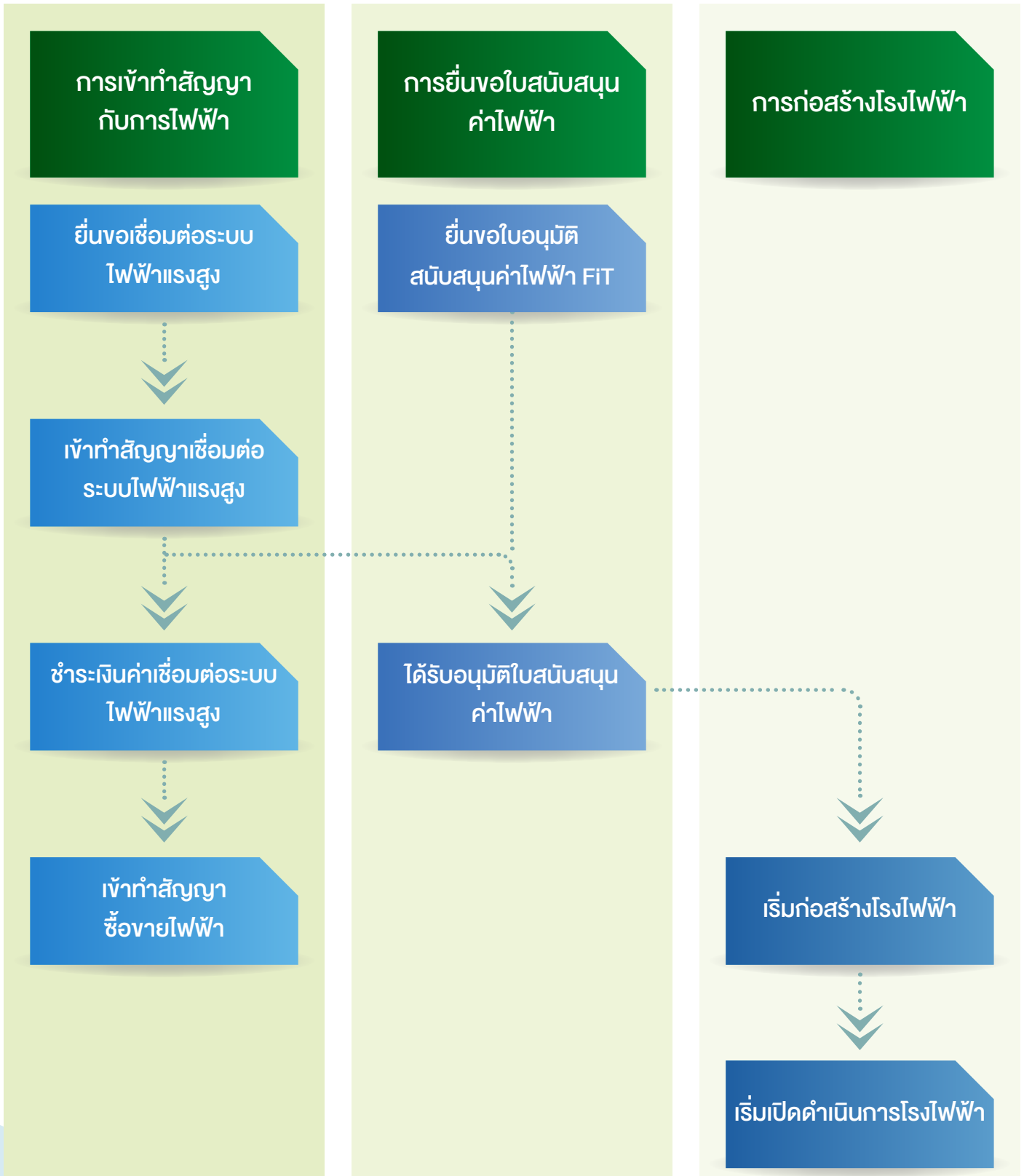
อัตรา FiT นั้นอาจมีความแตกต่างกันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิง รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ METI จะกำหนดระยะเวลาของการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้ระบบ FiT อันมีวิธีการในการกำหนด และเกณฑ์ในการพิจารณาเช่นเดียวกับกรณีของอัตรา FiT ข้างต้น และมีข้อที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของระยะเวลาตามมาตรฐานนับแต่วันที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเริ่มทำการจนถึงวันที่โรงไฟฟ้านั้นต้องเปลี่ยนเครื่องจักร หรือได้รับการซ่อมแซม ต่อมาในปี 2565 ประเทศญี่ปุ่นได้กำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Premium: FiP ซึ่งจะกำหนดราคาซื้อพื้นฐานเท่ากันในทุกเดือน แต่จะมีส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการผันแปรของปริมาณการจ่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนคูณกับมูลค่าที่หักราคาอ้างอิง (รายได้ที่คาดว่าจะ

ได้รับจากการซื้อขายในตลาด) อย่างไรก็ตามเมื่อคำนวณเฉลี่ยทั้งปีจะอยู่ที่ประมาณ 24 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่จะดำเนินการภายใต้ระบบ FiT หรือ FiP นั้น จะต้องได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าจาก METI โดยในแต่ละปีผู้ขออนุญาตสามารถขออนุญาตได้ตลอด และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละปีเพื่อขอและดำรงสถานะการเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว อาทิ จะต้องมีการขออนุญาตเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) จากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และอาจจะต้องเริ่มดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้างดังกล่าว ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละปีที่ได้รับการอนุมัติ



## กรอบการขออนุญาตระบบ FiT และ FiP ในประเทศไทย







ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 METI กำหนดแนวทางอัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2567 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT และ FiP ดังนี้

### แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT และ FiP ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 METI กำหนดแนวทางอัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2567 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT และ FiP ดังนี้

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคาซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลาซื้อ (FIT) / ระยะเวลาส่งมอบ (FiP)
		ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 30 ก.ย. 2566)	ปี 2566 (1 ต.ค. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	ปี 2567 (1 เม.ย. 2567 - 31 มี.ค. 2568)	ปี 2568 (1 เม.ย. 2568 - 31 มี.ค. 2569)	
พลังงานแสงอาทิตย์	< 10 กิโลวัตต์	16 เยน			15 เยน	10 ปี
	แบบติดตั้งบนหลังคา	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่ < 50 กิโลวัตต์	10 เยน	12 เยน	11.5 เยน	20 ปี
		≥ 50 กิโลวัตต์	9.50 เยน	12 เยน	11.5 เยน	
	แบบติดตั้งบนพื้นดิน	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่ < 50 กิโลวัตต์	10 เยน			
		≥ 50 กิโลวัตต์ ไม่เข้าข่ายระบบการประมูลราคา (Bidding)	9.50 เยน	9.20 เยน	8.9 เยน	
เข้าข่ายระบบการประมูลราคา (Bidding)	การตัดสินตามระบบประมูล ครั้งที่ 16: 9.50 เยน ครั้งที่ 17: 9.43 เยน ครั้งที่ 18: 9.35 เยน ครั้งที่ 19: 9.28 เยน		การตัดสินตามระบบประมูล 14 เยน	การตัดสินตามระบบประมูล		

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคาซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลาซื้อ (FIT) / ระยะเวลาส่งมอบ (FiP)
		ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	ปี 2567 (1 เม.ย. 2567 - 31 มี.ค. 2568)	ปี 2568 (1 เม.ย. 2568 - 31 มี.ค. 2569)	ปี 2569 (1 เม.ย. 2569 - 31 มี.ค. 2570)	
พลังงานลม	นอกชายฝั่งแบบลอยน้ำ	36 เยน				20 ปี
	นอกชายฝั่งแบบติดตั้งบนดิน	การตัดสินตามระบบประมูล (ไม่มีการประกาศล่วงหน้า)	การตัดสินตามระบบประมูล			
	ทดแทน (Replacement)	13 เยน	12 เยน	การตัดสินตามระบบประมูล	การตัดสินตามระบบประมูล	
	บนบก	< 50 กิโลวัตต์	15 เยน	14 เยน	13 เยน	
≥ 50 กิโลวัตต์		การตัดสินตามระบบประมูล ครั้งที่ 3: 15 เยน	การตัดสินตามระบบประมูล 14 เยน	การตัดสินตามระบบประมูล 13 เยน	การตัดสินตามระบบประมูล 12 เยน	

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ (FIT) / ระยะเวลาส่ง มอบ (FIP)
		ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	ปี 2567 (1 เม.ย. 2567 - 31 มี.ค. 2568)	ปี 2568 (1 เม.ย. 2568 - 31 มี.ค. 2569)	ปี 2569 (1 เม.ย. 2569 - 31 มี.ค. 2570)	
พลังงานน้ำ	< 200 กิโลวัตต์	34 เยน				20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์	29 เยน				
	≥ 1,000 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์	27 เยน		23 เยน	N/A	
	≥ 5,000 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์	16 เยน			N/A	
พลังงานน้ำ (แบบติดตั้งอุปกรณ์ ตรงท่อน้ำที่มีอยู่แล้ว)	< 200 กิโลวัตต์	25 เยน				20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์	21 เยน				
	≥ 1,000 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์	15 เยน		14 เยน	N/A	
	≥ 5,000 กิโลวัตต์แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์	9 เยน			N/A	

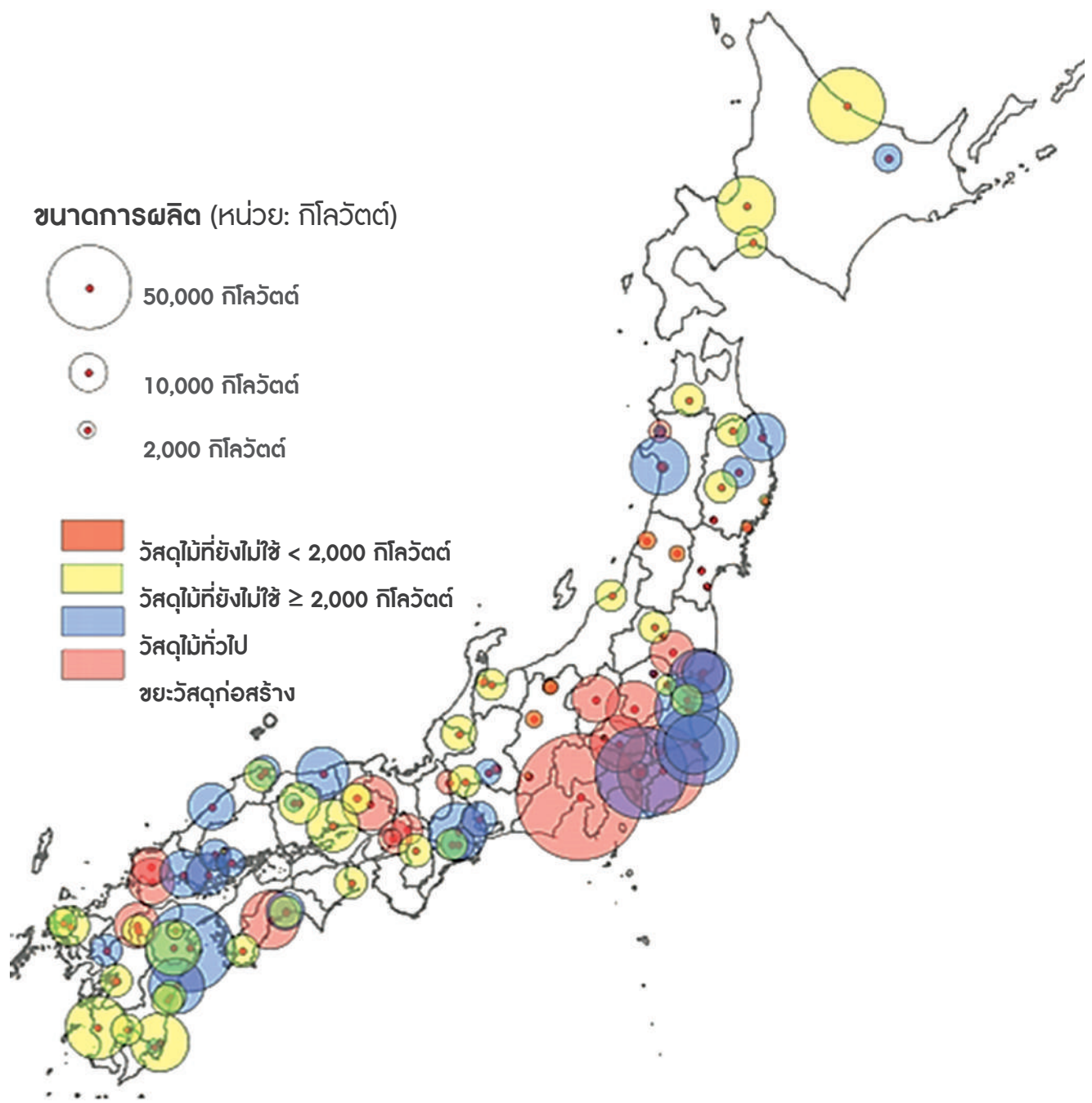
ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ (FIT) / ระยะเวลาส่ง มอบ (FIP)	
		ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	ปี 2567 (1 เม.ย. 2567 - 31 มี.ค. 2568)	ปี 2568 (1 เม.ย. 2568 - 31 มี.ค. 2569)	ปี 2569 (1 เม.ย. 2569 - 31 มี.ค. 2570)		
พลังงาน ความร้อน ใต้พิภพ	< 15,000 กิโลวัตต์	40 เยน				ใช้สูตรคำนวณ	
	ทดแทน (Replacement)	< 15,000 กิโลวัตต์ ประเภทการ ต่ออายุอุปกรณ์ ทั้งหมด	30 เยน				ใช้สูตรคำนวณ
		< 15,000 กิโลวัตต์ ประเภทอุปกรณ์ ใต้ดิน	19 เยน				ใช้สูตรคำนวณ
	≥ 15,000 กิโลวัตต์	26 เยน				ใช้สูตรคำนวณ	
	ทดแทน (Replacement)	≥ 15,000 กิโลวัตต์ ประเภทการ ต่ออายุอุปกรณ์ ทั้งหมด	20 เยน				ใช้สูตรคำนวณ
		≥ 15,000 กิโลวัตต์ ประเภทอุปกรณ์ ใต้ดิน	12 เยน				ใช้สูตรคำนวณ

## แนวทางราคการรับซื้อไฟฟ้า FiT และ FiP ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล แบ่งตามประเภทวัตถุดิบเชื้อเพลิง

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ		ราคาซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง			ระยะเวลารับซื้อ (FIT) / ระยะเวลาส่งมอบ (FiP)	
			ปี 2566 (1 เม.ย. 2566 - 31 มี.ค. 2567)	ปี 2567 (1 เม.ย. 2567 - 31 มี.ค. 2568)	ปี 2568 (1 เม.ย. 2568 - 31 มี.ค. 2569)		
พลังงานชีวมวล	ก๊าซมีเทนหมัก (ได้จากชีวมวล)	ก๊าซมีเทนที่ได้มาจากกากตะกอนน้ำเสีย มูลปศุสัตว์ และเศษอาหาร		35 เยน		20 ปี	
	ชีวมวลไม้ที่ได้จากไม้เนื้อบาง ฯลฯ	≥ 2,000 กิโลวัตต์	ไม้บาง, ไม้คั่น	32 เยน			
		< 2,000 กิโลวัตต์		40 เยน			
	เชื้อเพลิงแข็งชีวมวลที่เกิดจากการเก็บเกี่ยวชีวมวลไม้ทั่วไปและผลผลิตทางการเกษตร	≥ 10,000 กิโลวัตต์	เศษไม้, ไม้ผ่าเข้า, กิ่งไม้ที่ตัดแต่งแล้ว, กะลาปาล์ม, ลำต้นปาล์ม	การตัดสินใจตามระบบประมูลครั้งที่ 6: (ไม่ได้ประกาศล่วงหน้า)	การตัดสินใจตามระบบประมูล		
		< 10,000 กิโลวัตต์					24 เยน
	เชื้อเพลิงชีวมวลเหลวที่เกิดจากการเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร (การจำแนกประเภทที่ใช้ระบบการประมูล)	น้ำมันปาล์ม, น้ำมันเปลือกเมล็ดมะม่วงหิมพานต์	การตัดสินใจตามระบบประมูลครั้งที่ 6: (ไม่ได้ประกาศล่วงหน้า)	การตัดสินใจตามระบบประมูล			
	ขยะวัสดุก่อสร้าง	ขยะวัสดุก่อสร้าง (ไม้อัด, ไม้, ไม้คั่น)		13 เยน			
	ของเสียและชีวมวลอื่นๆ	กิ่งไม้ที่ตัดแต่งแล้ว/ เศษไม้, กระดาษ, เศษอาหาร, น้ำมันที่เหลือจากการทำอาหาร, สุราดำ		17 เยน			

ที่มา: FIT/FIP Guidebook FY2024, Ministry of Economy, Trade and Industry

### พื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้าประเภทพลังงานชีวมวล ภายใต้รูปแบบ FiT และ FiP แบ่งตาม



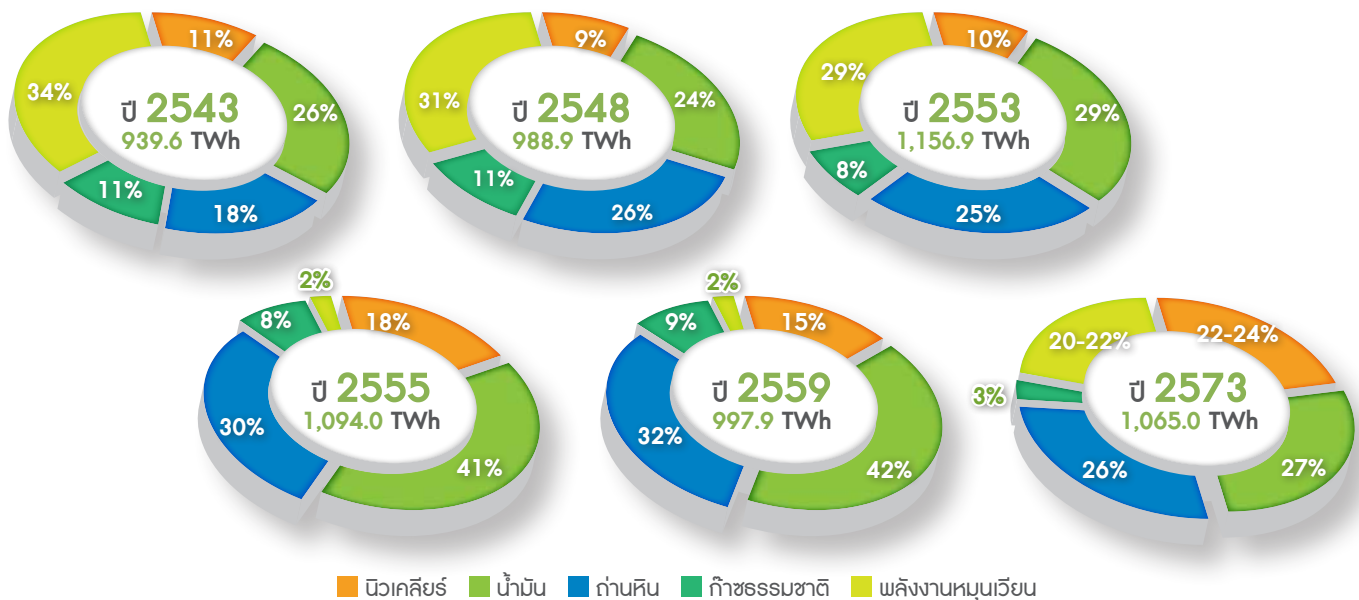
ที่มา: Japan Woody Bioenergy Association based on a document released by the Agency for Natural Resources and Energy, 2017

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอนุมัติใหม่ (ยกเว้น พลังงานแสงอาทิตย์รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป METI กำหนดแนวทางของขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า โดยแบ่งตามประเภทแหล่งพลังงาน ดังนี้

ประเภทแหล่งพลังงาน	ขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำขนาดกลางและเล็ก	ภายใน 7 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	ภายใน 4 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

### สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเภทญี่ปุ่นในอดีต และเป้าหมายในปี 2573



หมายเหตุ: TWh คือ เทระวัตต์-ชั่วโมง

ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

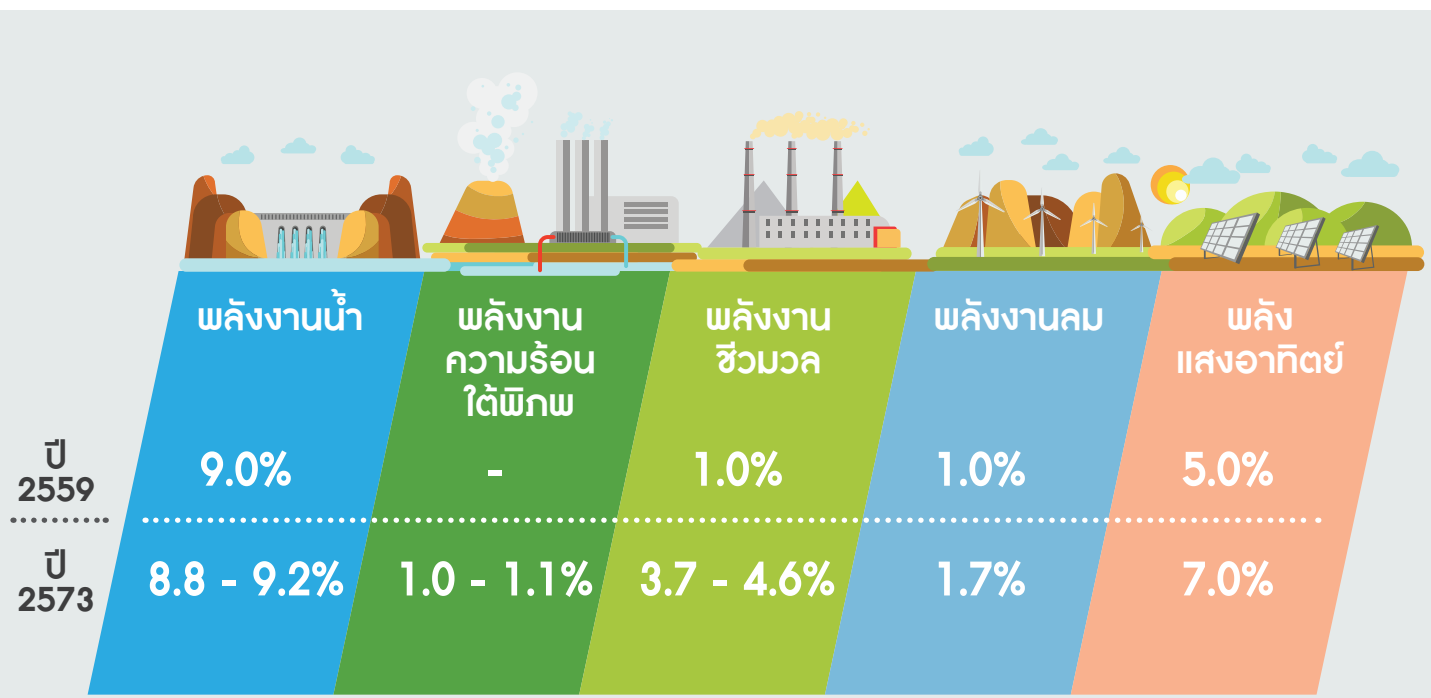
METI มีแผนระยะยาวในการพัฒนาแหล่งพลังงานและความต้องการพลังงานในปี 2573 (Energy Mix) โดยวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 ที่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.0 รองลงมาคือ ถ่านหิน ร้อยละ 26.0 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 22.0 - 24.0 นิวเคลียร์ ร้อยละ 20.0 - 22.0 และ น้ำมัน ร้อยละ 3.0 เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ประสิทธิภาพ

ทางเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ข้อ ได้แก่ (1) เสริมสร้างควมมีเสถียรภาพทางพลังงาน (2) ใช้พลังงานอย่างประหยัดและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนโดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขยายอัตราการเติบโต และ (3) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม เช่น ความเพียงพอด้านพลังงาน การลดต้นทุนการผลิต และการเปิดเสรีทางการค้า

และการสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ภายหลังจากการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 9.5 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2553 เป็นร้อยละ 19.8 ในปี 2563 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 22.0 - 24.0 ในปี 2573

ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 คาดการณ์ว่ามาจากพลังงานน้ำ ร้อยละ 8.8 - 9.2 รองลงมา ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 7.0 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 3.7 - 4.6 พลังงานลม ร้อยละ 1.7 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ ร้อยละ 1.0 - 1.1

## สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2559 และเป้าหมายในปี 2573



ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

### (3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ภายหลังจากประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น มีทั้งรูปแบบ

เป็นผู้ดำเนินกิจการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก หรือเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นบริษัทท้องถิ่นและบริษัทขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต้องอาศัยความพร้อมหลายด้าน ซึ่งกลุ่มบริษัท มีกลยุทธ์ในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจ

ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัท เข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคาดหวัง ซึ่งช่วยสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันและคาดว่าจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต

#### (4) ลักษณะของโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัททีเค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ของลูกค้า

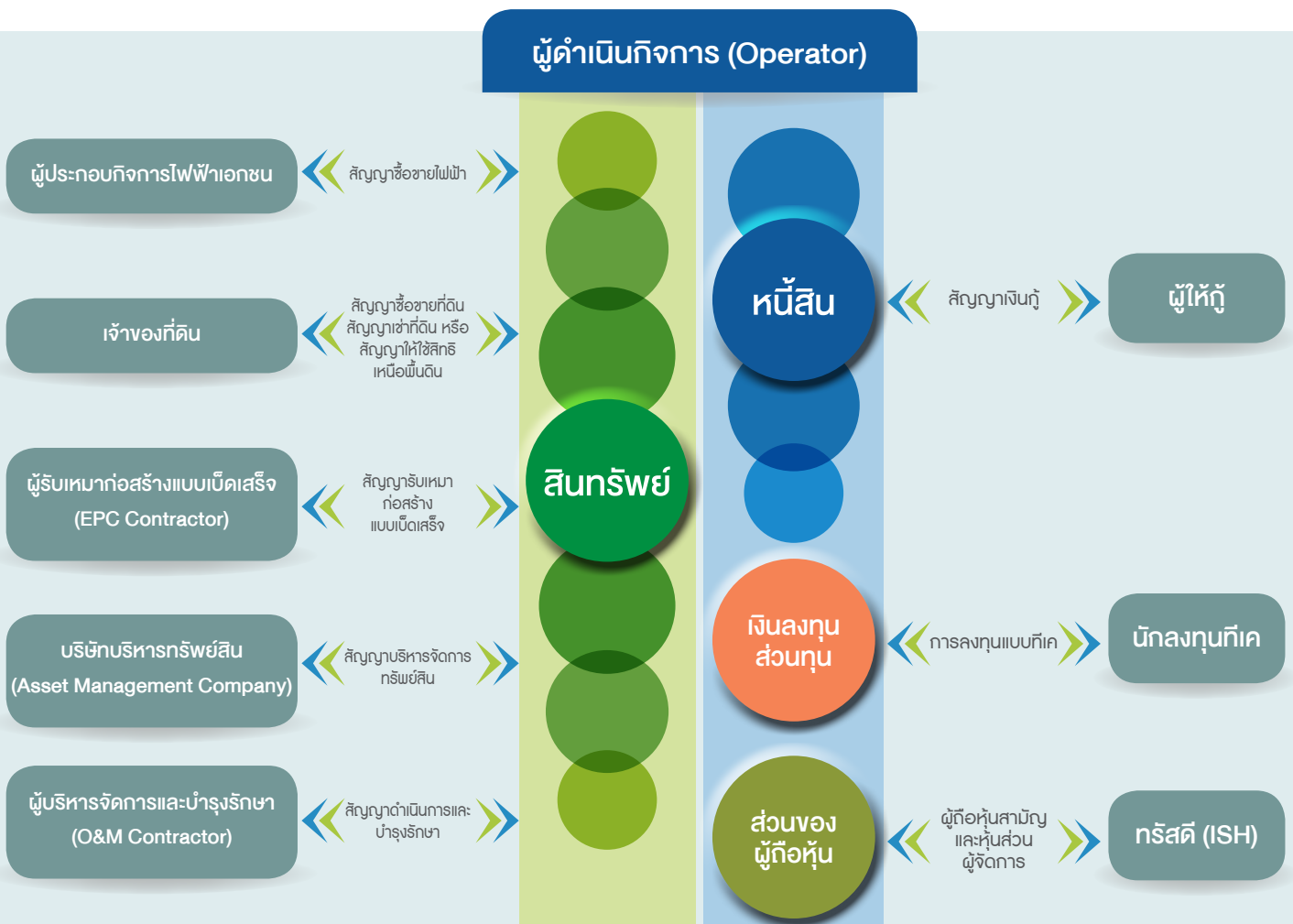
โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค เป็นรูปแบบการลงทุนประเภทหนึ่ง ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น จีเค หมายถึงนิติบุคคลประเภทหนึ่งในขณะที่ ทีเค หมายถึง รูปแบบของสัญญาประเภทหนึ่งที่เรียกว่า สัญญาการลงทุนที่เค ซึ่งทำขึ้นระหว่าง นักลงทุนทีเค กับ บริษัทจีเค ที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการการลงทุนแบบทีเค เรียกว่า ผู้ดำเนินกิจการ (Operator)

ในการนี้ บริษัทจีเค จะเป็นผู้บริหารจัดการการลงทุนในโครงการ โดยที่นักลงทุนทีเค จะถูกจำกัดบทบาทให้เป็นเพียงผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) เท่านั้น

โดยทั่วไปภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค นั้น Ippan Shadan Houjin หรือ ISH จะเป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค โดย ISH เป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่งซึ่งตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยการประกอบกิจการสมาคม และมูลนิธิ เนื่องจาก ISH ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงอาจถือได้ว่า ISH เป็นองค์กรที่ไม่มีเจ้าของ (Orphaned Entity) ซึ่งไม่มีเงินทุนหรือความเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้นกับบุคคลใด ด้วยลักษณะของ ISH ดังกล่าวนี้อง ISH จึงมีความเหมาะสมกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ซึ่งกำหนด

ให้นักลงทุนทีเคต้องเป็นผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ ไม่ว่าผู้ใดจะเป็นนักลงทุนทีเคหาก ISH เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค ก็จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ให้นักลงทุนทีเคมีคุณสมบัติเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโครงการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ดังที่กล่าวมาแล้ว ด้วยเหตุที่โครงสร้างของ ISH นั้นไม่มีผู้ถือหุ้น จึงไม่อาจบริหารจัดการกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการของบริษัทจีเคได้ ในกรณีนี้บริษัทจีเค ต้องการจัดสรรผลกำไรให้แก่นักลงทุนทีเค บริษัทจีเค จึงต้องมีสัญญาการลงทุนทีเค เพื่อให้ให้นักลงทุนทีเคเข้ามามีสิทธิรับจัดสรรผลกำไรนี้ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับลักษณะโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค มีรายละเอียดดังนี้

### แผนภาพแสดงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค



### (ก) บริษัทจีเค (ผู้ดำเนินการกิจการ หรือ Operator)

บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการกิจการ จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ซึ่งเรียกว่าบริษัทจีเค (Godo Kaisha: GK) ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น เป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้า มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนที่เค ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนที่เค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนที่เค นั้น ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนที่เค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุนในโครงการ นั้นจะตกอยู่กับบริษัทจีเค ดังนั้น ความรับผิดชอบทุกอย่างที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่มีบริษัทจีเค เป็นคู่สัญญา หรือที่เกิดจากการปฏิบัติงานของ บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการกิจการ (Operator) ให้ตกอยู่กับบริษัทจีเค

ทั้งนี้ บริษัทจีเค เมื่อมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการกิจการ จะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่แก่นักลงทุนที่เค สำหรับในกรณีที่มีผลขาดทุนจากการบริหารจัดการการลงทุน นักลงทุนที่เคก็จำเป็นต้องรับผิดชอบขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน โดยผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนที่เคได้ลงทุนไป

### (ข) บริษัททีเค (นักลงทุนที่เค หรือ TK Investor)

บริษัททีเค ในฐานะนักลงทุนที่เค เป็นผู้ลงทุนในบริษัทจีเค ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการกิจการ โดยนักลงทุนที่เคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการกิจการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนที่เค ทั้งนี้ ภายใต้ประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น นักลงทุนที่เคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทน และไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการ

บริหารจัดการการลงทุน ดังนั้น นักลงทุนที่เค จะไม่ต้องรับผิดชอบหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเกี่ยวเนื่องกับการลงทุน

### (ค) ทรัสต์ (ISH)

ทรัสต์เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในผู้ดำเนินการกิจการ โดยทั่วไป ทรัสต์มักจะไม่ได้ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินการกิจการด้วยตนเอง แต่จะเป็นผู้ดำเนินการลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำเนินการกิจการ

### (ง) ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน

ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินการกิจการ โดยมีอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนด อยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการกิจการหรือบริษัทเจ้าของกิจการ และบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชน

### (จ) ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

ผู้ดำเนินการกิจการจะว่าจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้า ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการกิจการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน

### (ฉ) เจ้าของที่ดิน

ผู้ดำเนินการกิจการจะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายที่ดิน หรือสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินกับเจ้าของที่ดิน (แล้วแต่กรณี) ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

### (ช) ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ขอบเขตงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จอาจแตกต่างกัน

กันไปในแต่ละโครงการ เช่น เป็นสัญญาจ้างเหมา (Lump Sum Turnkey) หรือแยกขอบเขตงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน เป็นต้น

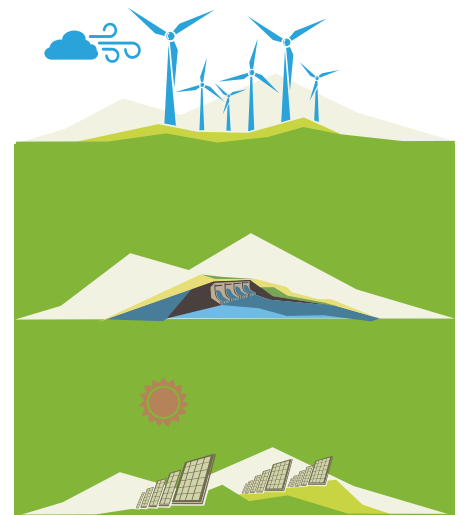
### (ซ) ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)

ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินการงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ตามขอบเขตงานที่กำหนดในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการกิจการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

### (ฌ) ผู้ให้กู้

ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินการกิจการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยผู้ดำเนินการกิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น อาจมีความแตกต่างไปตามลักษณะและความเหมาะสมของการพัฒนาในแต่ละโครงการ





## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ซึ่งสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และ (2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### • โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

#### (ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการเลือกที่ตั้งโครงการที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม มีขั้นตอนการจัดหาที่ตั้งโครงการ ดังนี้

1) กำหนดลักษณะที่ดินที่ต้องการ – พิจารณขนาดพื้นที่ จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า สภาพแวดล้อม และกำหนดกรอบราคาซื้อขาย

2) สรรหาที่ดินตามข้อกำหนด – พิจารณาสรรหาที่ดินตามข้อกำหนด โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน ซึ่งบริษัทฯ อาจเจรจาเป็นการเช่าที่ดิน หรือการซื้อที่ดินแล้วแต่กรณี ตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง

3) การสำรวจที่ดินที่ตั้ง – พิจารณาสภาพพื้นที่ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ ตรวจสอบเอกสารสิทธิของที่ดิน ผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม

4) จัดซื้อที่ดิน – นำเสนอสรุปผลการจัดหาที่ตั้งโครงการต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ

#### (ข) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

1) การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ประโยชน์ที่ดินตามกฎหมายผังเมือง การขออนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร (อ.1) และรายงานการประชุมสภาหรือประชาคมหมู่บ้าน เป็นต้น

2) การขอสนับสนุนค่าไฟฟ้าและเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

3) การขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการขออนุญาตผลิตพลังงานควบคู่ (พ.ค.2)

#### (ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ดังนี้

1) คัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาจ้างเหมา (Turnkey) หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบก่อสร้าง แบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุน

2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีคุณสมบัติครบถ้วนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด

3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยพิจารณา

ทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายที่ได้รับการคัดเลือก

#### (ง) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดังนี้

1) คัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการ ผู้รับเหมาด้านการให้บริการบำรุงรักษาแบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปพัฒนา

2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด

3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาที่ได้รับการคัดเลือก

### (จ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย

บริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

### (ฉ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

บริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

## • โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นนั้น คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้เริ่มพัฒนาหรือเข้าลงทุน (แล้วแต่กรณี) ในแต่ละโครงการ ทั้งนี้ การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

### (ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น บริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น การคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับ

ระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า การตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อ การตรวจสอบพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ตลอดจนพิจารณาถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาเลือกซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือขอใช้สิทธิเหนือที่ดิน โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

การจัดหาที่ดินเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติโครงการที่บริษัท จะเข้าลงทุนเพื่อพัฒนา โดยบริษัท จะจัดทำข้อกำหนดของลักษณะที่ดินที่ต้องการ ซึ่งรวมถึงขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และกรอบราคา เป็นต้น และดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบการสรรหาที่ดินตามความเหมาะสม

### (ข) การขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัท ไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval)

บริษัท จะยื่นคำขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัท ไฟฟ้าต่อผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคหลังจากจัดหาที่ตั้งโครงการแล้ว โดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนดังกล่าวจะพิจารณาด้านเทคนิคว่าทำเลที่ตั้งโครงการ และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัท วางแผนจะนำมาใช้สามารถทำงานร่วมกับระบบไฟฟ้าของผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนได้ และตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อเข้าระบบ หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) ให้กลุ่มบริษัท

### (ค) การขอใบอนุญาตค่าไฟฟ้ากับ METI (METI Certification)

หลังจากได้รับอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า บริษัท จะยื่นขออนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้าต่อ METI โดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ในอัตรา FIT หรือ FiP ตามอัตราที่กำหนดโดย METI ในขั้นตอนการขออนุญาต บริษัท จะต้องดำเนินการขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของที่ดิน การออกแบบโรงไฟฟ้า คุณสมบัติและลักษณะข้อมูลทางเทคนิคของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้ เป็นต้น หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ METI จะออกใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) ให้กลุ่มบริษัท

### (ง) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท จะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยบริษัท อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือ กฎหมายที่กำกับดูแล

### (จ) การขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

บริษัท จะเริ่มเจรจากับธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงินเพื่อขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจเป็นสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น หรือในประเทศไทย แล้วแต่ความเหมาะสม ภายหลังจากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) และแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อให้แก่บริษัท

## ● กวาะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่ ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน<sup>1</sup>

### 1. กวาะอุตสาหกรรมและการ แข่งขันธุรกิจเกม

อุตสาหกรรมเกมยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในระดับโลก โดยมีปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงคือ การพัฒนาของปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการพลิกโฉมเทคโนโลยีและผลักดันสังคมเข้าสู่ยุคดิจิทัล อุตสาหกรรมเกมและความบันเทิงได้นำปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมทุกขั้นตอนของห่วงโซ่อุปทาน

เมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมความบันเทิงอื่น อุตสาหกรรมเกมมีอัตราการเติบโตที่รวดเร็ว อันเป็นผลมาจากการ

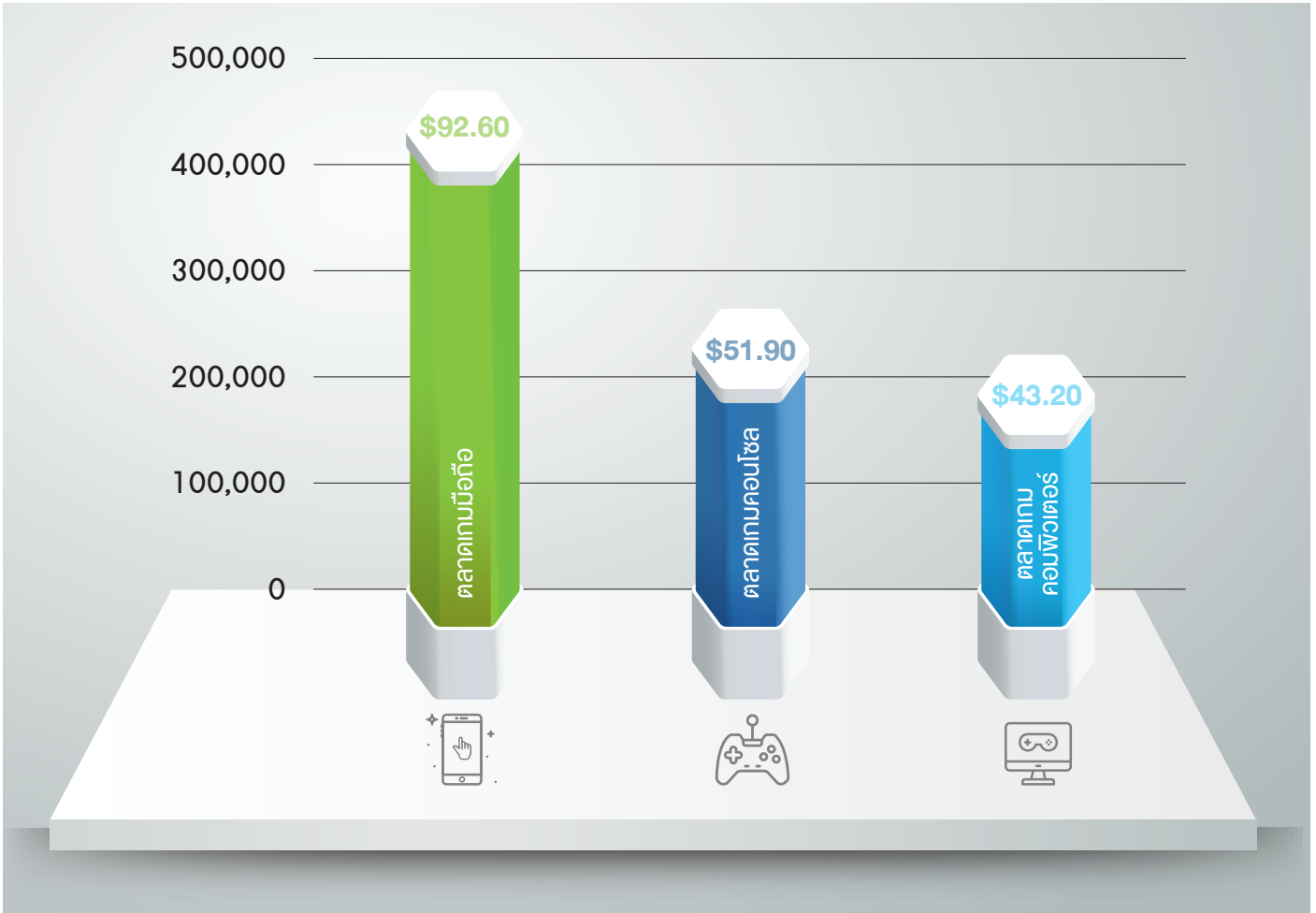
เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ความเป็นจริงเสมือน (Virtual Reality: VR) และคลาวด์เกมมิ่ง (Cloud Gaming) ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคในวงกว้างและมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของผู้เล่นเกมอย่างมีนัยสำคัญ จากการศึกษาพบว่าจำนวนผู้เล่นเกมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของยอดขายดาวน์โหลดและรายได้จากผู้บริโภค ส่งผลให้ตลาดเกมมือถือกลายเป็นกลุ่มที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเกม เมื่อพิจารณากับตลาดเกมคอนโซล ตลาดเกมบนเบราว์เซอร์ และตลาดเกมคอมพิวเตอร์

แม้ว่าการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของตลาดเกมมือถือจะชะลอลงหลังจากที่อุตสาหกรรมเกมกลับเข้าสู่ภาวะปกติจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แต่พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ยังคงเป็นปัจจัยที่ช่วยให้เกมบนโทรศัพท์มือถือเข้าถึงได้ง่ายขึ้น และมีแนวโน้มที่จะกลับมาเติบโตได้อย่างรวดเร็วในอนาคต

**หมายเหตุ:** <sup>1</sup> ข้อมูลกวาะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือสิ่งแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการปรับเคษตามหลักสากล นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว



## ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกในปี 2567 โดยแบ่งตามประเภท



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2024, DATAREPORTALDigital2024:GlobalOverviewReport

ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ได้คาดการณ์ว่า ตลาดเกมทั่วโลก จะสร้างรายได้ประมาณ 187.70 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 ซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็น ร้อยละ 2.10 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย ตลาดเกมมือถืออยู่ที่ 92.60 พันล้าน ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 49.33 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.00 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตลาดเกมคอนโซลอยู่ที่ 51.99 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 27.65 และ ตลาดเกมคอมพิวเตอร์อยู่ที่ 43.20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 23.02



## 2. รายได้ตามแต่ละประเภทเกมทั่วโลก

ในส่วนนี้จะวิเคราะห์แนวโน้มรายได้ของแต่ละประเภทเกมในตลาดเกมทั่วโลกปี 2567 โดยเปรียบเทียบกับสัดส่วนรายได้และมูลค่ารายได้ (เป็นดอลลาร์สหรัฐ) กับปี 2566 โดยเน้นที่ตลาดเกมสามกลุ่มหลัก ได้แก่ ตลาดเกมมือถือ ตลาดเกมคอนโซล และตลาดเกมคอมพิวเตอร์

เกมยอดนิยมที่เปิดตัวล่าสุดบน

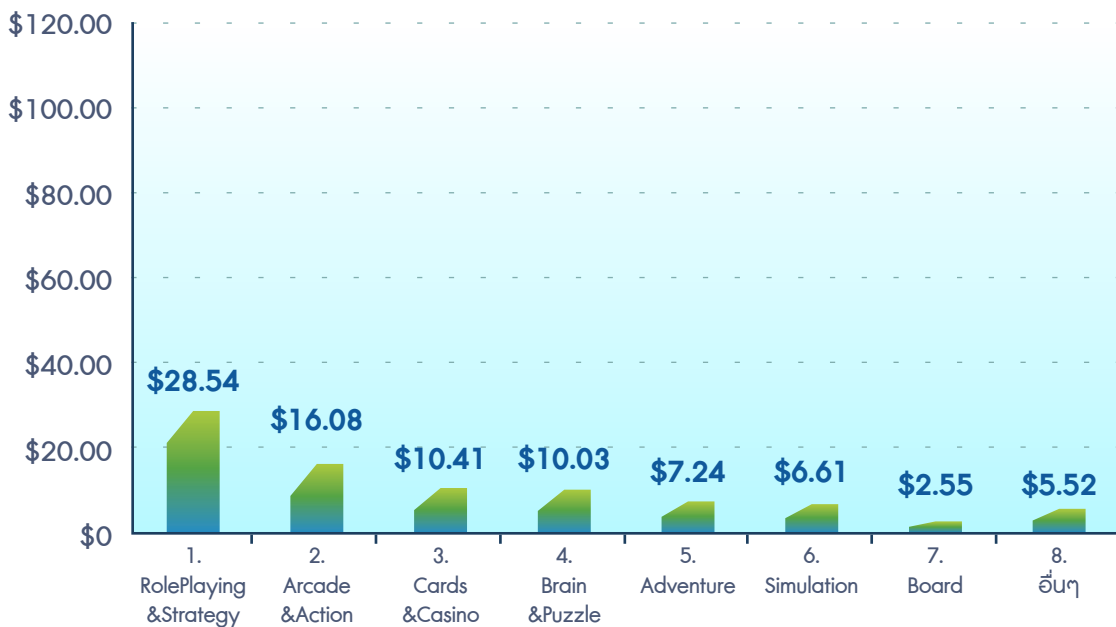
แพลตฟอร์มตลาดเกมคอนโซลและตลาดเกมคอมพิวเตอร์ มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโต ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายความเป็นส่วนตัวบนแพลตฟอร์มมือถือสร้างความท้าทายให้กับประเภทเกมที่พึ่งพารายได้จากโฆษณา สำหรับการดึงดูดผู้เล่น อย่างไรก็ตาม แนวเกม Battle Royale กำลังกลับมาได้รับความนิยมอีกครั้งบนตลาดเกมทั้งสามกลุ่มดังกล่าวในปี 2567

### 2.1 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมมือถือ

จากรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ไม่ได้มีรายงานถึงข้อมูลเฉพาะเกี่ยวกับสัดส่วนรายได้ตามประเภทของเกมมือถือในปี 2567 อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลในปี 2566 เกมที่ทำรายได้สูงสุดในประเทศไทย ได้แก่:

## รายได้สูงสุดในตลาดเกมมือถือทั่วโลกในปี 2566 แบ่งตามประเภทเกม (Genre)

หน่วย: พันล้านดอลลาร์สหรัฐ



ที่มา: Data.ai

(1) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท): เกมสวมบทบาทเป็นหนึ่งในประเภทเกมที่มีความนิยมสูงสุดในตลาดเกมมือถือ โดยมีเกมยอดนิยมที่ทำรายได้สูง เช่น 'Arena of Valor (RoV)' ซึ่งได้รับการจัดอันดับจากรายงาน DIGITAL 2024: THAILAND ให้เป็นเกมมือถือที่ทำรายได้สูงสุดในประเทศไทยในปี 2566 ซึ่งสามารถสร้างรายได้ในประเทศไทยได้สูงถึง 54.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

(2) Arcade & Action: เกมในหมวดนี้มักมีรูปแบบการเล่นที่รวดเร็วและน่าตื่นเต้น เช่น 'Candy Crush Saga' ซึ่งเป็นเกมที่มีรายได้สูงในตลาดเกมมือถือ

(3) Cards & Casino (เกมไพ่และคาสิโน): เกมประเภทนี้ได้รับความนิยมในหลายประเทศ โดยมีเกมที่ทำรายได้สูง เช่น 'Poker' และ 'Slot Machines' ที่สามารถสร้างฐานผู้เล่นได้จำนวนมาก

(4) Brain & Puzzle (เกมปริศนาและสมอง): เกมที่ท้าทายความคิดและสมอง เช่น 'Sudoku' และ 'Crossword Puzzles' ยังคงได้รับความนิยมและสร้างรายได้สูง

(5) Adventure (เกมผจญภัย): เกมที่มีเนื้อเรื่องน่าสนใจและการผจญภัย เช่น 'Minecraft' และ 'Pokémon GO' ยังคงเป็นที่นิยมและทำรายได้สูง

2.2 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมคอนโซล

ในปี 2567 เกมแนวยิง (Shooter) คาดว่าจะเป็นประเภทเกมที่ทำรายได้สูงสุดบนตลาดเกมคอนโซล คิดเป็นร้อยละ 16.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอนโซลที่สามารถสร้างรายได้ในปี 2567 อยู่ที่อยู่ที่ 51.99 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 27.65 ของอุตสาหกรรมเกมทั่วโลก

เกมใหม่ที่มีผลกระทบสำคัญต่อแนวเกมนี้ ได้แก่ Helldivers 2 นอกจากนี้ เกมยอดนิยมนี่มีอยู่แล้ว เช่น VALORANT, Counter-Strike: Global Offensive, Call of Duty: Modern Warfare III, และ Tom Clancy's Rainbow Six: Siege ยังคงมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนรายได้ของแนวเกมนี้ เกมใหม่บนคอมพิวเตอร์ เช่น THE FINALS และ XDefiant ก็มีอิทธิพลต่อการเติบโตของแนวเกมนี้บนตลาดเกมคอนโซลด้วยเช่นกัน

2.2.1 5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอนโซลที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลกในปี 2566

จากข้อมูลปี 2567 ประเภทเกมบนคอนโซลที่ทำรายได้สูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่:

(1) Shooter(เกมยิง): เป็นแนวเกมที่ครองตลาดเกมคอนโซลซึ่งสามารถสร้างรายได้สูงสุดในปี 2567 อยู่ที่ 8.10 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 16.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอนโซล ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.00 เมื่อเทียบกับปีก่อน

(2) Adventure (เกมผจญภัย): อยู่ในอันดับสอง คิดเป็นร้อยละ 15.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอนโซล ซึ่งสามารถสร้างรายได้รองลงมาในปี 2567 อยู่ที่ 7.70 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม ประเภทเกมนี้มีการเปลี่ยนแปลงลดลงอยู่ที่ร้อยละ 13.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน

(3) Battle Royale: แนวเกมที่ยังคงได้รับความนิยมสูงและทำรายได้ติดอันดับต้น ๆ ของตลาดเกมคอนโซล

(4) Sports(เกมกีฬา): เกมกีฬา ยังคงเป็นที่นิยมในตลาดเกมคอนโซล โดยมีเกมยอดนิยมนี่ทำรายได้สูง เช่น FIFA, NBA 2K, และ Madden NFL

(5) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท): เกมสวมบทบาทเป็นหนึ่งในแนวเกมที่ทำรายได้สูงสุดบนตลาดเกมคอนโซล และมีบทบาทสำคัญในการดึงดูดผู้เล่น

จากรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ไม่ได้ระบุสัดส่วนรายได้ของประเภทเกมบนคอนโซลในอันดับที่ 3 ถึง 5 อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม ประเภทเกมเหล่านี้ยังคงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางของตลาดเกมคอนโซล ซึ่งสะท้อนถึงความนิยมที่หลากหลายและมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่แข็งแกร่ง

5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอนโซลที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลก ในปี 2567

<p><b>1</b></p> <p><b>Shooter</b> (เกมยิง)</p> <p><b>8.10</b> พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็น ร้อยละ: <b>16.00</b> ของรายได้ทั้งหมด ของตลาดเกมคอนโซล</p>	<p><b>2</b></p> <p><b>Adventure</b> (เกมผจญภัย)</p> <p><b>7.70</b> พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็น ร้อยละ: <b>15.00</b> ของรายได้ทั้งหมด ของตลาดเกมคอนโซล</p>	<p><b>3</b></p> <p><b>Battle Royale</b></p>
		<p><b>4</b></p> <p><b>Sports</b> (เกมกีฬา)</p>
		<p><b>5</b></p> <p><b>Role-Playing Games (RPGs)</b> (เกมสวมบทบาท)</p>

## 2.3 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมคอมพิวเตอร์

ประเภทเกมที่ทำรายได้สูงสุดในตลาดเกมคอมพิวเตอร์ คือ เกมแนวยิง (Shooter) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 17.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ที่สามารถสร้างรายได้ในปี 2567 อยู่ที่ 43.20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 23.02 ของอุตสาหกรรมเกมทั่วโลก

### 2.3.1 5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลกในปี 2566

จากข้อมูลปี 2567 ประเภทเกมบนคอมพิวเตอร์ที่ทำรายได้สูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่:

#### (1) Shooter (เกมยิง):

เป็นแนวเกมที่ครองตลาดเกมคอมพิวเตอร์ซึ่งสามารถสร้างรายได้สูงสุดในปี 2567 อยู่ที่ 7.40 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 17.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 4.90 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 9.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน

#### (2) Adventure (เกมผจญภัย):

อยู่ในอันดับสอง คิดเป็นร้อยละ 13.00 ของรายได้ทั้งหมดของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ซึ่งสามารถสร้างรายได้รองลงมาในปี 2567 อยู่ที่ 5.80 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 21.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

#### (3) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท):

เป็นหนึ่งในแนวเกมที่ทำรายได้สูงสุดบนตลาดเกมคอมพิวเตอร์และมีบทบาทสำคัญในตลาด

#### (4) Battle Royale:

แนวเกมที่ยังคงได้รับความนิยมสูงและทำรายได้ติดอันดับต้น ๆ ของตลาดเกมคอมพิวเตอร์

#### (5) Strategy (เกมวางแผน):

เป็นอีกหนึ่งแนวเกมที่ทำรายได้สูงและมีส่วนสำคัญในตลาดเกมคอมพิวเตอร์

จากรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ไม่ได้ระบุสัดส่วนรายได้ของประเภทเกมบนคอมพิวเตอร์ในอันดับที่ 3 ถึง 5 อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม ประเภทเกมเหล่านี้ยังคงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ซึ่งสะท้อนถึงความนิยมที่หลากหลายและมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่แข็งแกร่ง

## 5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลก ในปี 2567

1

### Shooter (เกมยิง)

**7.40**  
พันล้านดอลลาร์สหรัฐ  
คิดเป็น ร้อยละ:  
**17.00**  
ของรายได้ทั้งหมด  
ของตลาดเกมคอนโซล

2

### Adventure (เกมผจญภัย)

**5.80**  
พันล้านดอลลาร์สหรัฐ  
คิดเป็น ร้อยละ:  
**13.00**  
ของรายได้ทั้งหมด  
ของตลาดเกมคอนโซล

3

### Battle Royale

4

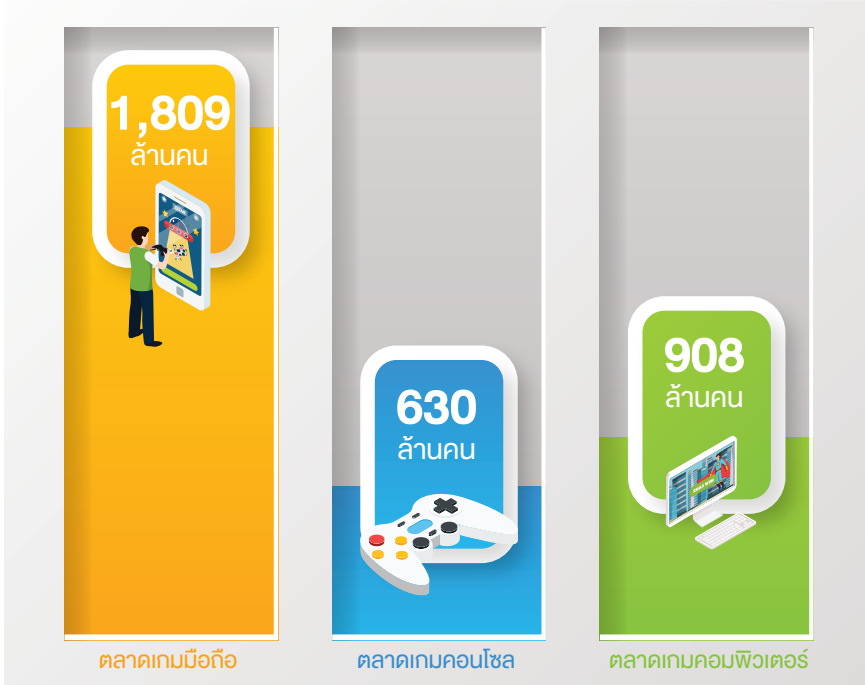
### Sports (เกมกีฬา)

5

### Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท)

3. จำนวนผู้เล่นทั่วโลก<sup>2</sup>

จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2567 แบ่งตามแต่ละอุตสาหกรรม



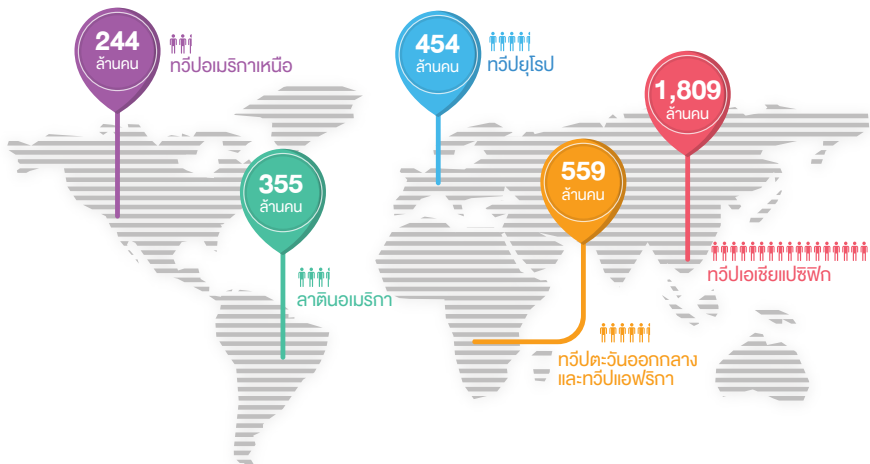
ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2024, DATAREPORTALDigital2024:GlobalOverviewReport

ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ได้รายงานว่า จำนวนผู้เล่นทั่วโลกในปี 2567 อยู่ที่ 3,422 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้น 148 พันล้านคนในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 4.52 โดยแบ่งจำนวนผู้เล่นตามแต่ละอุตสาหกรรม ออกเป็นผู้เล่นประเภทเกมมือถือซึ่งเป็นประเภทเกมที่มีผู้เล่นทั่วโลกสูงที่สุดอยู่ที่ 2,848 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 64.93 ผู้เล่นประเภทเกมคอมพิวเตอร์อยู่ที่ 908 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 20.70 และผู้เล่นประเภทเกมคอนโซลอยู่ที่ 630 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 14.36 ซึ่งจากรายงานดังกล่าว ได้คาดการณ์ถึงแนวโน้มว่าในปี 2570 จะมีจำนวนผู้เล่นทั่วโลกเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 3,759 ล้านคน

หมายเหตุ: <sup>2</sup>จำนวนผู้เล่นดังกล่าว บางรายถูกจัดสรรเป็นมากกว่าหนึ่งประเภท ดังนั้นการคิดเทียบร้อยละจึงคิดจากจำนวนรวมทั้งหมด เพื่อง่ายต่อการเปรียบเทียบผู้เล่นแต่ละประเภท

4. จำนวนผู้เล่นแต่ละทวีป

จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2567 แบ่งตามทวีป



ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ได้รายงานว่า จำนวนผู้เล่นทั่วโลกในปี 2567 อยู่ที่ 3,421 ล้านคนนั้น สามารถจำแนกผู้เล่นโดยแบ่งตามแต่ละทวีป โดยแบ่งออกเป็นทวีปเอเชียแปซิฟิกอยู่ที่ 1,809 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 52.88 ซึ่งเป็นทวีปที่มีจำนวนผู้เล่นสูงสุด รองลงมาได้แก่ ตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกาอยู่ที่ 559 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 16.34 ทวีปยุโรปอยู่ที่ 454 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 13.27 ลาตินอเมริกาอยู่ที่ 355 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 10.38 และทวีปอเมริกาเหนืออยู่ที่ 244 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 7.13

ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2024, DATAREPORTALDigital2024:GlobalOverviewReport

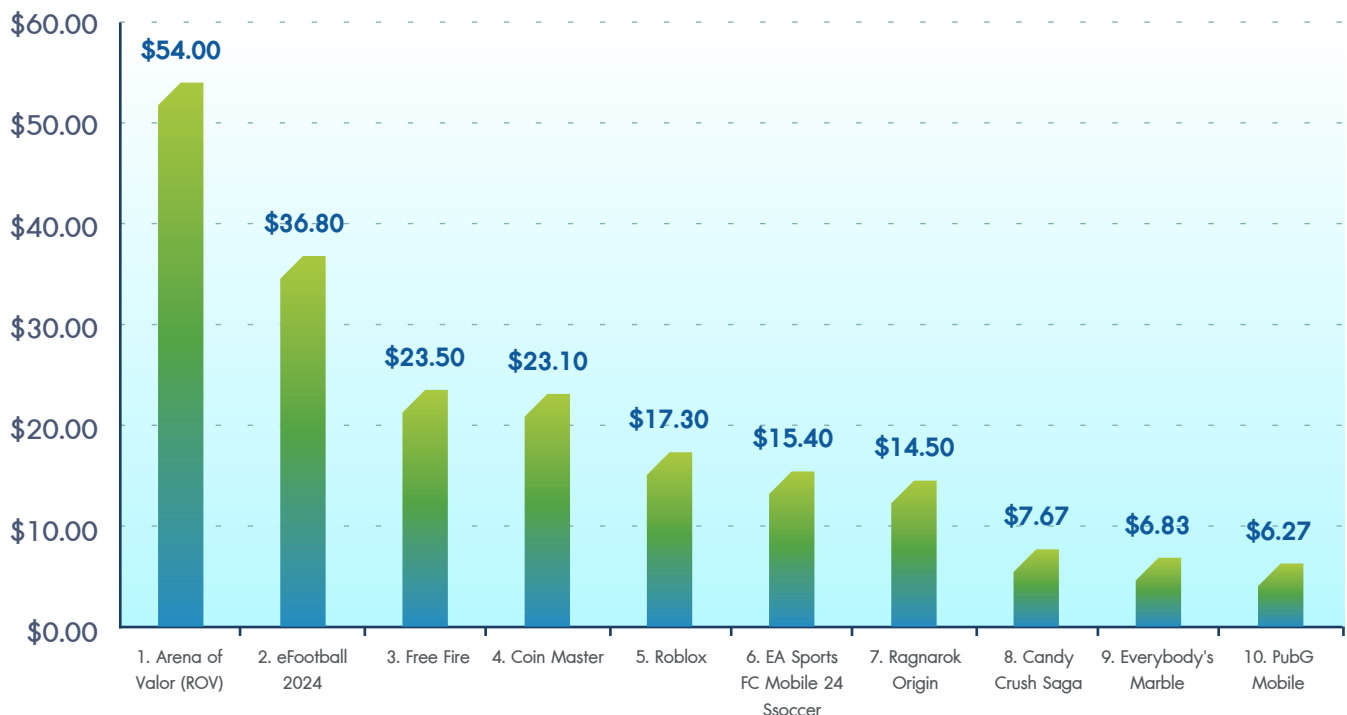


## 5. อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย: แรงขับเคลื่อนและโอกาสเติบโต<sup>3</sup>

อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะเกมมือถือที่เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนตลาด การเข้าถึงโทรศัพท์มือถือที่เพิ่มขึ้นจากราคาที่ลดลง ประกอบกับโครงข่ายอินเทอร์เน็ตที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกมมือถือกลายเป็นส่วนหนึ่งของไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่ นอกจากการเล่นเพื่อความบันเทิงแล้ว พฤติกรรมของผู้ใช้ยังเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่เอื้อต่ออุตสาหกรรม เช่น การบริโภคเนื้อหาวิดีโอสั้น การสร้างสรรค์คอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ และการใช้เวลาว่างระหว่างการเดินทางเพื่อเล่นเกม

ตามรายงานบริษัทเก็บข้อมูลแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ตอย่าง Sensor Tower รายงานว่า เกมที่สามารถสร้างรายได้มากที่สุดในประเทศไทย 10 อันดับในปี 2566 มีดังนี้ คือ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ



ที่มา: Data.ai

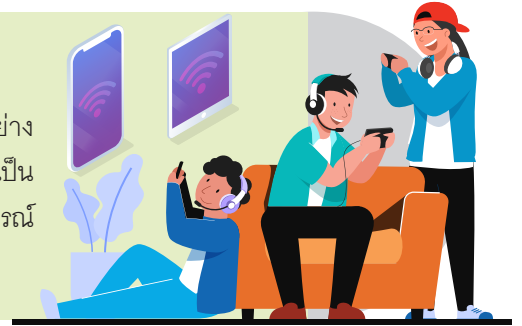
หมายเหตุ: <sup>3</sup> ข้อมูลรายได้ เฉพาะการใช้จ่ายผ่าน Apple Store และ Google Play Store เท่านั้น

ในปี 2566 เกม Arena of Valor (ROV) มีรายได้สูงที่สุดในประเทศไทย โดยสามารถสร้างรายได้อยู่ที่ 54.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,890 ล้านบาท อันดับรองลงมา ได้แก่ เกม eFootball 2024 และเกม Free Fire สามารถสร้างรายได้อยู่ที่ 36.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 23.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,288 ล้านบาท และ 822.50 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. วิเคราะห์ตลาดโดยแบ่งตามประเภทในอุตสาหกรรมเกม ดังต่อไปนี้

### 6.1 ตลาดเกมมือถือ (สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต)

ตลาดเกมมือถือได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในส่วนที่เติบโตและพัฒนาอย่างรวดเร็วที่สุดในโลก ด้วยการเข้าถึงที่ง่ายและสะดวก เกมมือถือได้กลายเป็นทางเลือกยอดนิยมสำหรับผู้เล่นหลายๆ คน โดยเฉพาะในกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ต้องการประสบการณ์การเล่นเกมที่เข้าถึงได้ง่ายทุกที่ทุกเวลา



#### 6.1.1 การพัฒนาของเทคโนโลยีและการเชื่อมต่อ

การพัฒนาของเทคโนโลยีมือถือที่ล้ำสมัยและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่เร็วขึ้นได้ช่วยให้เกมมือถือมีคุณภาพและความซับซ้อนเพิ่มขึ้นอย่างมาก เกมมือถือปัจจุบันไม่เพียงแต่มีกราฟิกที่สวยงามและการออกแบบที่ดึงดูดใจ แต่ยังมีรูปแบบการเล่นที่หลากหลาย ตั้งแต่เกมแควชชวล (Casual Game) ที่เล่นง่ายจนถึงเกมที่มีการวางแผนและกลยุทธ์ที่ซับซ้อน



#### 6.1.2 การเชื่อมต่อทางสังคมและการแข่งขัน

อีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้ตลาดเกมมือถือเติบโต คือ การเพิ่มขึ้นของการใช้งานโซเชียลมีเดียและการเชื่อมต่อระหว่างผู้เล่นผ่านแพลตฟอร์มเหล่านี้ ส่งผลให้เกมมือถือไม่เพียงแต่เป็นการเล่นเพื่อความสนุกสนานเท่านั้น แต่ยังเป็นวิถีในการสร้างความสัมพันธ์ทางสังคมและการแข่งขันในระดับสากล



#### 6.1.3 โมเดลธุรกิจและการเข้าถึง

โมเดลธุรกิจของเกมมือถือยังนับว่าเป็นแหล่งรายได้หลักของหลายบริษัท การเพิ่มขึ้นและความสามารถของสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ตได้ผลักดันการพัฒนาเกมบนมือถือเป็นอย่างมาก ทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมที่มีคุณภาพสูงได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว และที่สำคัญคือ โมเดลธุรกิจแบบเกมเล่นฟรี (Free-to-Play) ที่ผู้เล่นสามารถดาวน์โหลดเกมได้ฟรี และสามารถเลือกที่จะใช้จ่ายเงินในเกมได้ตามความสมัครใจ ยังคงประสิทธิภาพได้ดีอย่างต่อเนื่องในตลาดเกมมือถือ ณ ปัจจุบัน

#### 6.1.4 การเติบโตในตลาดประเทศกำลังพัฒนา

รวมถึงการเติบโตของตลาดเกมมือถือ ยังได้รับอิทธิพลจากการเติบโตของตลาดในประเทศที่กำลังพัฒนา เช่น สาธารณรัฐอินเดียและสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ที่มีการใช้สมาร์ทโฟนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้เกิดโอกาสใหม่ๆ ในการขยายตลาดเกมมือถือไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

ตลาดเกมมือถือมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างมากในอนาคต การพัฒนาของเทคโนโลยี การเชื่อมต่อทางสังคม และโมเดลธุรกิจที่ยืดหยุ่นเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตนี้ นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดในประเทศกำลังพัฒนายังเป็นโอกาสที่สำคัญสำหรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเกมมือถือทั่วโลก





### 6.2 ตลาดเกมคอนโซล

ตลาดเกมคอนโซลยังคงมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมเกมทั่วโลก โดยเฉพาะในปี 2567 ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตคอนโซลชั้นนำ เช่น Sony, Microsoft และ Nintendo ยังคงนำเสนอเครื่องเล่นเกมที่มีคุณภาพและคุณสมบัติที่แตกต่างกัน เพื่อดึงดูดผู้เล่นที่มีความต้องการและรสนิยมที่หลากหลาย Sony PlayStation 5 ยังคงเป็นผู้นำตลาดคอนโซล โดยมีเกมยอดนิยมและชุมชนผู้เล่นที่เหนียวแน่น

นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีการสตรีมมิ่งเกมทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมคอนโซลที่มีความต้องการสูงผ่านอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพน้อยกว่าได้ แพลตฟอร์มสตรีมมิ่งเกมชั้นนำในปี 2567 ได้แก่ Xbox Cloud Gaming, PlayStation Now, NVIDIA GeForce Now, Google Stadia, Amazon Luna, Shadow และ Vortex

การพัฒนาเกมแนว Cross-Platform ที่สามารถเล่นได้ทั้งบนคอนโซลและแพลตฟอร์มอื่น ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ หรือมือถือ ยังเป็นแนวโน้มที่สำคัญในตลาดเกมคอนโซล การพัฒนาเกมแนวนี้ช่วยขยายฐานผู้เล่นและสร้างประสบการณ์การเล่นเกมที่ไร้ขีดจำกัด

อย่างไรก็ตาม ตลาดเกมคอนโซลยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันที่สูงและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ผู้ผลิตและผู้พัฒนาเกมจำเป็นต้องปรับตัวและนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อความต้องการของผู้เล่นที่เปลี่ยนแปลงไป



### 6.3 ตลาดเกมคอมพิวเตอร์

ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มเกม AAA (Triple A Game) ซึ่งเป็นเกมที่มั่งคั่งประมาณการผลิตและการตลาดสูง เกมเหล่านี้มักมีคุณภาพกราฟิกที่สูง เนื้อหาและการเล่าเรื่องที่ลึกซึ้งซึ่งดึงดูดผู้เล่นหลากหลายกลุ่ม นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอแนวเกมที่หลากหลาย ตั้งแต่เกมแอคชั่น ผจญภัย ไปจนถึงเกมแนวกลยุทธ์และเกมแนวโลกเปิด (Open-World)

หนึ่งในปัจจัยหลักที่ช่วยผลักดันให้ตลาดเกมคอมพิวเตอร์เติบโต คือ การเข้าถึงเทคโนโลยีที่ง่ายขึ้น รวมถึงการปรับปรุงสเปคของคอมพิวเตอร์ที่ทำให้สามารถเล่นเกมที่มีความต้องการทางด้านฮาร์ดแวร์สูงได้ นอกจากนี้ กลุ่มผู้เล่นเกม AAA ยังคงเป็นกลุ่มที่มีความภักดีต่อแบรนด์ และมักจะติดตามแฟรนไชส์เกมที่พวกเขาชื่นชอบอย่างต่อเนื่อง







อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีแนวโน้มว่าเทรนด์การเล่นเกม AAA อาจลดลง เนื่องจากผู้เล่นหันมาสนใจเกมอินดี้ (Indie Game) และเกมสเกลเล็กมากขึ้น เกมใหม่จากผู้พัฒนากลุ่มเล็กและผู้พัฒนาอิสระได้รับความนิยมและยอดจำหน่ายที่สูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ตัวอย่างเช่น เกม Palworld, Helldivers และ Manor Lords ที่ทำยอดขายหน่วยทะลุ 1 ล้านชุด นอกจากนี้ เกมเหล่านี้ยังมีผู้เล่นเข้าร่วมสูงสุดถึงกว่า 100,000 คน ซึ่งเป็นยอดผู้เล่นที่สูงที่สุดสำหรับกลุ่มเกมรูปแบบจำลองการสร้างเมือง

## โครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัทฯ











### โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 16 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศ จำนวน 6 บริษัท บริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 10 บริษัท และถือหุ้นในบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด ("SAAM-2")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด ("SAAM-S")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด ("SAAM-SP2")

#### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

-  SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
-  SAAM Japan GK ("SAAM-JAPAN")
-  Biomass Power One GK ("BMP-1")
-  Biomass Power Two GK ("BMP-2")
-  Biomass Power Five GK ("BMP-5")
-  Biomass Power Six GK ("BMP-6")
-  Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
-  Biomass Power Eight GK ("BMP-8")
-  Biomass Power Nine GK ("BMP-9")
-  Biomass Power Ten GK ("BMP-10")

#### บริษัทร่วม

- 1) บริษัท นานุก จำกัด ("NANUQ")

#### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

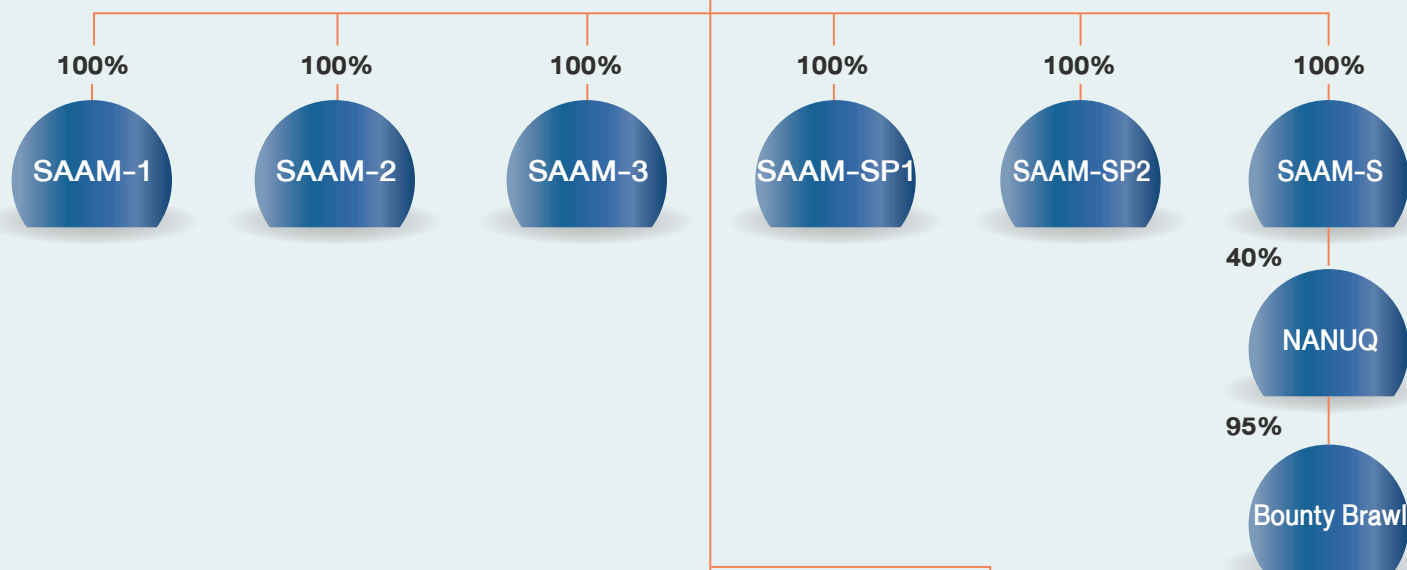
- 1) บริษัท เบนตี้บรอล จำกัด ("Bounty Brawl")



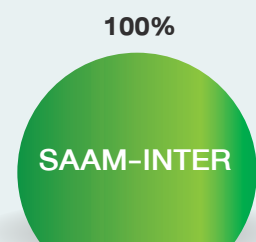
### แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



ประเทศไทย



เขตบริหารพิเศษฮ่องกง

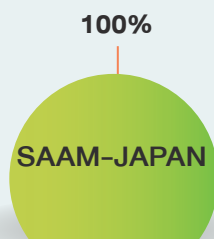


100%

SAAM-INTER

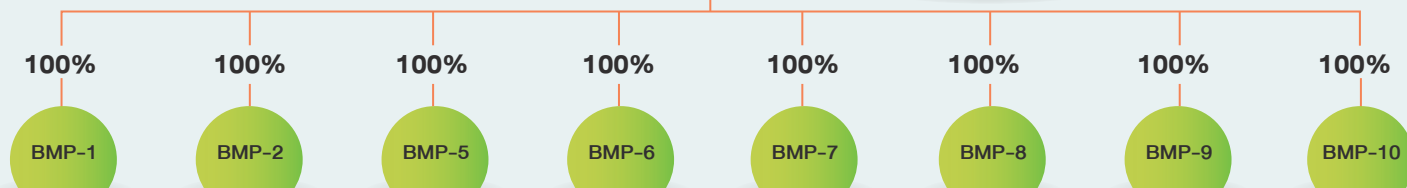


ประเทศญี่ปุ่น



100%

SAAM-JAPAN



## รายละเอียดของกลุ่มบริษัท

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</b>					
1	บริษัทฯ หรือ SAAM	<p>ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 145-2-20.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง</li> <li>2. โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>3. โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> </ol> <p>2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย</p> <p>3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า</p> <p>4) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน</p> <p>5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ</p> <p>6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน</p>	ประเทศไทย	150.00 ล้านบาท	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>					
2	SAAM-1	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> <li>2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> <li>3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี</li> </ol>	ประเทศไทย	4.00 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี</p>	ประเทศไทย	1.50 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4	SAAM-3	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าพื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> <li>10) โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li> </ol>	ประเทศไทย	30.00 ล้านบาท	100
5	SAAM-S	<p>ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SAAM-S ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NANUQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อิกลู สตูดิโอ จำกัด ("IGLOO") ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40</li> <li>2. SAAM-S ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการร่วมกับ MYGG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อิกดราซิล กรุป จำกัด (มหาชน) ("YGG") และบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("MACO") ด้วยมูลค่าโครงการประมาณ 50 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการ</li> </ol>	ประเทศไทย	100.00 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
6	SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา และกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (เริ่ม COD แล้วตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
8	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.50 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	100
9	SAAM-JAPAN	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.00 ล้านเยน	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER</b>					
10	BMP-1	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
11	BMP-2	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
12	BMP-5	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
13	BMP-6	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
14	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
15	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
16	BMP-9	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
17	BMP-10	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
<b>บริษัทร่วมทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทร่วมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-S</b>					
16	NANUQ	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมแบบครบวงจร	ประเทศไทย	2.00 ล้านบาท	40
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ</b>					
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องที่ถือเงินลงทุนโดย NANUQ</b>					
17	Bounty Brawl	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	1.00 ล้านบาท	38



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของ ผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้



ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายพดด้วง คงคามี และคู่สมรส	206,046,300	68.68
	1.1 นายพดด้วง คงคามี	105,293,300	35.10
	1.2 นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ <sup>1</sup>	100,753,000	33.58
2.	นายโสฬส คงคามี <sup>2</sup>	7,941,400	2.65
3.	นายกมล เอี้ยวศิริกุล	5,427,000	1.81
4.	นางนิธิตา เหล่ากำเนิด	4,768,800	1.59
5.	นายภาติน เหล่ากำเนิด	3,826,800	1.28
6.	นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์	3,314,400	1.10
7.	นางกรรยา ภาณุวงศ์กุล	3,098,600	1.03
8.	นายศรายุทธ ลีดำรงค์ประเสริฐ	2,600,800	0.87
9.	นายโสฬส คงคามี โดย บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	2,370,100	0.79
10.	นายเอกชัย ยังวานิช	2,190,700	0.73
	<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	<b>241,584,900</b>	<b>80.53</b>
	<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>300,007,776</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ เป็นคู่สมรสของนายพดด้วง คงคามี

<sup>2</sup>นายโสฬส คงคามี เป็นน้องชายของนายพดด้วง คงคามี

ทั้งนี้ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนับรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

## จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มี ทุนจดทะเบียนจำนวน 255,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 510,006,165 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 150,003,888 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 300,007,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น ละ 0.50 บาท

### • ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอน กันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือ โดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมี จำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนชำระ แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่ จะทำให้อัตราส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 บริษัทฯ มี สิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

### • ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลง ดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม

- ไม่มี -

## การออกหลักทรัพย์อื่น

สืบเนื่องจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 01/2564 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (SAAM-W2) อายุ 3 ปี จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2564 และได้ครบกำหนดการไ้ใช้สิทธิครั้งที่ 7 (ครั้งสุดท้าย) เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ผ่านมา

ซึ่งได้มีจำนวนหลักทรัพย์ที่ใช้สิทธิเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,604 หน่วย ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เกิดจากการใช้สิทธิเพิ่มขึ้นจำนวน ทั้งสิ้น 1,611 หุ้น โดยมีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2
จำนวน	ไม่เกิน 30,000,000 หน่วย
อายุ	3 ปี
วันครบกำหนดอายุ	18 ตุลาคม 2567 (เนื่องจากวันที่ 19 ตุลาคม 2567 ไม่ตรงกับวันทำการของบริษัทฯ)
อัตราส่วนการไ้ใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1.0056 หุ้น
ราคาไ้ใช้สิทธิ	10.9753 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการไ้ใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันกำหนดการไ้ใช้สิทธิ	1) 17 มกราคม 2565 2) 18 พฤษภาคม 2565 3) 26 ตุลาคม 2565 4) 17 พฤษภาคม 2566 5) 25 ตุลาคม 2566 6) 21 พฤษภาคม 2567 และ 7) 19 ตุลาคม 2567
จำนวนหลักทรัพย์ที่ไ้ใช้สิทธิ	1,604 หน่วย
จำนวนหุ้นที่เกิดจากการไ้ใช้สิทธิ	1,611 หุ้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และหลังหักสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณากำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามทีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์การที่ดี และความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือควบคุมความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ อยู่ในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) จึงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ โดยมีกรอบการดำเนินการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล ที่มุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกันผนวกกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจถึงหลักการ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม ตลอดจนมุ่งเสริมสร้างความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทบทวน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO ERM ซึ่งเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในองค์กรและหน่วยงานของตน โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

- ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน การเงิน และกฎหมายหรือข้อกำหนดผูกพันองค์กร รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- กำหนดมาตรการการรับมือและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจ ภายใต้ 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

**กลุ่มธุรกิจ 1: กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประกอบด้วย**

(1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้บริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่ม BSP”) ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมี การให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ

(2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

(3) ธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นกับบริษัท โคลเวอร์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยได้รับเงินมัดจำของโครงการระยะที่หนึ่งเรียบร้อยแล้ว

## กลุ่มธุรกิจ 2: กลุ่มธุรกิจลงทุนประกอบด้วย

(4) ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ และเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1

(5) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน และ

(6) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตจากการเป็นผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer) ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ผู้การเป็นผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer) ด้วยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท นานาค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมแบบครบวงจร และลงทุนในธุรกิจเกม ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-S ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สรุปได้ ดังนี้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับปี 2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับปี 2564 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับปี 2565 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับปี 2566 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับปี 2567 (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน										
- กลุ่ม BSP	54.92	76.32	54.92	76.49	54.16	76.42	99.98	85.30	53.74	75.60
- กฟภ.	17.04	23.68	16.88	23.51	16.85	23.58	17.23	14.70	17.34	24.40
<b>รวม</b>	<b>71.96</b>	<b>100.00</b>	<b>71.80</b>	<b>100.00</b>	<b>71.01</b>	<b>100.00</b>	<b>117.21</b>	<b>100.00</b>	<b>71.08</b>	<b>100.00</b>

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวจำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 หรือ 25

ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกลิขสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน โดยที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็น

ผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 1 ปี หรือ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น กับบริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเมื่อส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จของสัญญาฉบับดังกล่าว จะสามารถรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ทำให้บริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวนี้ ได้ในลักษณะที่มีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้

ทั้งนี้ ในอดีตกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างใช้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลักและงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินผล

การปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคตหากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอก กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า น้อยราย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยราย หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทฯ มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น กับบริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเมื่อส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จของสัญญาฉบับดังกล่าว จะสามารถรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้ ทั้งนี้ จะมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล และได้เข้าลงทุนในบริษัทผู้พัฒนาเกมระบบ ซึ่งรวมถึงระบบบริการด้านเทคโนโลยี ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และระบบดิจิทัลแพลตฟอร์มด้วย ทำให้บริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวนี้ ได้ในลักษณะที่มีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยรายได้

### ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกบอกเลิกสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา และจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ

โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 20 - 25 ปี หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญาเช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า <sup>1</sup>	ระยะเวลาตามสัญญา <sup>2</sup>	วันสิ้นสุดตามสัญญา <sup>2</sup>
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	22 ปี	21 ธ.ค. 2572 7 ม.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

<sup>2</sup> มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินงานขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าวนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ("COD")

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาว่าร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการชำระราคาเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำการดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพที่ดินทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าคู่สัญญาจะมีเจตนาสมัครใจให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดเมื่อสัญญาว่าร่วมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาว่าร่วมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมีได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทองและโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุวันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาว่าร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาว่าร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

## ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายและธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายและธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ค่อนข้างขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินกิจการที่มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนาโครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และผู้ดำเนินกิจการที่ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันกับผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย หรือผู้ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรายอื่น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้งโครงการ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่างจากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจมีข้อจำกัดในด้านความคล่องตัวในการพัฒนาโครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ อีก

ทั้ง ในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ มีตัวแทนประจำอยู่ที่ต่างประเทศและมีเครือข่ายคู่ค้าในต่างประเทศที่แข็งแกร่งประกอบกับความชำนาญเฉพาะทางมาเป็นเวลานาน จึงช่วยสร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

## ความเสี่ยงจากภาวะที่ลูกค้าของธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายมีอำนาจต่อรอง

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และกลุ่มลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีเงินทุน และอาจมีกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินการพิจารณาและการอนุมัติที่รัดกุมและใช้ระยะเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ามีอำนาจการต่อรอง ซึ่งอาจมีการเจรจา และพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น เงื่อนไข ราคา และระยะเวลาที่ค่อนข้างรัดกุม โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการพิจารณาลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเช่นเดียวกับผู้พัฒนาโครงการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับผลสำเร็จและคุณภาพของงานเป็นหลัก และอาจมีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเองเนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และมีกลยุทธ์ในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความ



ต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนมีการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า เพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

### ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังที่ได้สรุปด้านล่างนี้อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

- ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติเช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลก ทำให้ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูงตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

- ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

- การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแจ้ง

- การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ

- การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไข เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย**

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ จนทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้างดงกล่าวต้องหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยต่อทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

**ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจในประเทศไทย**

**ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง**

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้า และการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญได้

**ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน**

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อ

ผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

**ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ**

**ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์**

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรืออาจเลือกที่จะพัฒนาต่อจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง (แล้วแต่กรณี) เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีความสนใจลงทุน เป็นต้น โดยความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อบริเวณไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขออนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

และการเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว และความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการดำเนินการลงทุนและพัฒนาในโครงการดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรืออาจสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่น หากโครงการดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ หรืออาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน และ/หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการพัฒนาโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในจำนวนที่เพียงพอ มีต้นทุนการเงินที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ยอมรับได้ ภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาต หรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี) ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาต หรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ

- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ

- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณา หรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- ความล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติเข้าลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ความล่าช้าจากสถานการณ์ความไม่สงบ การระบาดของโรคอุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์อื่นใดซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเดินทางเพื่อติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ หรือนักลงทุนได้

- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา

- กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถแสวงหาและเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรืออาจไม่สามารถเสนอขายโครงการแก่ลูกค้าได้สำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเมินความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการใดๆ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

หรือคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ ประกอบกับประสบการณ์ที่ผ่านมา รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาและพัฒนาโครงการให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีศักยภาพโดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกว่าโครงการใดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย มีการติดต่อนำเสนอโครงการให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หรือนักลงทุนรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายพื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนการพัฒนาโครงการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนดังกล่าวได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัท นั้นมีลักษณะการดำเนินงานเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนที่ขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัท ไม่ประสบผลสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและเสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายนั้น กลุ่มบริษัท อาจต้องจัดหาเงินลงทุนส่วนหนึ่งเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) หรือเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวได้ อาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าต่อแผนพัฒนาโครงการและประสานงานหรือไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาเงินลงทุน และใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการจัดสรรแหล่งเงิน

ทุนทั้งจากผลดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท และพยายามแสวงหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการกระแสเงินสดในลักษณะของการเจรจาตกลงเงื่อนไขการชำระเงินกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น และคาดว่าจะมีสภาพคล่องในการจัดหาเงินลงทุนต่อไปในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถพัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท มีการดำเนินการจัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาช่องทางการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตรในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถจัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งบันทึกข้อตกลงในการเช่าหรือซื้อที่ดิน (Memorandum of Understanding) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภายหลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

## ความเสี่ยงจากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าหาหรือถึงความต้องการของลูกค้า และเข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อกำหนดกรอบและเงื่อนไข แล้วจึงดำเนินการเพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการที่ลูกค้ากำหนด ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นตามความต้องการของลูกค้า ขนาดรวม 10 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น 10 โครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาที่ดินที่เหมาะสม ยื่นขอและได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) และยื่นขอและได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการดังกล่าว

โดยความสำเร็จของการให้บริการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี) ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

(ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ
- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ
- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการล่าช้าของผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความล่าช้าจากสถานการณ์ความไม่สงบ การระบาดของโรคอุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์อื่นใดซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเดินทางเพื่อติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ หรือนักลงทุนได้
- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา หรือไม่สามารถจ่ายชำระเงินให้กับบริษัทฯ ตามที่ตกลงได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเทียบกับกรอบและเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ก่อนนำเสนอต่อลูกค้า ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าของการให้บริการพัฒนาโครงการต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ พัฒนาได้ถูกทางและจะสามารถให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้เป็นผลสำเร็จ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดลำดับขั้นการจ่ายเงิน (Milestone Payment) และการส่งมอบงานที่ชัดเจน ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน และเป็นไปตามแผนการที่วางไว้

## ความเสี่ยงจากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าทำให้ลูกค้าให้บริการค่าเช่า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องทำงานใกล้ชิดกับลูกค้า รวมถึงต้องให้ข้อมูลภายในกับลูกค้าเพื่อตัดสินใจ จึงมีโอกาสที่บริษัทลูกค้าจะรู้ขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ บางส่วน รู้จักกับผู้บริหารคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ หรือเครือข่ายคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าอาจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแข่งกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการเพียงครั้งแรกรั้งเดียว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดไม่ให้สิทธิลูกค้าในการพัฒนาธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งหวัง กล่าวคือ ห้ามค้าแข่งกับกลุ่มบริษัทฯ และได้กำหนดให้มีการลงนามในสัญญาการรักษาความลับ (Non-disclosure Agreement) ใดๆก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ประกอบกับการมุ่งเน้นการให้บริการที่มีความเป็นกันเองและยืดหยุ่น

## ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุน ในธุรกิจเกมไม่ได้รับผลตอบแทน ตามที่คาดหวังไว้

จากการที่บริษัทฯ มีความสนใจที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือน บริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยคณะผู้บริหารเห็นควรให้เริ่มต้นจากธุรกิจลงทุนในเกม ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมดิจิทัลที่มีศักยภาพสูง โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“SAAM-S”) ที่บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นานูค จำกัด (“NANUC”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่ง NANUC เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสคริปต์และผลิตเกมแบบครบวงจร และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์ในประเทศ เพื่อผลิตเกมออนไลน์ เป็นของตัวเอง เพื่อจำหน่าย จำนวน 1 เกม ด้วยมูลค่าโครงการประมาณ 80 ล้านบาท ซึ่ง SAAM-S ได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการดังกล่าว

เนื่องจาก SAAM-S ถือเป็นผู้เล่นรายใหม่ในอุตสาหกรรมเกม จึงยังมีข้อจำกัดด้านประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหรือผลตอบแทนไม่เป็นตามที่คาดการณ์ไว้ เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความรู้และส่งเสริมทักษะของบุคลากรในด้านอุตสาหกรรมเกมและเทคโนโลยีดิจิทัลจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมา

ต่อยอดในการพัฒนาเกมดังกล่าว พร้อมทั้งวางโครงสร้างการบริหารจัดการที่รัดกุม โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีอำนาจลงนามร่วมกับผู้บริหารของบริษัทร่วมทุน อีกทั้งยังมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอผ่านแผนกบริหารธุรกิจ และเข้าร่วมประชุมกับลูกค้าและพาร์ทเนอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## ความเสี่ยงจากการภาวะการ แข่งขันในธุรกิจเกม

ธุรกิจเกมในปัจจุบันมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากในตลาด ทั้งผู้ประกอบการรายใหม่และผู้ประกอบการที่มีฐานผู้เล่นเดิมอยู่ก่อนแล้ว จึงก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของเกมหรือการแข่งขันด้านราคา รวมทั้งหากบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้ตามมูลค่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทฯ เนื่องจากมีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์โดดเด่น รวมถึงมีความสัมพันธ์อันดีกับพาร์ทเนอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับสากล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความได้เปรียบในอุตสาหกรรม

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร ระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารงานหลักนำโดยนาย พุดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทฯ หากกลุ่มบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานภายใต้ธุรกิจลงทุนในเกมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าว โดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ และการพัฒนาโครงการเกม ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่ม บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งานและให้สามารถปฏิบัติงานรักษาการหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

## ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพุดด้วง คงคามี (รวมนางสาวกฤติยา หงส์ศิริบุญ ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 206,046,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.68 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัท

ผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าลงทุนในกิจการอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตและขยายขอบเขตไปสู่ตลาดใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากการเข้าลงทุนในกิจการต่างๆ ในอนาคตเป็นการเข้าดำเนินการธุรกิจซึ่งแตกต่างจากเดิม ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดด้านประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่การเข้าลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าศึกษาพิจารณา และอนุมัติการเข้าลงทุน โดยผ่านการกลั่นกรองและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการบริหาร ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการเข้าศึกษาสถานะของโครงการหรือกิจการใด ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้ความเห็นประกอบการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยสินเชื่อดังกล่าวเป็นสินเชื่อสำหรับโครงการ (Project Finance) สำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 โดยเงินกู้ทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากต้นทุนทางการเงินจะเพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือที่ 34.32 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบด้วย การติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินจากธนาคารกลางและธนาคารแห่งประเทศไทยที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ การใช้กลยุทธ์บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น การพิจารณาการใช้ตราสารป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Interest Rate Derivatives) เช่น การทำ Interest Rate Swap เพื่อแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการบริหารจัดการสภาพคล่องและแผนสำรองทางการเงิน เพื่อจัดทำแผนการเงินเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านสภาพคล่อง รวมถึงการจัดการกระแสเงินสดให้เหมาะสมกับต้นทุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ด้วยมูลค่าภาระ

เงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลงตามลำดับจากการทยอยชำระคืน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจึงคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อระดับที่จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงยอดคงเหลือสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งอาจต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สกุลเงินเยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 34.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระหน้าที่ที่ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และหลักทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จึงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.60 เท่า และ 0.40 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง



## ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น แม้ปัจจัยเหล่านี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้วางมาตรการรับมือกับความเสียดังกล่าว ได้แก่ การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการจ่ายเงินปันผลได้อย่างต่อเนื่อง การวางแผนการเงินและการลงทุนอย่างรอบคอบ เพื่อให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การเจรจาและทบทวนเงื่อนไขสัญญากู้ยืม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และลดข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น และการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้ทันเวลาที่

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการมอบผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

### ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอำนาจทางการเมือง ทรัพยากรทางเศรษฐกิจ และดินแดนในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจในด้าน เช่น ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและประเมินความรุนแรงของความขัดแย้งและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การพัฒนาความสัมพันธ์กับพันธมิตรในระดับภูมิภาคที่มีเสถียรภาพและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือที่สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และการเฝ้าระวังข่าวสารและการวิเคราะห์สถานการณ์

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นในศักยภาพที่จะรับมือกับความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเดินหน้าสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในทุกสถานการณ์

## ความเสี่ยงด้านสังคม

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งในลักษณะฉับพลัน เช่น วิกฤตการณ์น้ำท่วม พายุ หรือโรคระบาด และในลักษณะที่ค่อยเป็นค่อยไป เช่น ภาวะโลกร้อนหรือภัยแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในด้านต่าง ๆ เช่น ความเสียหายต่อห่วงโซ่อุปทาน การหยุดชะงักของการดำเนินงาน หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการป้องกันและฟื้นฟูผลกระทบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรับมือและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยมีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Goals) และจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถเดินหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคง การประเมินผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดผลกระทบในระยะยาว และการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ยั่งยืน และพัฒนาความสามารถในการปรับตัวของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเดินหน้าสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk)

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบาย กฎหมาย มาตรการทางภาษี และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาจนำไปสู่การปรับตัวในหลายด้าน เช่น การลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติม ค่าวิจัยและพัฒนา ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่อบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไม่ใช่เพียงความท้าทาย แต่ยังเป็นโอกาสสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และสร้างคามยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดพร้อมวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่าน สู่แผนการดำเนินธุรกิจโดยเน้นการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เป็มิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม ซึ่งคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG) เพื่อสร้างรากฐานการพัฒนาที่มั่นคง การวางแผนและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน และเดินหน้าสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลักดันการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

## ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่

อาจเกิดโรคอุบัติใหม่ หรือการกลายพันธุ์ของโรคระบาดที่มีอยู่เดิม เช่น การแพร่กระจายจากพาหะทั้งในสัตว์และมนุษย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในวงกว้างทั้งต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินธุรกิจ เช่น การหยุดชะงักการดำเนินงาน หรือการเพิ่มต้นทุนในการป้องกันและฟื้นฟูผลกระทบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นโอกาสในการเสริมสร้างความยืดหยุ่นและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น จึงมีการดำเนินการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงนี้เป็นระบบ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามข่าวสารเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่ เพื่อให้เข้าใจถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และแนวทางการควบคุมของหน่วยงานภาครัฐ มาตรการที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การประเมินผลกระทบ การวางแผนรับมือเชิงกลยุทธ์ และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย การสร้างความพร้อมในทุกระดับผ่านการวางแผนและซักซ้อมมาตรการฉุกเฉินเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบตลอดจนการให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และจะสามารถรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจมหภาค

ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกจากภาวะถดถอยที่อาจเกิดขึ้นในบางประเทศ หรือการฟื้นตัวที่ช้ากว่าคาดการณ์ในบางภูมิภาค อัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูง หรือความเข้มงวดทางการเงินจากนโยบายดอกเบี้ยสูงอย่างต่อเนื่อง ค่าเงินที่ผันผวนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่พึ่งพาการส่งออกหรือการนำเข้า

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินสัญญาณเตือนทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด กระจายความเสี่ยงด้านรายได้ โดยไม่พึ่งพาสตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป และส่งเสริมการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Currency Hedging) และอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

### ความเสี่ยงจากการพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับ การประมวลผลเชิงควอนตัม

ซึ่งมีแนวโน้มก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในอีก 5 – 10 ปี อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ จากการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม เช่น การเข้ารหัสลายเซ็นดิจิทัล และการเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาจเสี่ยงต่อการถูกเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ จึงจัดให้มีการส่งเสริมการให้ความรู้ ความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และบริษัทฯ จะดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว เพื่อการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางเทคโนโลยีของพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ให้บริการบุคคลที่สาม

### ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าของ เทคโนโลยีและภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีในกระบวนการทางธุรกิจมากขึ้น อาจเพิ่มความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น การแฮกข้อมูล หรือการโจมตี ransomware หรือการก่อการร้ายทางไซเบอร์ที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย และข้อบังคับใหม่ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในประเทศต่าง ๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงการพิจารณาด้านความเสี่ยงจากการเกิดขึ้นของอาชญากรรมทางไซเบอร์ เพิ่มมาตรการควบคุม ป้องกันข้อมูล และการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลของบุคลากร และการสำรองข้อมูล (Data Backup) ตลอดจนการส่งเสริมในการให้ความรู้ ความเข้าใจ เพื่อสร้างทักษะและความสามารถทางด้านเทคโนโลยีของบุคลากร การทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบป้องกันภัยคุกคามใหม่ๆ



# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งในด้านมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล (Governance) ที่ดี โดยพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนขององค์กร ให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางธุรกิจ ตลอดจนการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและการพัฒนาองค์กรไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) และระยะยาว ด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลบนเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม



## ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน บริหารจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างรู้คุณค่า และรักษาสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ

## ด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม มุ่งสร้างสรรค์ความเจริญอย่างยั่งยืนในทุกภูมิภาคที่เข้าไปดำเนินงาน

## ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

บริษัทฯ มุ่งสร้างประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อภายใต้หลักธรรมาภิบาล ถูกต้อง ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ตามกรอบของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุม มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม หรือ ESG (Environmental Dimension, Social Dimension, Governance Dimension) ซึ่งสะท้อนหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความ โปร่งใส และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ภายใต้การบริหารงาน การดำเนินแผนงานเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ (ESG: Environment, Social and Governance Policy)

### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ องค์กรสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) จำนวน 5 จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่

07  
AFFORDABLE  
AND CLEAN ENERGY

### เป้าหมายที่ 7

#### พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 7.1 7.2 และ 7.a

โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มุ่งมั่นที่จะส่งมอบพลังงานสะอาดให้แก่ชุมชนในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ

09  
INDUSTRY, INNOVATION  
AND INFRASTRUCTURE

### เป้าหมายที่ 9

#### อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน

ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 9.4

โดยส่งเสริมการศึกษาและสร้างนวัตกรรมนวัตกรรมที่ช่วยผลักดันสู่การเติบโตและความยั่งยืนของธุรกิจและสังคม รวมถึงการเข้าดำเนินธุรกิจที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุนในกระบวนการ ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและทั่วถึง

13  
CLIMATE ACTION

### เป้าหมายที่ 13

#### การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 13.2

โดยมุ่งเน้นการผลักดันการผลิตและใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ

08  
DECENT WORK AND  
ECONOMIC GROWTH

### เป้าหมายที่ 8

#### การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 8.2 8.3 8.4 8.5 8.7 และ 8.8

โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียม จ้างงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานในพื้นที่โครงการ และให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ ความมั่นคงทางไฟฟ้ามีความสำคัญต่อการสร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งเป็นพื้นฐานในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาเศรษฐกิจ

12  
RESPONSIBLE  
CONSUMPTION AND  
PRODUCTION

### เป้าหมายที่ 12

#### แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 12.2 12.4 12.5 และ 12.a

โดยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและการอนุรักษ์พลังงานของแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในบริเวณพื้นที่ซึ่งประกอบธุรกิจ

## การจัดการผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายในการส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในบริบทด้านเทคโนโลยี องค์กร และสังคม เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศสู่เศรษฐกิจดิจิทัล โดยนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้พร้อมพัฒนากระบวนการดำเนินงานใหม่ ตั้งแต่โครงสร้างองค์กรไปจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า

การวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทสามารถสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า ด้วยการต่อยอดเทคโนโลยีดิจิทัลไปสู่การพัฒนาโมเดลธุรกิจที่สร้างสรรค์ แหล่งรายได้ใหม่ และการยกระดับประสบการณ์การใช้งานที่ตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัท ยังได้ขยายบทบาทสู่การเป็น “ผู้พัฒนาโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน” ซึ่งในปัจจุบันได้เข้าสู่อุตสาหกรรมผู้พัฒนาโครงการเกมและผู้พัฒนาโครงการงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบบริการด้านเทคโนโลยี ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และระบบดิจิทัลแพลตฟอร์มอีกด้วย เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างศักยภาพของบริษัท และกลุ่มบริษัท ในระยะยาว

#### ● กิจกรรรมหลัก

##### (1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า

กลุ่มบริษัท มีการผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งใช้แสงแดดในการผลิตไฟฟ้า โดยคัดเลือกสถานที่ตั้งโครงการในพื้นที่ที่มีความเข้มของ

แสงแดดสูง ทั้งนี้ จึงไม่มีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้จัดหาเชื้อเพลิงใด ๆ นอกจากนี้ ในการจัดหาแรงงาน กลุ่มบริษัท เข้าลงนามในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา รวมถึงจ้างเหมาพนักงานในการดูแลรักษาความปลอดภัยและดูแลรักษาความสะอาดของทรัพย์สินและอุปกรณ์

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญท้องถิ่นในการเข้าสำรวจและศึกษาข้อมูลของพื้นที่เพื่อประเมินศักยภาพในการใช้เป็นที่ตั้งโครงการและจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นขอต่อหน่วยงานท้องถิ่นต่างๆ

##### (2) การปฏิบัติการ

การดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีหลักการคือเมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจะสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำซึ่งไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ จากนั้น ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ และส่งผ่านอุปกรณ์ตัดต่อไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า เพื่อส่งผ่านไปยังมีเตอรั่วดีจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการ และจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่าง

ประเทศ กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการพัฒนาอย่างครบวงจร ตั้งแต่การหาพื้นที่เหมาะสมในการใช้เป็นที่ตั้งโครงการ จนการยื่นขอและได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า

##### (3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก

กลุ่มบริษัท จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งจำนวนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่านสายส่งไฟฟ้า

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท ติดต่อกับลูกค้าแต่ละรายโดยตรง โดยส่งมอบโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ ในรูปแบบของการนำส่งใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ และ/หรือ การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทจี้เค (Project Company)

##### (4) การตลาดและการขาย

กลุ่มบริษัท จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งระบุอัตรารับซื้อไฟฟ้า ปริมาณไฟฟ้า ระยะเวลาของสัญญา และเงื่อนไขต่างๆ

นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับลูกค้า เพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน ค่าบริการ และเงื่อนไขข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

##### (5) การบริการหลังการขาย

กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงคุณภาพของการให้บริการ นอกจากนี้ ได้กำหนดช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์ จดหมาย อีเมล โทรทัศน์ และโทรศัพท์ รวมทั้งกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมาย

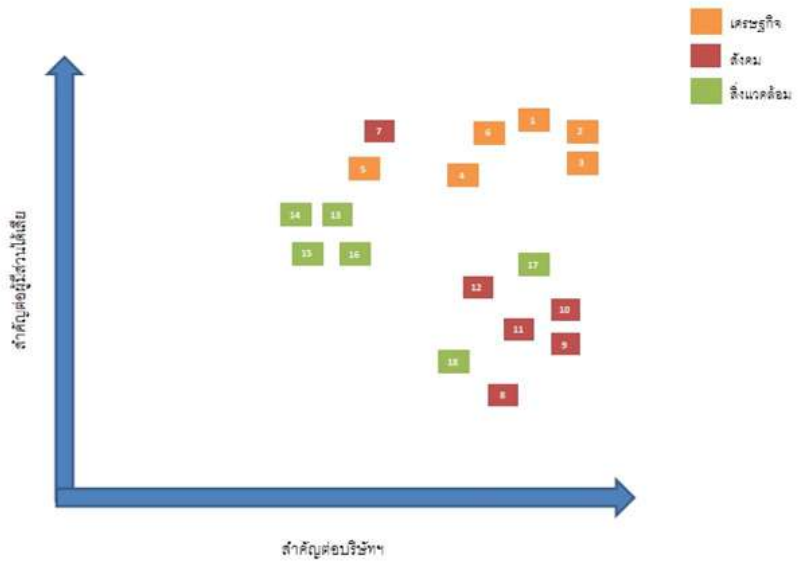


กิจกรรมสนับสนุน

นอกเหนือจากกิจกรรมหลัก กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรม การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในกระบวนการดำเนินการ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสในการเข้าดำเนินธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตได้อย่างรวดเร็วต่อไปในอนาคต

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ประเด็นความสำคัญต่อผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสีย



ประเด็นความสำคัญ	ขอบเขตผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย						
	ผู้ถือหุ้น	พนักงาน	ลูกค้า	คู่ค้า	ภาครัฐ	ชุมชน	สื่อมวลชน
(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	●	●	●	●	●	●	●
(2) จรรยาบรรณทางธุรกิจและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	●	●	●	●	●	●	●
(3) การบริหารความเสี่ยง	●		●	●			●
(4) พัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร			●	●	●	●	●
(5) การบริหารจัดการด้านภาษี	●		●	●	●		●
(6) นวัตกรรมและเทคโนโลยี	●	●	●	●			
(7) ความรับผิดชอบต่อสังคม					●	●	
(8) สิทธิมนุษยชน	●	●	●	●	●	●	●
(9) การสรรหาและการดูแลพนักงาน		●					
(10) การพัฒนาพนักงาน		●					
(11) สุขภาวะและความปลอดภัย		●					
(12) การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล	●	●	●	●	●	●	●
(13) การอนุรักษ์พลังงาน					●	●	
(14) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก					●	●	
(15) การจัดการน้ำ					●	●	
(16) การจัดการของเสียจากโรงไฟฟ้า					●	●	
(17) การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม		●			●	●	
(18) การอบรมสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน		●			●	●	

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรตอบสนองต่อความต้องการของแต่ละกลุ่มอย่างครบถ้วน ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละฝ่าย รวมถึงลดความเสี่ยงที่จะเกิดต่อองค์กรได้ในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดของการมีส่วนร่วม ความคาดหวัง และการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
<b>1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ</b>			
<b>1.1. บุคลากร</b> (ผู้บริหารและพนักงาน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>คุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในรายเดือน</li> <li>การสื่อสารภายในผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>การมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของเพื่อนร่วมงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
<b>2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ</b>			
<b>2.1. ผู้ถือหุ้น</b> (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย) <b>ผู้ลงทุน และเจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ข้อมูลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สินและความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>การจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน</li> <li>การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่างๆ (Opportunity Day และ Analyst Meeting)</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของนักลงทุนสัมพันธ์ (IR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> <li>การพัฒนาโครงการ ดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>
<b>2.2. ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>ความมั่นคงของระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว</li> <li>ทันต่อสถานการณ์</li> <li>การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>ช่องทางติดต่อที่สะดวก เข้าถึงง่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>การมีส่วนร่วมในการประเมินความพึงพอใจประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การติดตามการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและสัญญา</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2.3. คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลง ไม่เอาเปรียบ คู่ค้า มีความเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>บันทึกความเข้าใจทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ระบบจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>การสร้างคุณค่าทางธุรกิจ</li> <li>ประเมินความต้องการ และความคาดหวังของคู่ค้า รวมถึงนำความเห็น ข้อเสนอแนะมาปรับปรุง</li> </ul>
2.4. หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>การจัดทำและจัดส่งข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง ทันเวลา</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม และค่ายื่นขอใบอนุญาตต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงานผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การติดตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับ</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> <li>การเข้าร่วมเป็นสมาชิก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย เพื่อรับฟังข้อมูล และเสนอความเห็นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และชำระภาษีค่าธรรมเนียม</li> </ul>
2.5. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> <li>ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงพื้นที่เยี่ยมชมชุมชน</li> <li>การร่วมมือกับชุมชน ภาครัฐ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสังคม</li> <li>กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2.6. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจอย่างเท่าเทียม ทันเวลา</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน</li> <li>การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่างๆ</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> <li>การพัฒนาโครงการ ดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นส่งเสริมการรักษาสภาพแวดล้อม ระบบนิเวศ โดยกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัด ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงแสวงหาแนวทางการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ลดการเกิดมลพิษ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้ได้มากที่สุด

(2) มุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับกรอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(3) สร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมความรู้ และสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม

(4) ทบทวนนโยบาย แผนการดำเนินงาน เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานอย่างสม่ำเสมอ

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### (1) การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในอาคารสำนักงาน และโรงงานโครงการ ทั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 36,640.41 หน่วย ประกอบด้วย การใช้พลังงานไฟฟ้าที่โครงการ SAAM-SP1 จำนวน 14,420 หน่วย การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน จำนวน 5,649.30 หน่วย และ 9,806.41 หน่วย และ การใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนอื่นในสำนักงานจำนวน 1,718.70 หน่วย และ 5,046 หน่วย

### (2) การจัดการน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ใช้น้ำบาดาลและน้ำประปาในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวม 5,820 หน่วย ประกอบด้วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในการให้บริการโครงการเพชรบุรี โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 รวมจำนวน 2,995 หน่วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในโครงการ SAAM-SP1 จำนวน 475 หน่วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในการให้บริการโครงการ

อุบลราชธานี จำนวน 1,704 หน่วย และ ปริมาณน้ำที่ใช้ในสำนักงาน จำนวน 32.30 หน่วย

### (3) การจัดการขยะ: ของเสียและมลพิษ

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อการจัดการขยะแต่ละประเภทให้นำไปสู่ระบบการจัดการได้อย่างถูกต้อง และจัดกิจกรรมประจำปี (CSR) ภายใต้โครงการ “เอสเอเอ เอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส” เพื่อการบริจาคของใช้ส่วนบุคคลและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ใช้แล้ว ประมาณ 140 กิโลกรัม ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.67 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### (4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อมุ่งลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้จัดทำและรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## การจัดการความยั่งยืน ในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งสร้างความมั่นคงให้แก่สังคมและชุมชน พัฒนาทักษะ และศักยภาพของพนักงาน เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่สังคม รวมถึงสร้างงาน อาชีพ และกระจายรายได้สู่ชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน ดังนี้

(1) คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ต่อพนักงานและบุคลากรในชุมชนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ เพศสภาพ หรือประการอื่นใด

(2) ดูแลสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ไม่ให้กระทบกับสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

(3) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับ ยึดหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการส่งมอบคุณค่าให้กับชุมชนและสังคม

(4) ให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมกับชุมชนและสังคม ให้เกิดการพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ชุมชน และสังคมไปพร้อมกันอย่างต่อเนื่อง

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) พนักงานและแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหาร	2	1
พนักงาน	5	6
รวม	7	7

##### การฝึกอบรม

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยในปี 2567 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุใด ๆ จากการปฏิบัติงาน โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### (2) ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2567 ไม่พบการร้องเรียนในเรื่องใดๆ จากลูกค้า

#### (3) ชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน ที่อยู่ใกล้เคียง ดังนี้



## โครงการเอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “เอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส” โดยการบริจาคอุปกรณ์และของใช้ส่วนบุคคลให้แก่มูลนิธิกระจกเงา สำนักงานกรุงเทพฯ ณ แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ซึ่งโครงการนี้เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของการให้โอกาสที่เท่าเทียม และมุ่งเน้นการสนับสนุนและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



## โครงการเอสเอเอเอ็ม ฟื้นฟูระบบนิเวศ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “เอสเอเอเอ็ม ฟื้นฟูระบบนิเวศ” เพื่อศึกษาธรรมชาติและส่งเสริมความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับความหลากหลายของทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าในวนอุทยานเขานางพันธุรัต นอกจากนี้ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังแนวคิดในการฟื้นฟูระบบนิเวศ ได้แก่ กิจกรรมปั้นและยิงเมล็ดพันธุ์แห่งความดี (Seed Bomb) รวมถึงการเดินทางศึกษาธรรมชาติระยะสั้น ณ วนอุทยานเขานางพันธุรัต ตำบลเขาใหญ่ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับพระราชดำริด้านการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ



## การจัดการความยั่งยืน ในมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล

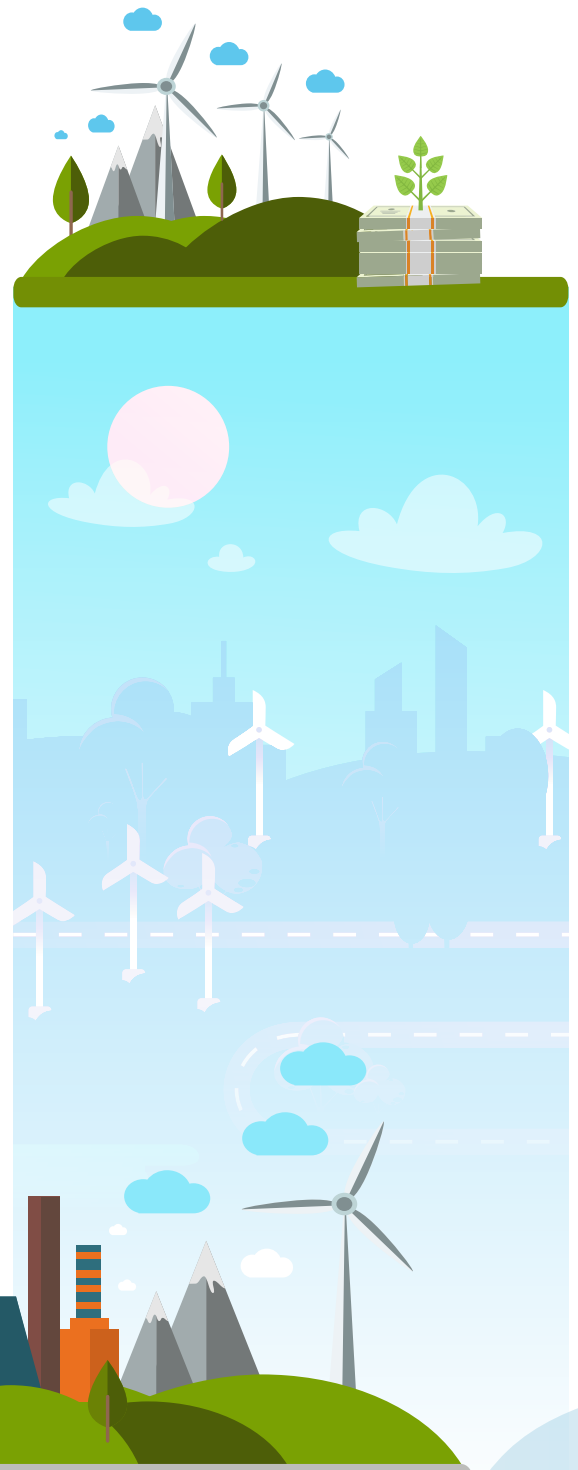
บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายในองค์กรที่สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1) ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ยึดถือปฏิบัติ

(2) ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายอื่น ระเบียบประกาศและคำสั่งของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(3) ส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับพันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ให้มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(4) ควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยให้มีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย หลากหลายช่องทาง



# การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์	8509	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์	8509	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกบัญชีงานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย

ด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่



## ตารางสรุปงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ● งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>										
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>										
• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101.10	24.67	82.31	19.18	126.62	24.74	131.99	26.12	75.24	14.96
• เงินลงทุนชั่วคราว	21.65	5.28	67.85	15.81	53.04	10.36	7.99	1.58	7.55	1.50
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8.09	1.97	8.32	1.94	9.31	1.82	12.48	2.47	52.01	10.34
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	37.57	7.44	-	-
• งานโครงการระหว่างทำ	10.59	2.58	10.94	2.55	4.89	0.96	0.73	0.14	0.76	0.15
• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	1.82	0.36	4.57	0.91
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	0.48	0.09	0.35	0.07
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.29	1.05	4.17	0.97	6.10	1.19	2.62	0.52	3.61	0.72
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>145.72</b>	<b>35.56</b>	<b>173.59</b>	<b>40.45</b>	<b>199.97</b>	<b>39.06</b>	<b>195.67</b>	<b>38.73</b>	<b>144.07</b>	<b>28.64</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>										
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	30.41	5.94	27.58	5.46	28.22	5.61
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82.50	20.13	82.50	19.22	82.49	16.12	82.49	16.33	82.49	16.40
• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	118.47	28.91	112.19	26.14	105.86	20.68	101.48	20.09	96.05	19.10
• สินทรัพย์สิทธิการใช้	36.47	8.90	31.96	7.45	31.29	6.11	29.85	5.91	28.66	5.70
• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.06	0.02	0.05	0.01	33.20	6.49	37.09	7.34	42.83	8.52
• เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	24.38	5.95	26.83	6.25	26.21	5.12	25.96	5.14	24.52	4.87
• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.48	0.12	0.41	0.10	0.90	0.18	1.41	0.28	2.47	0.49
• เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	9.94
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.66	0.40	1.59	0.38	1.56	0.30	3.70	0.73	3.66	0.73
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>264.02</b>	<b>64.44</b>	<b>255.53</b>	<b>59.55</b>	<b>311.93</b>	<b>60.94</b>	<b>309.58</b>	<b>61.27</b>	<b>358.90</b>	<b>71.36</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>409.74</b>	<b>100.00</b>	<b>429.12</b>	<b>100.00</b>	<b>511.90</b>	<b>100.00</b>	<b>505.26</b>	<b>100.00</b>	<b>502.98</b>	<b>100.00</b>



รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>										
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>										
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2.61	0.64	2.38	0.56	38.15	7.49	2.85	0.56	2.67	0.53
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	28.92	6.74	26.01	5.08	17.34	3.43	17.34	3.45
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.24	0.79	3.30	0.77	2.85	0.56	3.26	0.64	3.37	0.67
• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.23	4.45	14.21	3.31	7.98	1.56	7.72	1.53	7.75	1.54
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.69	0.41	1.71	0.40	1.66	0.32	3.82	0.76	3.09	0.61
• หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	0.44	0.11	-	-	-	-	-	-	-	-
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.94	0.23	0.91	0.20	1.84	0.36	2.49	0.49	3.66	0.73
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>27.15</b>	<b>6.63</b>	<b>51.43</b>	<b>11.98</b>	<b>78.49</b>	<b>15.33</b>	<b>37.48</b>	<b>7.42</b>	<b>37.88</b>	<b>7.53</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>										
• หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.83	5.82	19.96	4.65	20.17	3.94	18.68	3.70	16.49	3.28
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	64.22	15.67	50.01	11.65	42.03	8.21	34.32	6.79	26.57	5.28
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.61	0.39	1.93	0.45	2.60	0.51	2.38	0.47	2.77	0.55
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>89.67</b>	<b>21.88</b>	<b>71.90</b>	<b>16.75</b>	<b>64.81</b>	<b>12.66</b>	<b>55.38</b>	<b>10.96</b>	<b>45.83</b>	<b>9.11</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>116.82</b>	<b>28.51</b>	<b>123.33</b>	<b>28.73</b>	<b>143.30</b>	<b>27.99</b>	<b>92.86</b>	<b>18.38</b>	<b>83.71</b>	<b>16.64</b>

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>										
• ทุนเรือนหุ้น										
• ทุนจดทะเบียน	150.00	-	180.00	-	180.00	-	255.00	-	255.00	-
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150.00	36.61	150.00	34.96	150.00	29.30	150.00	29.69	150.00	29.82
• ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	99.42	24.26	99.42	23.17	99.46	19.43	99.46	19.69	99.48	18.78
• ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(0.69)	(0.17)	(0.69)	(0.16)	(0.58)	(0.11)	(0.58)	(0.11)	(0.58)	(0.11)
• ส่วนต่ำจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(0.45)	(0.11)	(0.45)	(0.09)	(0.45)	(0.09)	(0.45)	(0.09)
• กำไรสะสม										
- จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	3.65	0.89	4.25	0.99	4.74	0.93	5.95	1.18	7.03	1.40
- ยังไม่ได้จัดสรร	40.45	9.88	52.55	12.25	113.57	22.19	155.91	30.86	160.29	31.87
• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.50	0.12	0.70	0.16	1.86	0.36	2.10	0.42	3.50	0.70
• ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	293.33	71.59	305.78	71.26	368.60	72.01	412.40	81.62	419.27	83.36
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.41)	(0.10)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>292.92</b>	<b>71.49</b>	<b>305.79</b>	<b>71.27</b>	<b>368.60</b>	<b>72.01</b>	<b>412.40</b>	<b>81.62</b>	<b>419.27</b>	<b>83.36</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>409.74</b>	<b>100.00</b>	<b>429.12</b>	<b>100.00</b>	<b>511.90</b>	<b>100.00</b>	<b>505.26</b>	<b>100.00</b>	<b>502.98</b>	<b>100.00</b>

● **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>										
• รายได้จากการขาย	17.04	23.22	16.88	22.38	16.85	13.37	17.23	14.56	17.34	23.93
• รายได้จากค่าบริการและเช่า	54.92	74.87	54.92	72.82	56.92	45.18	99.98	84.48	53.74	74.20
• กำไรจากการจำหน่าย เงินลงทุนในบริษัทย่อย ทางอ้อม	-	-	-	-	51.33	40.74	-	-	-	-
• รายได้อื่น	1.40	1.91	3.63	4.80	0.89	0.71	1.14	0.96	1.35	1.86
<b>รวมรายได้</b>	<b>73.36</b>	<b>100.00</b>	<b>75.43</b>	<b>100.00</b>	<b>125.99</b>	<b>100.00</b>	<b>118.36</b>	<b>100.00</b>	<b>72.43</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>										
• ต้นทุนการขาย	(6.16)	(8.40)	(6.23)	(8.26)	(6.16)	(4.89)	(6.18)	(5.22)	(6.23)	(8.61)
• ต้นทุนบริการและเช่า	(13.39)	(18.25)	(12.66)	(16.78)	(13.50)	(10.71)	(15.78)	(13.34)	(13.56)	(18.72)
• ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริการ	(0.22)	(0.30)	(0.35)	(0.47)	(0.20)	(0.16)	(0.17)	(0.14)	(0.17)	(0.23)
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(19.84)	(27.04)	(19.90)	(26.38)	(26.46)	(21.00)	(21.91)	(18.52)	(28.75)	(39.69)
• ค่าใช้จ่ายอื่น	(0.04)	(0.04)	-	-	-	-	-	-	-	-
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	(0.35)	(0.29)	(1.25)	(1.72)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(39.61)</b>	<b>(53.99)</b>	<b>(39.14)</b>	<b>(51.89)</b>	<b>(47.34)</b>	<b>(37.57)</b>	<b>(44.40)</b>	<b>(37.51)</b>	<b>(49.96)</b>	<b>(68.97)</b>

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	33.75	46.01	36.29	48.11	78.65	62.43	73.96	62.49	22.47	31.03
• ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของ บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	0.41	0.32	(2.82)	(2.39)	0.64	0.88
• ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3.65)	(4.98)	(3.16)	(4.19)	(2.49)	(1.97)	(2.78)	(2.35)	(2.67)	(3.68)
• <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	30.10	41.02	33.13	43.92	76.57	60.78	68.36	57.76	20.45	28.23
• ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษี เงินได้	(5.86)	(7.98)	(5.44)	(7.21)	(4.29)	(3.40)	6.81	5.75	5.99	8.27
<b>กำไรสำหรับปี</b>	24.24	33.04	27.69	36.71	72.29	57.37	61.56	52.01	14.45	19.96
• ส่วนของกำไรที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	24.27	33.09	27.70	36.72	72.28	57.37	61.55	52.01	14.45	19.96
• ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.03)	(0.05)	(0.01)	(0.01)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>										
<b>รายการที่จะถูกบันทึกใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง</b>										
• ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าของงบ การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	1.73	2.36	0.19	0.26	1.50	1.19	(0.13)	(0.11)	1.40	1.93
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึก ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>										
• ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	(0.28)	(0.22)	(0.47)	(0.40)	0.00	0.00
• ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	0.06	0.05	(0.09)	(0.08)	0.00	(0.09)



รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	25.97	35.40	27.88	36.97	73.56	58.38	61.80	52.21	15.85	21.89
• ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	26.02	35.47	27.90	37.00	73.56	58.38	61.80	52.21	15.85	21.88
• ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.05)	(0.07)	(0.02)	(0.03)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>1</sup> (บาท)	0.0809	-	0.0923	-	0.2409	-	0.2052	-	0.0482	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก <sup>2</sup> (ล้านหุ้น)	300.00	-	300.00	-	300.00	-	300.00	-	300.00	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>3</sup> – Fully Diluted <sup>4</sup> (บาท)	0.0809	-	0.0923	-	0.2409	-	0.2052	-	0.0482	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

<sup>2</sup> จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

<sup>3</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted คำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 300 ล้านหุ้น

● งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปรับปรุงด้วย	30.10	33.13	76.57	68.36	20.45
• ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	-	6.81	5.99
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.15	(2.43)	1.52	(0.30)	3.00
• กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ตราสารอนุพันธ์	(0.15)	(0.44)	-	-	-
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9.73	10.09	9.98	9.58	10.02
• ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำ ค่าอุปกรณ์	-	-	-	-	1.28
• ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	0.13	-	0.07	-	-
• กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(0.01)	-	-	(0.01)
• ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	0.02	1.68
• (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและ ตัดจำหน่ายอุปกรณ์สินทรัพย์และ โรงไฟฟ้า - อุปกรณ์	(0.19)	0.00	2.30	0.29	(0.41)
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	0.03	-	-	-
• ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	(51.33)	-	-
• ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	(0.41)	2.82	(0.64)
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	0.30	0.31	0.39	0.40	0.39
• รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.90)	(0.51)	(0.42)	(0.65)	(1.03)
• ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.55	2.99	2.37	2.68	2.58



รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากการดำเนินงานก่อน การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	42.72	43.16	41.07	83.21	37.30
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>					
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.33	(0.30)	(0.89)	(3.22)	(41.27)
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	(37.57)	37.57
• งานโครงการระหว่างทำ	-	(0.36)	(4.62)	2.37	-
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.19)	0.12	(1.32)	4.37	0.02
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.06	0.06	0.04	(0.72)	0.04
• หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1.08)	(0.17)	2.57	(35.37)	(0.11)
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	28.92	(2.88)	(8.67)	-
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.37)	(0.03)	0.94	0.49	1.18
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>41.47</b>	<b>71.40</b>	<b>34.92</b>	<b>4.88</b>	<b>34.73</b>
• เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ได้รับคืน	1.29	0.94	-	0.03	-
• เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.57)	-	-	-	-
• เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4.83)	(6.29)	(5.40)	(5.24)	(8.79)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>37.36</b>	<b>66.05</b>	<b>29.52</b>	<b>(0.33)</b>	<b>25.94</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
• เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(2.60)	(0.05)	(0.74)	(2.11)	(0.91)
• เงินสดจ่ายชำระค่าเกมระหว่างการพัฒนา	-	-	-	(3.90)	(5.75)
• เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.09	-	0.01	0.42
• เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่ามัดจำที่ดิน	0.21	0.00	-	-	-

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
• เงินสดรับจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	-	-	-	3.56	0.75
• เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	-	-	-	(5.38)	(3.50)
• เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(0.88)	-
• เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	59.43	(46.20)	14.81	45.05	0.44
• เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.81	0.57	0.31	0.66	0.88
• เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	61.64	-	-
• เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(0.01)	(30.00)	-	-
• เงินสดจ่ายเงินมัดจำซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(50.00)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>57.84</b>	<b>(45.60)</b>	<b>46.02</b>	<b>37.01</b>	<b>(57.67)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3.41)	(3.15)	(3.30)	(3.90)	(5.41)
• เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17.48)	(18.23)	(14.21)	(7.98)	(7.72)
• เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	0.05	-	0.02
• เงินปันผลจ่าย	(22.50)	(15.00)	(10.79)	(18.00)	(9.00)
• เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(3.80)	(3.06)	(2.36)	(1.74)	(1.80)
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	0.00	0.00





รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(47.19)	(39.43)	(30.62)	(31.61)	(23.91)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.19	0.19	(0.60)	0.31	(1.11)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	49.20	(18.79)	44.32	5.37	(56.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	51.89	101.10	82.31	126.62	131.99
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	101.10	82.31	126.62	131.99	75.24

## • ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน 2563	งบการเงินรวมสำหรับงวดปี					
	2563	2564	2565	2566	2567	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.37	3.38	2.55	5.22	3.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.02	1.76	1.73	3.90	3.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.45	1.68	0.45	(0.01)	0.69
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.83	73.69	73.36	81.26	72.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	44.95	48.11	62.43	62.42	31.47
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.91	4.81	(0.11)	0.67	0.14
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	115.49	202.25	107.50	(0.46)	115.95
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	33.04	36.71	57.37	52.01	19.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.33	9.25	21.44	15.76	3.48

อัตราส่วนทางการเงิน 2563		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2563	2564	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	5.98	6.60	15.36	12.10	2.87
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	16.75	19.10	42.96	38.21	13.50
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.18	0.18	0.27	0.23	0.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.40	0.39	0.23	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.10	24.67	15.78	2.88	20.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.88	1.81	1.02	(0.01)	0.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	92.83	54.17	14.93	29.24	62.27

## ● สรุปอัตราส่วนทางการเงินและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในอนาคต

### ผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปี 2567

สำหรับปี 2567 อัตราส่วนทางการเงินสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสภาพคล่อง ความสามารถในการทำกำไร ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

#### (1) ด้านสภาพคล่อง

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับสภาพคล่องได้ดี โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 3.80 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 3.48 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการจัดการเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดอยู่ที่ 0.69 เท่า แสดงให้เห็นถึงการบริหารกระแสเงินสดที่ยังคงรองรับความต้องการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

#### (2) ด้านความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นได้ดีที่ร้อยละ 72.15 แม้จะปรับลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้จากกำไรให้บริการพัฒนาโครงการตามความต้องการของลูกค้าลดลงเพราะการชะลอการพัฒนาโครงการจากคู่สัญญา อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 31.47 และอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 19.96 นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 3.48 ซึ่งสะท้อนว่าบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

#### (3) ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงานและโครงสร้างทางการเงิน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง อยู่ที่ 0.20 เท่า สะท้อนถึงการบริหารจัดการหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพและความมั่นคงทางการเงิน

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ โดยมีปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินในอนาคต ดังนี้

#### (1) อัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบจากค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐหรือเยน บริษัทฯ อาจได้รับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะในกรณีที่มีสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม หากเงินบาทอ่อนค่าลง บริษัทฯ อาจเผชิญกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน



## (2) นโยบายด้านพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ มีโอกาสเติบโตจากกระแสการสนับสนุนพลังงานสะอาดทั่วโลก หากนโยบายของแต่ละประเทศยังคงส่งเสริมการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น มาตรการจูงใจทางภาษี หรือการสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด บริษัทฯ จะมีโอกาสขยายธุรกิจและเพิ่มรายได้ อย่างไรก็ตาม หากมีการปรับเปลี่ยนนโยบาย เช่น การลดมาตรการ

สนับสนุน อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสการลงทุนในบางพื้นที่ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดและกฎระเบียบในแต่ละประเทศ

## (3) การขยายธุรกิจใหม่และการกระจายความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจใหม่เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตระยะยาวและการขยายความเสี่ยงสู่การดำเนินในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน

โดยสอดคล้องตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยกระจายความเสี่ยงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจใหม่อาจต้องใช้งบลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในระยะสั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถขยายธุรกิจได้อย่างมั่นคง พร้อมสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2566	2567	2566	2567
<b>บริษัทย่อย</b>						
1. SAAM-1	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	4.0 ล้านบาท	4.0 ล้านบาท	100	100
2. SAAM-2	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	100	100
3. SAAM-3	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	30.0 ล้านบาท	30.0 ล้านบาท	100	100
4. SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	100.0 ล้านบาท	100.0 ล้านบาท	100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2566	2567	2566	2567
5. SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
6. SAAM-SP2	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
7. SAAM-INTER	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง	100	100
8. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
8. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	100
9. BMP-1	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
10. BMP-2	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
11. BMP-5	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
12. BMP-6	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
13. BMP-7	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
14. BMP-8	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
15. BMP-9	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
16. BMP-10	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100

## ● ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่ม BSP ภายใต้สัญญาระยะยาวจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพชรบุรี ลพบุรี อุบลราชธานี และประจวบคีรีขันธ์ (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย (3) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า (4) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการ SAAM-SP1 ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอนครพัฒนา นครศรีธรรมราช โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ (5) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ (6) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับพลังงาน โดยเป็นผู้พัฒนาโครงการเกม และลงทุนในธุรกิจเกม



## ● การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

### รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากค่าบริการซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งมีฐานะเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โครงการ และ (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัท ย่อยเป็นเจ้าของโครงการจำนวน 1 โครงการ โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ในตาราง ดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/24	3M Q3/24	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/23	เปลี่ยนแปลง		12M 2024	12M 2023	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
<b>รายได้</b>											
รายได้จากการขาย	3.81	4.16	(0.35)	(8.39)	3.80	0.01	0.20	17.34	17.23	0.11	0.06
รายได้จากการบริการ และเช่า	13.44	13.44	-	0.00	59.68	(46.24)	(77.49)	53.74	99.98	(46.24)	(46.25)
รายได้อื่น	0.38	0.47	(0.09)	(18.99)	0.45	(0.07)	(15.17)	1.35	1.14	0.21	18.40
<b>รวมรายได้</b>	<b>17.63</b>	<b>18.07</b>	<b>(0.44)</b>	<b>(2.43)</b>	<b>63.93</b>	<b>(46.30)</b>	<b>(72.43)</b>	<b>72.43</b>	<b>118.36</b>	<b>(45.93)</b>	<b>(38.80)</b>

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/24	3M Q3/24	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/23	เปลี่ยนแปลง		12M 2024	12M 2023	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
<b>ค่าใช้จ่าย</b>											
ต้นทุนการขาย	1.58	1.56	0.02	1.08	1.57	0.01	0.31	6.23	6.18	0.05	0.82
ต้นทุนบริการและเช่า	3.63	3.33	0.30	9.05	6.39	(2.76)	(43.21)	13.56	15.78	(2.22)	(14.08)
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริการ	0.04	0.04	-	5.02	0.04	-	0.02	0.17	0.17	-	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10.14	6.29	3.85	61.18	6.21	3.93	63.31	28.75	21.92	6.83	31.17
ขาดทุน (กำไร) จากอัตรา แลกเปลี่ยนสุทธิ	(1.23)	3.00	(4.23)	(141.14)	(0.42)	(0.81)	191.81	1.25	0.35	0.90	259.82
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>14.16</b>	<b>14.22</b>	<b>(0.06)</b>	<b>(0.46)</b>	<b>13.79</b>	<b>0.37</b>	<b>2.62</b>	<b>49.96</b>	<b>44.40</b>	<b>5.56</b>	<b>12.53</b>
<b>กำไรจากกิจกรรม ดำเนินงาน</b>	<b>3.47</b>	<b>3.85</b>	<b>(0.38)</b>	<b>(9.69)</b>	<b>50.14</b>	<b>(46.67)</b>	<b>(93.07)</b>	<b>22.47</b>	<b>73.96</b>	<b>(51.49)</b>	<b>(69.62)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธี ส่วนได้เสีย	1.80	(0.06)	1.86	(3,093.02)	(1.22)	3.02	(247.31)	0.64	(2.82)	3.46	(122.66)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(0.65)	(0.66)	0.01	(2.00)	(0.74)	0.09	(12.25)	(2.67)	(2.78)	0.11	(3.94)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4.62	3.13	1.49	47.86	48.18	(43.56)	(90.41)	20.44	68.36	(47.92)	(70.09)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.72)	(1.56)	0.84	(53.88)	(3.74)	3.02	(80.75)	(5.99)	(6.81)	0.82	(11.96)
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>3.90</b>	<b>1.57</b>	<b>2.33</b>	<b>149.20</b>	<b>44.44</b>	<b>(40.54)</b>	<b>(91.22)</b>	<b>14.45</b>	<b>61.55</b>	<b>(47.10)</b>	<b>(76.52)</b>
<b>กำไรส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</b>	<b>3.90</b>	<b>1.57</b>	<b>2.33</b>	<b>148.58</b>	<b>44.44</b>	<b>(40.54)</b>	<b>(91.22)</b>	<b>14.45</b>	<b>61.55</b>	<b>(47.10)</b>	<b>(76.52)</b>
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	0.00	0.00	(0.00)	(6.32)	0.00	(0.00)	(69.62)	0.00	0.00	0.00	(67.77)

## รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(1) รายได้จากการขาย มาจากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการและ

(2) รายได้จากการบริการและเช่า ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัท ให้บริการแก่ลูกค้าจำนวน 17 โครงการ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีรายได้รวมเท่ากับ 72.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.93 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 38.80 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2566: 118.36 ล้านบาท) เป็นผลมาจากรายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการตามความต้องการของลูกค้าลดลงจำนวน 46.24 ล้านบาท เพราะการชะลอการพัฒนาโครงการจากคู่สัญญา ในขณะที่รายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยที่แปรผันตรงกับค่าแสงในแต่ละช่วงเวลาของปีและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น โดยรายได้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าที่ปรึกษา

### ● รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 โดยรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 8.39 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 4.16 ล้านบาทเป็น 3.81 ล้านบาท ซึ่งลดลง 0.35 ล้านบาท แต่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงรายได้จากการขายเป็นไปในทิศทางเดียวกับค่าแสงในช่วงเวลาเปรียบเทียบ

### ● รายได้จากการบริการและเช่า

รายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัท เป็นการคิดค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจากการให้บริการแก่ลูกค้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้สัญญาระยะยาว อย่างไรก็ตาม รายได้จากการบริการและเช่าลดลงร้อยละ 77.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) หรือคิดเป็นจำนวน 46.24 ล้านบาท เนื่องจาก การรับรู้รายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการตามความต้องการของลูกค้าลดลงในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 ด้วยสาเหตุตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

โดยรายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัท เป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาวมีอายุครอบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัท มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่และให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่ 5 จังหวัดสรุปได้ดังนี้



	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
1	SAAM	โครงการอ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	11 กุมภาพันธ์ 2552	20
2	SAAM	โครงการเพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	10 กุมภาพันธ์ 2552	20
3	SAAM	โครงการลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 พฤษภาคม 2553	20
4	SAAM-1	โครงการลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	4 เมษายน 2555	20
5	SAAM-1	โครงการลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	5 ตุลาคม 2554	20
6	SAAM-1	โครงการลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	22 กุมภาพันธ์ 2556	20
7	SAAM-2	โครงการอุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	20 มีนาคม 2555	20
8	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
11	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
12	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
13	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
14	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
15	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
16	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
17	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์  
<sup>2</sup> ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป





## ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

(1) ต้นทุนขายจากธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และ

(2) ต้นทุนบริการและเช่า ประกอบด้วย ต้นทุนจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 19.79 ล้านบาท ซึ่งลดลง 2.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.88 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2566: 21.96 ล้านบาท)

งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/24	3M Q3/24	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/23	เปลี่ยนแปลง		12M 2024	12M 2023	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	1.58	1.56	0.02	1.08	1.57	0.01	0.31	6.23	6.18	0.05	0.82
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	3.63	3.33	0.30	9.05	6.39	(2.76)	(43.21)	13.56	15.78	(2.22)	(14.08)
<b>รวม</b>	<b>5.21</b>	<b>4.89</b>	<b>0.32</b>	<b>6.50</b>	<b>7.96</b>	<b>(2.75)</b>	<b>(34.62)</b>	<b>19.79</b>	<b>21.96</b>	<b>(2.17)</b>	<b>(9.88)</b>

### • ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น โดยต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.08 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 1.56 ล้านบาท เป็น 1.58 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.02 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) จาก 1.57 ล้านบาท เป็น 1.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาท

### • ต้นทุนบริการและเช่า

ต้นทุนบริการและเช่า ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนในการดูแลให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้าและต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับการให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 และ (3) ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปลูกสร้างบนพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าและเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.05 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 3.33 ล้านบาท เป็น 3.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.30 ล้านบาท และลดลงร้อยละ 43.21 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) จาก 6.39 ล้านบาท เป็น 3.63 ล้านบาท หรือลดลง 2.76 ล้านบาท

งบการเงินรวม กำไรขั้นต้น (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/24	3M Q3/24	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/23	เปลี่ยนแปลง		12M 2024	12M 2023	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
รายได้จากการขาย	3.81	4.16	(0.35)	(8.39)	3.80	0.01	0.20	17.34	17.23	0.10	0.60
รายได้จากการให้บริการ และเช่า	13.44	13.44	-	0.00	59.68	(46.24)	(77.49)	53.74	99.98	(46.24)	(46.25)
รวมรายได้จากการขายและ การบริการ	17.25	17.60	(0.35)	(1.98)	63.48	(46.23)	(72.83)	71.08	117.21	(46.14)	(39.36)
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	1.58	1.56	0.02	1.08	1.57	0.01	0.31	6.23	6.18	0.05	0.82
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้า	3.63	3.33	0.30	9.05	6.39	(2.76)	(43.21)	13.56	15.78	(2.22)	(14.08)
รวมต้นทุนจากการขายและ การบริการ	5.21	4.89	0.32	(6.50)	7.96	(2.75)	(34.62)	19.79	21.96	(2.17)	(9.88)
กำไรขั้นต้น	12.04	12.71	(0.67)	(5.25)	55.52	(43.48)	(78.31)	51.29	95.25	(43.96)	(46.16)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	69.80	72.21	(2.41)		87.45		(17.65)	72.15	81.26		(9.11)

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 51.29 ล้านบาท ลดลง 43.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.16 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2566: 95.25 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 72.15 ของรายได้จากการดำเนินงานซึ่งลดลงร้อยละ 9.11 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2566: ร้อยละ 81.26) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการตามความต้องการของลูกค้าลดลงด้วยสาเหตุตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 5.25 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 12.71 ล้านบาท เป็น 12.04 ล้านบาท หรือลดลง 0.67 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 2.41 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จากร้อยละ 72.21 เป็นร้อยละ 69.80 สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงตามค่าแสงสำหรับช่วงเวลา และเมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 78.31 จาก 55.52 ล้านบาท เป็น 12.04 ล้านบาท หรือลดลง 43.48 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 17.65 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) จากร้อยละ 87.45 เป็นร้อยละ 69.80 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการตามความต้องการของลูกค้าลดลง เพราะการชะลอการพัฒนาโครงการจากผู้สัญญา

### ● ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ประกอบด้วย เงินเดือน ผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเดินทาง และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.18 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 6.29 ล้านบาทเป็น 10.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.85 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.31 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) จาก 6.21 ล้านบาทเป็น 10.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.93 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินเดือน ค่าแรง ผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน



## ● ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคารในสกุลเงินบาทของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และการเข้าทำรายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเป็นสกุลเงินเยน โดยกลุ่มบริษัทฯ จึงมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาส 4 ของปี 2567 จำนวน 1.23 ล้านบาท จากกรณีที่ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 สกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกงได้มีการปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ทำให้บริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลดอลลาร์ฮ่องกงมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 1.25 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 14.45 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 47.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.52 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2566: 61.55 ล้านบาท) ซึ่งการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 149.20 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QoQ) จาก 1.57 ล้านบาท เป็น 3.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 2.33 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย และกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 91.22 เมื่อเทียบกับปีก่อน (YoY) จาก 44.44 ล้านบาท เป็น 3.90 ล้านบาท หรือลดลง 40.54 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการ

## ● การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบแล้ว)		วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบแล้ว)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	502.98	100.00	505.26	100.00	(2.28)	(0.45)
หนี้สินรวม	83.71	16.64	92.86	18.38	(9.15)	(9.85)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	419.27	83.36	412.40	81.62	6.87	1.67

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 502.98 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลัก คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (PPE: Property, Plant, and Equipment) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้านักลงทุนกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดยสินทรัพย์รวมลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน 2.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.45 (ณ สิ้นปี 2566: 505.26 ล้านบาท)

## หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 83.71 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 9.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.85 (ณ สิ้นปี 2566: 92.86 ล้านบาท) จากการทยอยจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 419.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน 6.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.67 (ณ สิ้นปี 2566: 412.40 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯซึ่งมีกำไรสุทธิ

# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไป

### ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

โปรดศึกษารายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วน 1.1.4 ข้อมูลทั่วไป

### ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

<p><b>1. ชื่อบริษัท</b></p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>ทุนจดทะเบียน</p> <p>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น</p>	<p><b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")</b></p> <p>จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น</p> <p>4,000,000 บาท</p> <p>100 บาท</p>
<p><b>2. ชื่อบริษัท</b></p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>ทุนจดทะเบียน</p> <p>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น</p>	<p><b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด ("SAAM-2")</b></p> <p>จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>1,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น</p> <p>1,500,000 บาท</p> <p>100 บาท</p>
<p><b>3. ชื่อบริษัท</b></p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>ทุนจดทะเบียน</p> <p>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น</p>	<p><b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")</b></p> <p>จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>30,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น</p> <p>30,000,000 บาท</p> <p>100 บาท</p>
<p><b>4. ชื่อบริษัท</b></p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>ทุนจดทะเบียน</p> <p>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> <p>มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น</p>	<p><b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด ("SAAM-S")</b></p> <p>ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน</p> <p>100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,00,000 หุ้น</p> <p>100,000,000 บาท</p> <p>100 บาท</p>



<b>5. ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”)</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
<b>6. ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”)</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	<u>โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2</u>
	<u>ในตอนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 5.3</u>
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
<b>7. ชื่อบริษัท</b>	<b>SAAM International Limited (“SAAM-INTER”)</b>
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
<b>8. ชื่อบริษัท</b>	<b>SAAM Japan GK (“SAAM-JAPAN”)</b>
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 เยน

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

<b>1. ชื่อบริษัท</b>	<b>Biomass Power One GK (“BMP-1”)</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
<b>2. ชื่อบริษัท</b>	<b>Biomass Power Two GK (“BMP-2”)</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
<b>3. ชื่อบริษัท</b>	<b>Biomass Power Five GK (“BMP-5”)</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

- |  |   |
|--|---|
| <p>4. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>Biomass Power Six GK (“BMP-6”)</b><br/>ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล<br/>100,000 เยน<br/>100,000 เยน</p>   |
| <p>5. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>Biomass Power Seven GK (“BMP-7”)</b><br/>ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล<br/>100,000 เยน<br/>100,000 เยน</p> |
| <p>6. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>Biomass Power Eight GK (“BMP-8”)</b><br/>ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล<br/>100,000 เยน<br/>100,000 เยน</p> |
| <p>7. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>Biomass Power Nine GK (“BMP-9”)</b><br/>ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล<br/>100,000 เยน<br/>100,000 เยน</p>  |
| <p>8. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>Biomass Power Ten GK (“BMP-10”)</b><br/>ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล<br/>100,000 เยน<br/>100,000 เยน</p>  |

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- |  |   |
|--|---|
| <p>1. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>บริษัท นานุก จำกัด</b><br/>ให้บริการออกแบบบสร่างสรรค์และผลิตเกมอย่างครบวงจร<br/>2,000,000 บาท<br/>2,000,000 บาท</p> |
|--|---|

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

- |  |  |
|--|--|
| <p>1. <b>ชื่อบริษัท</b><br/>ประเภทธุรกิจ<br/>ทุนจดทะเบียน<br/>ทุนเรียกชำระแล้ว</p> | <p><b>บริษัท เบนต์ตี้ บรอล จำกัด</b><br/>ให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย<br/>1,000,000 บาท<br/>1,000,000 บาท</p> |
|--|--|

## ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดซึ่งคดีดังกล่าว สามารถสรุปที่มาและลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญได้ดังนี้

- วันที่ 12 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้า

ระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

- วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนปิดล้อมพื้นที่เพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ได้

- วันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการเนื่องจากกรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญา PPA โดยขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัย

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 กฟภ. แจ้งผลการพิจารณาไม่สามารถอนุมัติย้ายที่ตั้งโครงการได้

- วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงกำหนด SCOD ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 กฟภ. แจ้งไม่อนุมัติเลื่อนกำหนดวัน SCOD และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง

- วันที่ 4 สิงหาคม 2559 ศาลปกครองมีคำสั่งรับคำฟ้อง

- วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

- วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

- วันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องของ SAAM-SP2 เป็นเหตุให้คดีถึงที่สุดแล้ว

สรุปสาระสำคัญของคดีแสดงได้ดังนี้

ผู้ฟ้องคดี	SAAM-SP2
ผู้ถูกฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)</li> <li>● คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”)</li> <li>● สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกพ.”)</li> </ul>
ฐานความผิด	การกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า
เหตุแห่งการฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>● SAAM-SP2 ได้รับความเห็นชอบให้ขายไฟฟ้าในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ กฟภ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558</li> <li>● เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น แต่ปรากฏว่ามีประชาชนปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านไม่ให้มีการรับฟังความคิดเห็น ทั้งยังคัดค้านการดำเนินโครงการในพื้นที่ จนส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่ง SAAM-SP2 เห็นว่า กรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือไปยัง กฟภ. เพื่อขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่ง SAAM-SP2 ได้ตรวจสอบแล้วว่ายังสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต่อมาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาและมีหนังสือแจ้งผลการย้ายที่ตั้งโครงการ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ว่าไม่สามารถอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการของ SAAM-SP2 ได้ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558</li> <li>• กกพ. มีมติไม่เห็นชอบในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้แก่ SAAM-SP2 และต่อมา กฟภ. ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญากับ SAAM-SP2 ซึ่งหากมีมติไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการภายในระยะเวลาปกติ และแจ้งให้ SAAM-SP2 ดำเนินการโครงการในพื้นที่เดิมแล้ว SAAM-SP2 ก็ย่อมสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด</li> <li>• การกระทำของ กฟภ. กกพ. และ สกพ. ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหาย จึงจำเป็นต้องฟ้องคดี</li> </ul>
<b>ทุนทรัพย์</b>	205,090,012.49 บาท
<b>สถานะคดี</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วันที่ 28 กรกฎาคม 2559: SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง</li> <li>• วันที่ 4 สิงหาคม 2559: ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา</li> <li>• วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559: กฟภ. ยื่นคำให้การ</li> <li>• วันที่ 26 ธันวาคม 2559: กกพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การ</li> <li>• วันที่ 27 กันยายน 2560: SAAM-SP2 ยื่นคำคัดค้านคำให้การ</li> <li>• วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กฟภ. กกพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การเพิ่มเติม</li> <li>• วันที่ 17 กันยายน 2561 ศาลปกครองกลางกำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง</li> <li>• วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง</li> <li>• วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด</li> <li>• วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ไว้พิจารณา</li> <li>• วันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องของ SAAM-SP2 เป็นเหตุให้คดีถึงที่สุดแล้ว</li> </ul>
<b>คำขอท้ายคำฟ้อง</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุญาตให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>• ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กกพ. ที่ไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการและมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุมัติให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>• ขอให้ SAAM-SP2 ย้ายที่ตั้งโครงการจากตำบลดัดดิ่ง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>• หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการ ก็ขอให้ SAAM-SP2 ได้รับการขยายระยะเวลาเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ออกไปอีก 6 เดือนนับแต่วันที่ กกพ. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ตามสิทธิและหน้าที่ของ SAAM-SP2 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม</li> <li>• หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการและไม่ขยายระยะเวลา ขอให้ กฟภ. กกพ. และ สกพ. ร่วมกันหรือแทนกันชดใช้เงินจำนวน 205,090,012.49 บาท ให้แก่ SAAM-SP2 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี</li> </ul>





ทั้งนี้ ในปี 2558 SAAM-SP2 ได้เข้าทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกโซลาร์พาวเวอร์จำกัด (“BSP”) สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับ Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม BSP เพื่อจัดซื้อแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์ระบบเพื่อรองรับแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ SAAM-3 ได้เข้าลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการแห่งใหม่สำหรับโครงการ SAAM-SP2 ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ที่ SAAM-SP2 ได้ดำเนินการส่งหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการแห่งใหม่ดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าอุปกรณ์จำนวน 0.72 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.02 ของมูลค่าสินค้าตามสัญญาจำนวน 2.79 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.79 และได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าก่อสร้างและได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์บางส่วนแล้วบนที่ตั้งโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 4.82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.44 ของมูลค่าตามสัญญาจำนวน

27.64 ล้านบาท โดยต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจากับคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ SAAM-SP2 ยังได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญาในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวน

โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางที่ได้มีคำพิพากษายกฟ้องของ SAAM-SP2 ที่ยื่นฟ้องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานต่อศาลปกครองสูงสุด ในฐานะกระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหายนั้น ซึ่งเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของ SAAM-SP2 ไว้พิจารณา และต่อมาในวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำพิพากษาในคดีดังกล่าว โดยศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้อง

ของ SAAM-SP2 เป็นเหตุให้คดีถึงที่สุดแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ยุติการก่อสร้างโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการของ SAAM-SP2 ลง ทั้งนี้ ผลของคำพิพากษาดังกล่าวไม่ได้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในส่วนของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายในการค่ารัื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์ เป็นจำนวน 1.28 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.35 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือร้อยละ 10.24 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าว ไม่ได้ส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะดำเนินธุรกิจโดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญต่อไป

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

### สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัด เพชรบุรี พื้นที่ 53-0-64.0 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัด อุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สัญญาที่มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัทฯ กับ BSP
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของ BSP	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก</li> <li>เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน</li> <li>เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่             <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> <li>จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัทฯ พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วินิจฉัยการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
การชำระเงิน	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
การเลิกสัญญา	หากกลุ่มบริษัทฯ กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและมีต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ

## สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)



## สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น</li> <li>คู่สัญญาตกลงเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เช่าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ</li> <li>SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาความร่วมมือนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง</li> <li>หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>การปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไม่ว่ากรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งหรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ

## สัญญาเช่าที่ดิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคา ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน</li> <li>ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงอยู่กับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้ง ไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP</li> <li>กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจสอบตราที่ดินได้เป็นครั้งคราวในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร</li> <li>SAAM-3 ยินยอมให้อิโณสิทธิการเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้</li> <li>เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง ไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงอยู่กับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญา มีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่ม BSP มีสิทธิ์บอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอัคคีภัยหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ติดใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก</li> </ul>

## สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้าย หรือกระทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอด โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>หากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อนายย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำต้องได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน</li> </ul>
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วางดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

### สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

คู่สัญญา	SAAM กับ CV
วันลงนามในสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ชื่อสัญญา	สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น
กำลังการผลิตติดตั้ง	โครงการละ 10 เมกะวัตต์
ลักษณะงาน	ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 โครงการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ระยะ - ระยะที่หนึ่ง จำนวน 6 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ - ระยะที่สอง จำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 40 เมกะวัตต์
มูลค่างานตามสัญญา	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER ทั้งสิ้น 1 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานข้างต้น
การเลิกสัญญา	1,000 ล้านเยน (ประมาณ 289 ล้านบาท)
การชำระเงิน	8 งวด ตามขั้นความสำเร็จของงาน
ระยะเวลาในการส่งมอบ	คาดการณ์ว่า จะใช้ระยะเวลาประมาณ 12-14 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่หนึ่งให้เสร็จสมบูรณ์ และจะใช้ระยะเวลาอีกประมาณ 10-12 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่สองให้เสร็จสมบูรณ์ โดยการพัฒนาโครงการของระยะที่สอง อาจเริ่มก่อนการพัฒนาโครงการของระยะที่หนึ่งจะเสร็จสมบูรณ์ได้

## สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

### (1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานาคนิม อำเภอพัฒนานาคนิม จังหวัดลพบุรี
วันที่ลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FIT)
อัตรการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> <li>ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในคำขอขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี</li> </ol>
การเลิกสัญญา	<p>การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟภ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข</li> </ol>



## สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ว่าจ้าง	SAAM-SP1
ผู้รับจ้าง/ผู้รับเหมา	BSP
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขอบเขตงานที่สำคัญ	BSP มีหน้าที่ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามข้อกำหนดทางเทคนิคและความต้องการของ SAAM-SP1/SAAM-SP2 ตามที่ได้กำหนดในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง
การรับประกัน	การรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ที่ร้อยละ 75.67 ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ที่ร้อยละ 74.9 และในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) มาแล้ว 1 ปี ที่ร้อยละ 74.2 หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้ (Warranty Energy Output)	-ไม่มี-
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"><li>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 14 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร</li><li>ผู้ว่าจ้างสามารถบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องให้เหตุผลต่อผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษร</li></ul>

## สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract)

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP1
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”)
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
อุปกรณ์หลัก	<ul style="list-style-type: none"><li>แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline Photovoltaic Module) พร้อมกล่องพักสายไฟ (Junction Box) อุปกรณ์เชื่อมต่อสายไฟ (Connector) และสายเคเบิล</li><li>เครื่องแปลงไฟ (Inverter) พร้อมอุปกรณ์</li><li>ระบบรองรับแผง (PV Support Structure) พร้อมอุปกรณ์</li></ul>

## ขอบเขตงานที่สำคัญ

- ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักมีหน้าที่จัดหาและจัดส่งอุปกรณ์ตามความต้องการของผู้ซื้อ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา
- ผู้ซื้อจะต้องได้รับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์พร้อมอุปกรณ์ (อะไหล่สำรอง) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

## การรับประกัน

การรับประกันของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) มีรายละเอียดดังนี้  
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการเพื่อให้ผู้ผลิตอุปกรณ์รับประกันผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์

## 1.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์

หากภายในระยะเวลา 120 เดือน นับแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง

## 1.2) การรับประกันพลังงานที่ผลิต (Limited Power Output Warranty)

ค่าพลังงานสูงสุด (Peak Power Capacity) ที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตภายใต้สภาวะมาตรฐาน ในระยะเวลา 25 ปี จะต้องไม่น้อยไปกว่าค่าดังต่อไปนี้

ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5
97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%
ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10
94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%
ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%
ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20
87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%
ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25
83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%

หากไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิต พลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง

## 2) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ

## 2.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์

หากภายในระยะเวลา 65 เดือน นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทาง วัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ จะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (06.00 น. - 18.00 น.) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ



	3) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง หากภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร และอีกฝ่ายไม่ดำเนินการแก้ไขจนกำหนดระยะเวลา 15 วัน สิ้นสุดลง</li> </ul>

## สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 1 ฉบับ ดังนี้

### สัญญาเงินกู้ของ SAAM-SP1

ผู้กู้	SAAM-SP1
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	19 สิงหาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
วงเงินกู้	95,200,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	BIBOR 3 เดือน + ร้อยละ 2
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 51 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุกๆ ขณะและต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.05 เท่า ณ วันสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส



# นโยบาย การกำกับ ดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแล กิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม ร่วมจัดทำ และอนุมัติ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวด สรุปรายละเอียดสำคัญดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 นโยบายกำหนดสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
  - สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร
  - สิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการจ่ายเงินปันผล
  - สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
  - สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
  - สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสม ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง

- สิทธิอื่นๆ ทุกประการ ตามที่กฎหมายกำหนด

#### 1.2 นโยบายการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- มีรายละเอียดชัดเจน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ มีรายละเอียดเรื่องเสนอเพื่อพิจารณา/เรื่องเพื่อทราบ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการพร้อมแสดงเหตุผลประกอบ
- มีข้อมูลประกอบการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้ถูกต้อง

#### 1.3 นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก ดังนี้

- วัน เวลา สถานที่นัดประชุม สถานที่ประชุม บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นส่วนมากสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม จัดให้มีโสตทัศนูปกรณ์และมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับการประชุม
  - การตรวจสอบและจัดเตรียมเอกสารก่อนเข้าประชุม
- บริษัทฯ มีบุคลากรที่อำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ และการตรวจเอกสารนี้จะกำหนดเท่าที่จำเป็น และไม่เป็นภาระแก่

ผู้ถือหุ้นจนเกินควร โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดทำบัตรลงคะแนนเพื่อแจกให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การนับคะแนนเสียงทำได้โดยสะดวก ถูกต้อง และตรวจสอบได้

● การดำเนินการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนน และประกาศให้ทราบถึงผู้ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามอย่างเต็มที่ โดยให้เวลาเพียงพอเหมาะสม และผู้บริหารตอบข้อซักถามชัดเจนตรงประเด็น

การนับคะแนนเสียง ทำด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และประกาศผลให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้นับคะแนนที่เป็นกลาง และเก็บผลการลงคะแนนไว้ให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

**1.4 นโยบายด้านการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น**

จัดทำให้เสร็จภายใน 14 วัน และได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.saam.co.th](http://www.saam.co.th) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > ข้อมูลผู้ถือหุ้น > การประชุมผู้ถือหุ้น > ปี 2567 > รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

ทั้งนี้ รายงานการประชุมมีบันทึกมติที่ถูกต้องชัดเจน และระบุผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนว่ามีผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงจำนวนกี่เสียง และหากมีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาก็ให้ระบุไว้ด้วย มีการบันทึกข้อความกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทุกคน โดยกรรมการทุกคนหากไม่ติดภารกิจสำคัญ อันมิอาจก้าวล่วงได้จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามที่ประชุม

**หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

**2.1 นโยบายด้านการประชุมผู้ถือหุ้น**

● ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามประเภทและจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นต้องได้รับสารสนเทศ และ/หรือข้อมูลทั้งหลายที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัทฯ และไม่มี ความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผย

● กระบวนการและวิธีการในการประชุมผู้ถือหุ้น จัดในลักษณะที่ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม วิธีการของบริษัทฯ ไม่ยุ่งยากและไม่เสียค่าใช้จ่ายสูง

● การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับ พรบ. บริษัทมหาชน จำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

● การส่งแบบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้น พร้อมส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกจะตั้งผู้รับมอบฉันทะของตนเอง โดยระบุรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในแบบหนังสือมอบอำนาจ และแบบมอบฉันทะที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางให้ผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

● กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

**2.2 นโยบายด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน**

● กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน

● บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน

● บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขาย และถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

● บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

● ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

● บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพ์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นิติภาวะในบริษัท ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ.หลักทรัพย์ฯ”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ฯ

- บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2.3 นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

## หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ด้วยความบริสุทธิ์ โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

2) บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

3) ปฏิบัติหน้าที่โดยการใช้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

4) จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหาย

5) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

6) ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากการปฏิบัติหน้าที่การงาน

7) ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

8) ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

9) รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่ทางการกำหนด และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกรายการ

10) บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะประกาศเผยแพร่ต่อสาธารณชนทุกครั้ง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร\* และพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

11) ระมัดระวังไม่ให้เกิดการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.

12) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ตนเองอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่บุคคลดังต่อไปนี้ ได้แก่ 1. คณะกรรมการบริษัท 2. ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย หรือ 3. เลขานุการบริษัท

**หมายเหตุ:** <sup>1</sup> ผู้บริหาร เป็นไปตามที่กำหนดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

1) สนองความต้องการของลูกค้า/ ผู้บริโภคด้วยบริการที่มีคุณภาพที่เป็นเลิศ

2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

3) ให้การรับประกันบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม

4) ไม่ส่งมอบบริการให้ลูกค้า ทั้งๆ ที่รู้ว่าบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่อง เสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้บริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานให้กับลูกค้า

5) จัดกลไกและระบบบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจบริการได้โดยสะดวก และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

6) พยายามรักษาต้นทุนการบริการให้ต่ำที่สุดควบคู่กับการรักษาคุณภาพของบริการที่ได้มาตรฐาน

7) แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

8) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

9) บริษัทฯ รักษาความลับของลูกค้า ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าต่อการบริการเป็นประจำทุกปีในด้านต่างๆ เช่น คุณภาพผลงาน การบริการ และบุคลากร เป็นต้น โดยผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าสำหรับปี 2567สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจ (ร้อยละ)
	2567
ความพึงพอใจภาพรวม	89.75
คุณภาพผลงาน	87.50
ความเอาใจใส่ในการบริการ	85
บุคลากร (ด้านเทคนิค)	90.83

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1) จ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียม ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม

2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

3) ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ

4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ

5) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงานโดยจะสนับสนุนในการออกประกาศกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทฯ จะเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

6) การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม และกระทำด้วยความสุจริต

7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

8) บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงทางอาชีพการงานของพนักงาน

9) ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล





บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่	หน้างานโครงการ	รวม
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานรวม (คน)	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

1) ประเมินและคัดเลือกคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม มีความเป็นมืออาชีพ ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน

2) ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ซึ่งหมายรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การจ่ายชำระการดูแลคุณภาพหลักทรัพย์สินคู่ค้าประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ของบริษัท กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ บริษัทฯ จะรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3) บริหารจัดการเงินทุนเพื่อความมั่นคงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ยากลำบากในการชำระคืนหนี้แก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างทันเวลาที่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

4) ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง

5) ไม่เรียกไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกากฎของการแข่งขันที่เป็นธรรม

2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย

3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้นด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

1) ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม

2) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของประเทศ

4) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

5) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

3) ส่งเสริมความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึงการดำเนินการตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยจากที่บริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองในการต่ออายุมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 โดยมีผลบังคับใช้จนถึงปี 2569 โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการตรวจติดตามประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปผลได้ดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดกิจกรรม	การวัดผล
ลดการใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ปิดไฟที่ไม่ได้ใช้งานในพื้นที่สำนักงานและหน้าไซต์โครงการ</li> <li>- การรณรงค์ให้ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน</li> <li>- การรณรงค์ให้เปิดแอร์ที่อุณหภูมิ 25-26 องศาเซลเซียส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินอัตราการลดลงของหน่วยการใช้ไฟฟ้า</li> </ul>
ลดการใช้กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ให้ใช้กระดาษ reuse เพื่อนำกระดาษหน้าเดียวกลับมาใช้อีกครั้ง</li> <li>- การรณรงค์ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประชุม แทนการใช้กระดาษเอกสาร</li> <li>- การรณรงค์ใช้ระบบอนุมัติผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย e-signature ในบางระบบงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินอัตราการลดลงของปริมาณกระดาษจากการจัดซื้อ</li> </ul>
ลดการใช้พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์ไม่ใช้แก้วน้ำพลาสติกและหลอดพลาสติก รวมถึงให้ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินอัตราการลดลงของขยะพลาสติกในสำนักงาน</li> </ul>
อบรมสร้างจิตสำนึก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมอบรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การนำความรู้ความเข้าใจในประเด็นทางสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>
การจัดการของเสียด้วยหลัก 3Rs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรณรงค์การแยกขยะ เพื่อการจัดการขยะแต่ละประเภทให้นำไปสู่ระบบการจัดการได้อย่างถูกต้อง</li> <li>- การจัดกิจกรรมประจำปี (CSR) ในการบริจาคของใช้ส่วนบุคคลและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ใช้แล้ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินอัตราการลดลงของขยะทั่วไป (Reduce) อัตราการเพิ่มขึ้นของการใช้ประโยชน์จากขยะรีไซเคิล (Recycle) และการใช้ซ้ำ (Reuse)</li> </ul>

- การปฏิบัติและความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

1) บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชานั้นไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

2) ผู้สอบบัญชานั้น ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทุกปี ผู้สอบบัญชีคนซึ่งออกไปนั้น จะเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

3) มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

4) มีการกำหนดให้ผู้สอบบัญชีทุกคนเข้าตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรได้ทุกเมื่อ และในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี สามารถสอบถามกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้ไม่ว่าคนใดคนหนึ่ง

### 3.2 บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการต้องรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการต้องมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

- ให้กรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ

- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียได้รับความคุ้มครองโดยกฎหมาย ผู้มีส่วนได้เสียควรมีโอกาสได้รับการชดเชยจากการถูกละเมิดนั้นได้ โดยขั้นตอนทางกฎหมายต้องโปร่งใสและไม่ขัดขวางความสามารถของผู้มีส่วนได้เสียที่จะติดต่อ หรือแสวงหาการชดเชยจากการละเมิดสิทธินั้น

- เปิดโอกาสให้มีกลไกที่เสริมสร้างผลปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนเกี่ยวข้องและถึงสารสนเทศที่จำเป็นตามบทบาทของตน

- กำหนดให้มีช่องทางที่สะดวกในการให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนหรือส่งข้อเสนอแนะมายังบริษัทได้

### 3.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน

- บริษัทฯ จะต่อต้านการกระทำใดอันเป็นการแสวงหาผลประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด โดยจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว

- บริษัทฯ จะดำเนินการสนับสนุนเคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

### 3.4 การส่งเสริมสิทธิสตรีหรือสิทธิทางเพศ

บริษัทฯ มีนโยบายไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของบุคคลอื่น

- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาต

- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

### 3.5 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อบังคับ ระเบียบ จรรยาบรรณ และของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

### 3.6 มาตรการการรับแจ้งข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ทางไปรษณีย์โดยระบุหน้าซองถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ร้องเรียน ทั้งที่เป็นพนักงานบริษัทฯ ลูกจ้างบริษัทฯ บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะต้องรับดำเนินการส่งเรื่องร้องเรียนให้กับผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยเร็ว อย่างช้าไม่เกิน 1 วันทำการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดการปัญหาที่ได้รับ การร้องเรียนให้ลุล่วงโดยเร็ว และให้ผู้รับผิดชอบแจ้งผลการ ดำเนินการในการจัดการแก้ไขปัญหา ดังกล่าว ให้กับผู้รับเรื่องร้องเรียน ได้รับทราบภายในเวลาอันเหมาะสมตามนโยบายที่ผู้บริหารกำหนด

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

- บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- สารสนเทศของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กระชับรัดกุม ใช้ภาษาที่เข้าใจง่ายและโปร่งใส โดยเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกด้านลบ และระมัดระวังไม่ให้ผู้ใช้เกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริง ให้มีความสำคัญกับเนื้อหามากกว่ารูปแบบ และระบุเงื่อนไขที่สำคัญหรือสมมติฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน
- บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศโดยสมัครใจมากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ลงทุน
- บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้
  - 1) วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - 2) สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
  - 3) โครงสร้างการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
  - 4) รายชื่อกรรมการ อนุกรรมการ ชุดต่างๆ ผู้บริหารระดับสูง และคำตอบแทนชุดต่างๆ
  - 5) หนังสือเชิญประชุม การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
  - 6) กฎบัตรคณะกรรมการ
  - 7) จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการ

8) ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถมองเห็นได้ ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน

9) ประเด็นสำคัญๆ เกี่ยวกับลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น

10) นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแล รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการใน รายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

● บริษัทฯ เปิดเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังนี้

1) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

2) วิธีการประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

3) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท, ผู้บริหารระดับสูง

4) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

5) รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

● หากบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินในรายงานประจำปีที่มีความซับซ้อน คณะกรรมการจะจัดทำรายงานเชิงอธิบายประกอบ เพื่อขยายความเรื่องที่สำคัญและยากที่จะเข้าใจ

● บริษัทฯ จะจัดช่องทางในการเผยแพร่ให้อยู่ในลักษณะที่ช่วยให้ผู้ใช้เข้าถึงสารสนเทศที่ต้องการได้ทันเวลาและได้ผลคุ้มค่ากับค่าใช้จ่าย

● บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงาน และ/หรือนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารในการนำเสนอสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร

● บริษัทฯ จัดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### 4.2 วัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงิน

● รายงานทางการเงิน ประกอบด้วย

- 1) รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่นำเสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และคณะอนุกรรมการ
- 2) รายงานภายนอก ได้แก่ รายงานในรูปแบบของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบกำไรขาดทุน และงบดุล และการเปิดเผยอื่นแก่กลุ่มภายนอก รวมถึงรายงานอื่นๆ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของทางการ

● คณะกรรมการจัดเสนอรายงานเกี่ยวกับฐานะและแนวโน้มของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีการถ่วงดุลและเข้าใจ

● คณะกรรมการจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตน ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

● คณะกรรมการจะทบทวนงบการเงินเพื่อพิจารณาว่ามีโอกาสที่บริษัทฯ จะประสบปัญหาในด้านใด โดยการสอบถามข้อมูลจากกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาอื่น

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน
- คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทางด้านเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะความรู้ ประสบการณ์ในวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และทัศนคติ
- วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
  - 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระซึ่งกรรมการท่านนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
  - 2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - 1) ตาย
    - 2) ลาออก
    - 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
    - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
    - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่าการบริหารบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาถึงความเหมาะสมด้านเวลาและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศให้แก่บริษัทฯ ในการที่จะรับเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการแต่ละชุดและบริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการบริหาร

แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ที่สามารถสร้างประโยชน์ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานที่บริษัทฯ คาดหวังไว้ได้

- กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงาน คณะกรรมการ.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้น
- บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจการของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของทางการที่เกี่ยวข้อง

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละชุด เพื่อเน้นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของ บริษัทฯ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่
  - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2) คณะกรรมการบริหาร
  - 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
  - 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- วิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 1) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ให้ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายและการรายงานเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 2) จำนวนของคณะกรรมการชุดย่อยและการประชุมขึ้นอยู่กับความจำเป็นที่เหมาะสมในแต่ละชุด โดยมีการกำหนดจำนวนการประชุมอย่างน้อยในแต่ละปีไว้ในกฎบัตรของแต่ละกรรมการชุดย่อย
  - 3) คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำถึงกิจการที่ทำและเปิดเผยรายชื่อของประธานและสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

### 5.3 กำหนดบทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ

- หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
  - 1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ
  - 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
  - 3) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and Integrity)

4) กรรมการต้องมีความรับผิดชอบ ต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูล ต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

5) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจ ในกิจการของบริษัท ที่ตนเองเป็นกรรมการ อย่างแท้จริง

6) มีการแยกตำแหน่งระหว่าง ประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบ ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการ บริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับ ดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัท

#### • หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

1) ฝ่ายจัดการประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกลุ่มผู้บริหาร ที่เลือกสรรแล้วว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบ ในการกำหนดทิศทางของบริษัท และการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของ กิจการ

2) ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ที่จะสร้างให้ บริษัทฯ เจริญเติบโต สนใจในการสร้างตัวงาน และชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักกับคนทั่วไป ตรงข้าม คณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลซึ่งมี ชื่อเสียงและประสบผลสำเร็จ

3) ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่พิจารณา แผนกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญๆ ของ บริษัทฯ และเสนอขอความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท

4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ผู้นำในลักษณะกว้าง ต้องรับผิดชอบ สูงสุดเกี่ยวกับผลตอบแทนของบริษัทฯ จาก การรักษาให้คงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมที่ดี รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ที่เหมาะสม มีอำนาจหน้าที่ที่จะปฏิบัติตามนโยบาย โดยไม่มีการเข้าแทรกแซงจาก คณะกรรมการ

5) ฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบ ตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น โดยรวม ฝ่ายจัดการต้องรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังกล่าวเป็นประจำ ได้แก่ การรายงานต่อ คณะกรรมการสำหรับการตัดสินใจที่ต้อง ขอความเห็นชอบก่อน และรายงานอื่นที่ฝ่าย จัดการอาจทำได้โดยอิสระ

#### • วิธีปฏิบัติของประธานกรรมการกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุม คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

2) ประธานกรรมการซึ่งคณะกรรมการ เป็นผู้เลือก ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม และให้มีความมั่นใจว่า ประเด็นสำคัญทั้งหลาย ได้นำเข้าสู่การพิจารณาและคณะกรรมการ ให้การเน้นหนักที่ถูกต้อง กับการทบทวนและ ให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ต่างๆ ที่ฝ่าย จัดการนำเสนอ และดูว่าได้มีการนำกลยุทธ์ ไปปฏิบัติตาม

3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง ทำหน้าที่เป็น ผู้นำของฝ่ายจัดการของตนในการนำกลยุทธ์ ที่ได้รับการเห็นชอบแล้ว ไปปฏิบัติภายใน กรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้

4) ประธานกรรมการจะสร้างภาพ รวมของบริษัทฯ ว่าคณะกรรมการทำงาน อย่างไร ประธานกรรมการจะให้ความมั่นใจ ว่าบริษัทฯ มีคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งทำงานอย่างได้ผลดีร่วมเป็นคณะเดียวกัน กรรมการทุกคนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร และ ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับการส่งเสริมให้มีบทบาท เต็มที่ และอย่างกระตือรือร้น ทั้งในเรื่อง การจัดการธุรกิจและการกำกับดูแล

5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารคนหนึ่งที่รอบรู้เรื่องของบริษัทฯ ดีที่สุด และผูกพันกับบริษัทฯ มากที่สุด

ซึ่งแตกต่างจากผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีภาวะผู้นำและ วิสัยทัศน์ที่โดดเด่นมองบริษัทฯ ในภาพรวม

6) บริษัทฯ มีการแยกบทบาทของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกับประธานกรรมการ อย่างชัดเจน และมีความประนีประนอมกัน บุคคลทั้งสองต้องมีความไว้วางใจ เชื่อใจ ความเคารพต่อกันและกันอย่างสูง เพื่อทำงาน สนับสนุนและเกื้อกูลความรับผิดชอบของ แต่ละฝ่าย

#### • หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1) ปฏิบัติตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ

## 5.4 กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร

• คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็น ผู้พิจารณาเกี่ยวกับค่าตอบแทนของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้ แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชูดย่อยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป เพื่อกำหนดค่า ตอบแทนให้เหมาะสม

• ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอก เกี่ยวกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมในเรื่อง ค่าตอบแทน

• มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับ ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของ กรรมการแต่ละท่าน

- อยู่ในระดับที่สามารถตั้งใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้

- องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- อัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## 5.5 การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 5.6 วิธีปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการบันทึกผลและมติของการประชุมไว้ชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง
- ประธานกรรมการโดยความร่วมมือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะกำหนดขอบเขต ระดับความสำคัญ และตารางเวลาเกี่ยวกับเรื่องตามวาระที่ต้องได้รับอนุมัติไว้ อย่างชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และเรื่องต่างๆ ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ

- ประธานกรรมการจะเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและสรุปข้อคิดเห็นที่ดีที่สุดจากผู้เข้าร่วมประชุม และมีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมโดยปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งเลขานุการของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการควรได้รับรู้ การเปลี่ยนแปลงเลขานุการบริษัทเป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการ

- ประธานมีหน้าที่ให้กรรมการทุกคนร่วมกันระดมความคิด ถือว่าในทุกเรื่อง กรรมการรู้เท่ากัน มีสิทธิเท่ากันหมด และหลีกเลี่ยงไม่ทำให้การประชุมกลายเป็นสนทนาสองต่อสองระหว่างประธานกับกรรมการบางคนเท่านั้น

- คณะกรรมการจะเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ถึงจำนวนครั้งที่คณะกรรมการประชุมในรอบปี และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมในรอบเวลาเดียวกัน

## 5.7 การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัท ในขณะเดียวกัน มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและจัดให้มีเอกสารประกอบการเข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กร และธุรกิจบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ กฎหมายที่ควรทราบ และกฎเกณฑ์ของทางที่สำคัญ (รวมถึงคู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน)

- หนังสือสำคัญบริษัท: หนังสือรับรองวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 5.8 การกำหนดสืบทอดตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อยึดถือปฏิบัติในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ และความเป็นมืออาชีพ เพื่อรองรับการขยายงานหรือเกษียณอายุ โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติตรงตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

## 5.9 บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (Outsource) รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5.10 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ

- มีระบบการควบคุมภายในระดับผู้บริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบและการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีเพื่อให้งบการเงินถูกต้อง น่าเชื่อถือ

- มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

- คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และการกำกับดูแลบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5.11 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุม ตลอดจนหาแนวทางและมาตรการที่จะลดความเสี่ยงของบริษัทให้น้อยที่สุด รวมถึงจัดให้มีการนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและให้ความเห็น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องหลักดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ด้วย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุครั้งที่ 1 และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการเข้าร่วมโครงการ CAC เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและดำรงสถานะตามประกาศกฎเกณฑ์ ภาวะเยียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of Conduct) และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบเพื่อถือปฏิบัติ และมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรมสุจริต โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากลและเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และยึดมั่นค่านิยมหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแนวทางด้วยความเข้าใจเชื่อมั่นและศรัทธาโดยถือปฏิบัติจรรยาบรรณเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์กลยุทธ์นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นและมีการวางแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม

3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตยุติธรรมโปร่งใสตรวจสอบได้ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันพร้อมทั้งดูแลสอดส่องควบคุมและป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ กรอบการปฏิบัติงานตามนโยบายข้างต้นแสดงอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งแจ้งให้พนักงานทุกคนเพื่อยึดถือปฏิบัติ





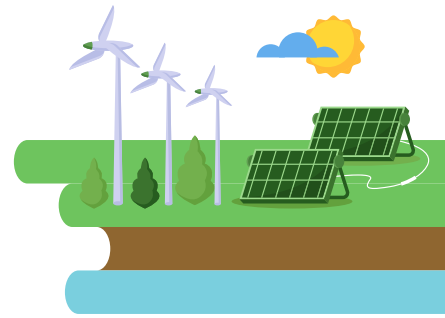
## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย

### แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายทุกฉบับ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีการเติบโตอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเศรษฐกิจ (Environmental, Social and Governance : ESG) ภายใต้การกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดขึ้นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 สำหรับปี 2567 ซึ่งมีการพิจารณาถึงการนำ CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้มีการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม เพียงพอ และมีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยมีกรณีสำคัญดังนี้



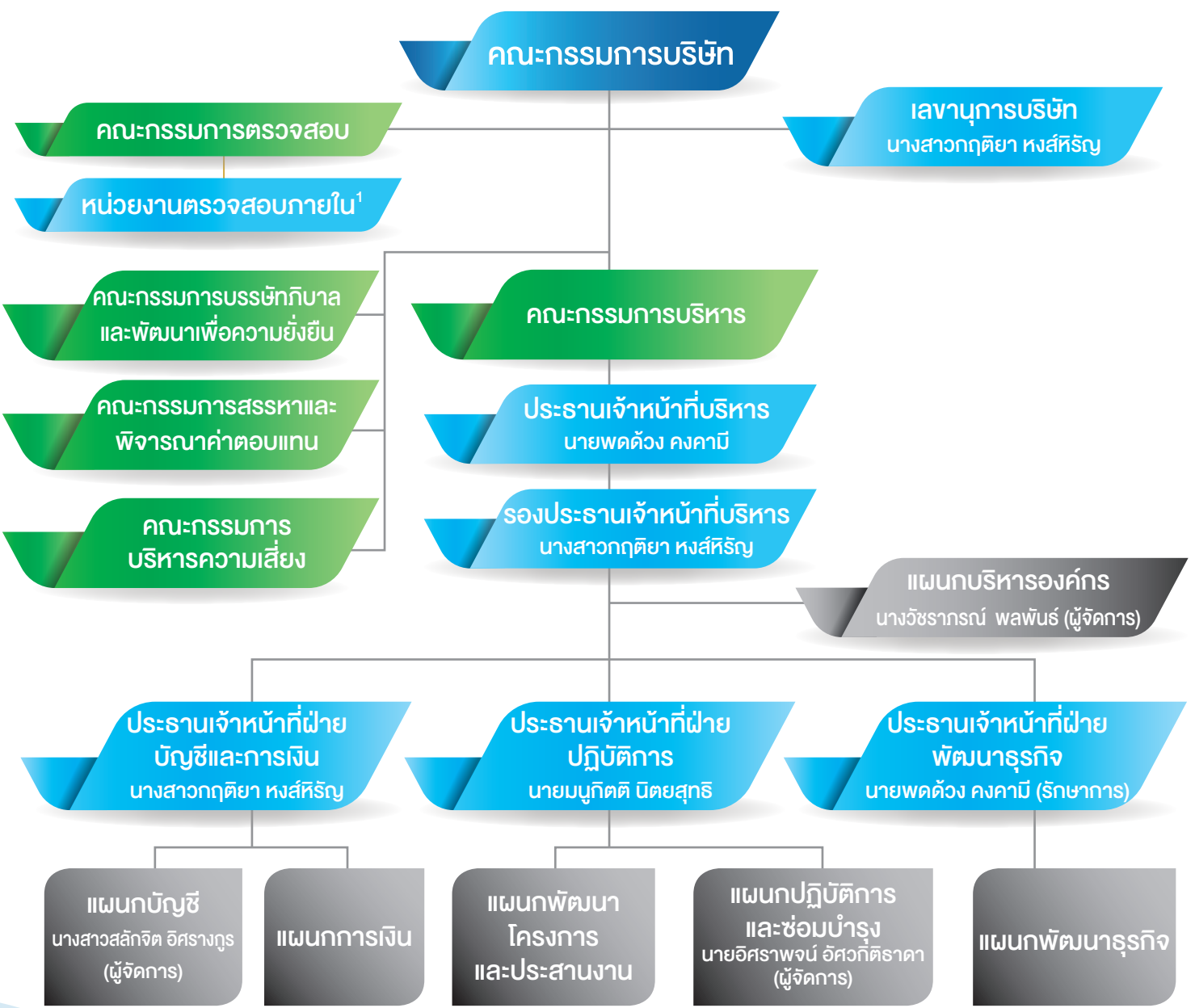
ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
สัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยควรมีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 40	การกระจายหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีจำนวนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติความสามารถ ประสบการณ์ ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคล มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนซึ่งก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจได้อย่างเหมาะสม
การใช้เสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ยังคงใช้เกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนโดยใช้เสียงข้างมากในการเลือกตั้งกรรมการ และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลและประวัติของกรรมการทุกท่านอย่างครบถ้วน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

# โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแล กิจการ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ  
มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส (รองประธานฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5.	นายพดด้วง คงคามี	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนทางธุรกิจ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (ร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด)

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด)

จากกรรมการทั้ง 7 ท่าน เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด) และเป็นกรรมการพิเศษจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด) โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ทำหน้าที่เป็น

เลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

### คณะกรรมการบริษัท



นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลกษิณี ไทศลบุญ  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบริษัทกิตติบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริษัทกิตติบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายพดด้วง คงคามิ  
กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวกฤติยา หงส์ศิรินทร์  
รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ์  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริษัทกิตติบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพดด้วง คงคามี นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ และนางทรงศรี นิตยสุทธิ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ● ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ

- ไม่มี -

## ● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น

2) พิจารณาอนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ

3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมจำนวน 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยนำหลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและบุคลากรของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อย่างไรก็ดี เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่งตามความเหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

### คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณี คงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชาบัญชี จาก University of Strathclyde, Glasgow, UK โดยมีนางสาวอัญชลี คำหมื่น ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 02/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566

#### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย

และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ

4) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8) การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน



10) คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

11) ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์

13) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำปีซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14) พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

16) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์ควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

1. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการผิดต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

## คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพดด้วง คงคามี	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบริหาร
4.	นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวอัญชุลี คำหมื่น ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 04/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566

## • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2) กำหนดโครงสร้างองค์กรการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจ ประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

5) ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7) ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

8) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

10) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

13) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

15) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อสนองต่อคณะกรรมการบริษัท

16) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

17) คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป







## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณี คังสกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายธีรพงษ์ สีบัวฉนะ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวอัญชลี คำหมื่น ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ

2) สรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ

3) พิจารณาแผนสืบทอดกิจการ (Succession Plan) ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

4) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน

5) รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

6) ให้คำชี้แจงและ/หรือตอบคำถามกรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและค่าตอบแทนของ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความสำคัญ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2.	นายธีรพงษ์ สีบัวฉนะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

โดยมีนางสาวอัญชลี คำหมื่น ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับภาคและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริต

คอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนโยบายหรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเป็นปัจจุบันเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

2) สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความต่อเนื่องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม หรือข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอข้อบังคับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

3) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

4) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธีรพงษ์ สีบัวฒนะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายพดด้วง คงคามี	กรรมการบริหารบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบริหารบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวอัญชลี คำหมื่น ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

1) พิจารณาทบทวนนโยบายและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

2) ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง

3) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### คณะผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพดด้วง คงคามี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

#### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านกาปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่

กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

8) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

9) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

10) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

11) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

12) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปยังสินทรัพย์รวม

13) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

14) มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบกฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย และได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

16) ตัดสินในเรื่องสำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ

17) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

18) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไข การค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

19) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (ตามที่กำหนดใน ตารางอำนาจการอนุมัติ)

**• การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
<b>อำนาจอนุมัติด้านการเงิน และการลงทุน</b>				
(1) แผนงบประมาณประจำปี	(0.1) งบลงทุน (0.2) งบค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(0.1) งบอัตรากำลัง	-	-
(2) การอนุมัติจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียนมากกว่า 5.00 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	-	-
(3) การอนุมัติร่วมลงทุน / ลงทุนในบริษัทอื่น / ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (เฉพาะส่วนทุน) (บาท/โครงการ)	มากกว่า 100.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 100.00 ล้านบาท	-	-
(4) การอนุมัติร่วมลงทุน/ ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการนอกงบประมาณ (เฉพาะส่วนทุน) (บาท/โครงการ)	มากกว่า 70.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 70.00 ล้านบาท	-	-
(5) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ (บาท/โครงการ)	มากกว่า 150.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 150.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
(6) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ (บาท/โครงการ)	มากกว่า 30.00 ล้านบาท	มากกว่า 15.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท
(7) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 60.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 60.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
(8) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 30.00 ล้านบาท	มากกว่า 15.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท โดยมีหลักประกัน	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(9) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 20 (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20.00 ล้านบาท โดยมีหลักประกัน	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท
(10) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง	(10.1) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือน) (10.2) เงินกู้ยืมระยะยาว (เกินกว่า 12 เดือน)	-	-	-
(11) การอนุมัติเงินยืมทดรองจ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจ (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 1.00 ล้านบาท	มากกว่า 0.50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1.00 ล้านบาท	มากกว่า 0.20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 0.50 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.20 ล้านบาท
(12) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ (ปี และ/หรือ บาท/ปี)	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 15.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 15.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5.00 ล้านบาทต่อปี
(13) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ไม่รวมการเช่าเพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ (ปี และ/หรือ บาท/ปี)	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 2.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5.00 ล้านบาทต่อปี	-	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 2.00 ล้านบาทต่อปี
(14) การขายสินทรัพย์ของบริษัท/ขายหุ้นในบริษัทย่อย (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 60.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 60.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
<b>อำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการบริหารตามงบประมาณ</b>				
(1) การอนุมัติค่าใช้จ่ายจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (บาท/ปี)	มากกว่า 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 3.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 3.00 ล้านบาท
(2) การอนุมัติค่าใช้จ่ายจัดซื้อจัดจ้างนอกงบประมาณ (บาท/ปี)	มากกว่า 10.00 ล้านบาท	มากกว่า 3.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10.00 ล้านบาท	มากกว่า 1.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 3.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 1.00 ล้านบาท

สำหรับการกำหนดกรอบการลงทุนในโครงการนอกงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบวงเงินให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุนในวงเงินไม่เกิน 70 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าการลงทุนสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหากลงทุนในโครงการนอกงบประมาณในวงเงินมากกว่า 70 ล้านบาทต่อโครงการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ หากในอนาคตขนาดวงเงินไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินตามความเหมาะสมต่อไป

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2566 และ ปี 2567 ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2566	ปี 2567
	บาท	บาท
ผู้บริหาร (คน)	3	3
เงินเดือน สวัสดิการค่าเดินทาง และโบนัส	4,280,000	6,065,000
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	219,000	244,850
<b>รวม</b>	<b>4,499,000</b>	<b>6,309,850</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติหน้าที่โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการให้ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงินแก่ผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารในลำดับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	ปี 2566 (คน)	ปี 2567 (คน)
ผู้บริหาร	3	3
พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย		
เลขานุการบริษัท <sup>1</sup>	-	-
แผนกบริหารองค์กร	3	3
ฝ่ายบัญชีและการเงิน		
แผนกบัญชี	2	2
แผนกการเงิน	1	1
ฝ่ายปฏิบัติการ		
แผนกพัฒนาโครงการและประสานงาน	1	1
แผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุง	8	7
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
แผนกพัฒนาธุรกิจ	2	3
<b>รวมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เลขานุการบริษัท คือ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน จึงจัดอยู่ในหมวดผู้บริหาร

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมให้พนักงานมีชีวิตหลังเกษียณที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลัก ทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุน

สำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหลัก ธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code หรือ I Code) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้ คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือก ผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/

หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดย คำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลัก ธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจาก เป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดี ที่สุดของพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงาน และผู้บริหารทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงาน และผู้บริหารที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนของพนักงาน และผู้บริหารที่เข้าร่วม (ร้อยละ)
บริษัทฯ	มี	14	14	100
บริษัทย่อย	ไม่มี	6	-	-
รวม		20	14	70

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปีโดยรวม และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดสรรให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสวัสดิการดังกล่าวรวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าเดินทาง

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,877,743 บาท และ 12,055,246.50 บาท ตามลำดับ และเมื่อเทียบกับค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิงในปี 2567 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,160,742 บาท ต่อ 5,894,504.50 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

### 1. การฝึกอบรมภายใน

ในปี 2567 ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร จึงได้จัดการฝึกอบรมภายใน ดังนี้

1.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

1.2 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดการฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี 2567 ขึ้น

1.3 รวมทั้งอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอก มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ในด้านต่างๆ แก่พนักงาน



ภาพกิจกรรมการฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี 2567

## 2. การฝึกอบรมภายนอก

ให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการของลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

## 3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ให้พิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้ในงานของบริษัทฯ ต่อไป



### หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2567

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรที่อบรมปี 2567
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ไม่มี
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ไม่มี
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	ไม่มี
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	ไม่มี
5.	นายพุดด้วง คงคามี	ไม่มี
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	- หลักเกณฑ์ของสรรพากรกับการใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - Financial Highlight and Performance Highlight
7.	นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ	ไม่มี

ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัททุกท่าน ได้รับการสื่อสารและตระหนักด้านจริยธรรม โดยมีการทบทวนความรู้ และแนวปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ โดยกรรมการที่ได้รับการสื่อสารและตระหนักด้านจริยธรรมคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของคณะกรรมการบริษัท

### หลักสูตรที่พนักงาน เข้ารับการอบรม ในปี 2567 โดยจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย / แผนก	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ย (ชั่วโมง / แผนก)
1.	แผนกบริหารองค์กร	12.30
2.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	38.50
3.	ฝ่ายปฏิบัติการ	0.00
4.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	22.60
รวมจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น		73.40

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านต่างๆ จำนวนรวม 73.40 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 6.68 ชั่วโมงต่อคน โดยแผนกบริหารองค์กรได้จัดอบรมเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันในวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ให้พนักงานทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้บุคลากรทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญด้านการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านคำนึงถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติจึงให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ และแนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG



## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายชื่อบุคคลที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 1. ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริธัญ ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### 2. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสลักจิต อิศรางกูร ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### 3. เลขานุการบริษัท

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริธัญ ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 86/2561) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ กำหนดให้เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(1) ทะเบียนกรรมการ

(2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง สม่าเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว

8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่

9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจาก คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ:	นางสาวธัญวรัตน์ ศิริพานิช
สถานที่ติดต่อ:	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์:	02-096-1936-7 ต่อ 105
อีเมล:	contact@saam.co.th

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียของ บริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### • คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็น จำนวนเงินรวม 1,903,000 บาท ในการตรวจ สอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่าง กาลสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเค เอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน เงินรวม 2,098,000 บาท ในการตรวจสอบ บัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเค เอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน เงินรวม 2,160,000 บาท ในการตรวจสอบ บัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### • ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเค เอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน เงินรวม 80,000 บาท ในการสอบทานบัตร ส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็น จำนวนเงินรวม 80,000 บาท ในการสอบทาน บัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มี รายการจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

## รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2567
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	1,000	1,000	-
	คู่สมรส (นายวีรวุฒิ นงค์คามิ)		1,000	1,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2567
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัท ภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นายธีรพงษ์ สีบัวฒนะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท ภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	นายพดด้วง คงคามี่	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	105,293,300	105,293,300	-
	คู่สมรส (นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ)		103,200,000	100,753,000	(2,447,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	103,200,000	100,753,000	(2,447,000)
	คู่สมรส (นายพดด้วง คงคามี่)		105,293,300	105,293,300	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
7.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการบริษัท ภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	39,600	35,000	(4,600)
	คู่สมรส (นางมาณวิภา นิตยสุทธิ)		100,000	100,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

# รายงาน ผลการ ดำเนินงาน สำคัญด้าน การกำกับ ดูแลกิจการ

## การสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการ กรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถ จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ โดยการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน

### ● องค์ประกอบและการสรรหา คณะกรรมการบริษัท

1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทฯจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯหรือไม่ก็ได้

2) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 28/2551")

3) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

## • วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดคนนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันทีใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## • องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะ

พิจารณาคัดเลือกจากคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

## • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ

อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ● องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทที่มีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## ● คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้อง

1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## ● วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2) เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่ เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่มิจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

## การพ้นจากตำแหน่งของ กรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

## • องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

3) ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้

4) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

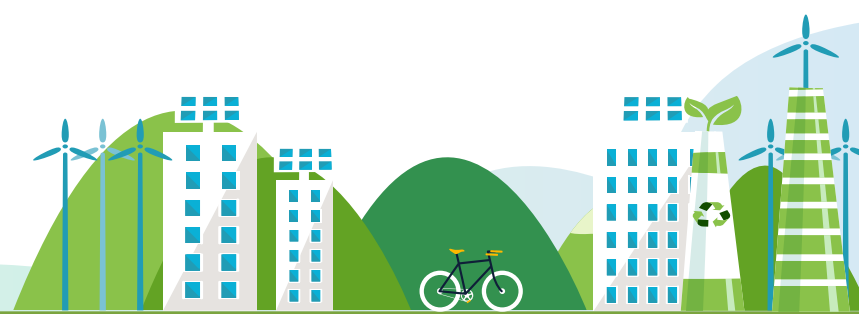
6) กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

## • องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ

## • การสรรหาผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวางลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



## Board Skill Matrix

กรรมาการ	ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์									
	ธุรกิจ / การจัดการ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชี / ตรวจสอบบัญชี	การเงิน / การบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สินทรัพย์ดิจิทัล
นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	✓		✓	✓		✓	✓			
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภูมิ โกศลบุญ	✓		✓	✓		✓	✓			
นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	✓	✓	✓	✓						
นางทรงศรี นิตยสุทธิ	✓			✓		✓	✓	✓		
นายพดด้วง คงคามี	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	✓			✓		✓	✓			
นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ		✓	✓	✓				✓		
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### • องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคัดเลือก กรรมการ 1 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

อย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมด

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุน การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตรวจสอบ การนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมอบหมาย

### • องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย

กรรมการอย่างน้อย 3 คน

2) ประธานคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ

3) คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งหมด

4) คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกรายงานการประชุมได้



## • องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

2) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรเป็นกรรมการอิสระ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งผู้ที่ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคลด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาถึงความครบถ้วนเหมาะสมของการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## • หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## • หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. เลขานุกรการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุกรการบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## ● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

## กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุกรการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง

## ● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.81 (ปี 2566: ร้อยละ 100) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.35 (ปี 2566: ร้อยละ 100) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2566: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2566: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.17 (ปี 2566: ร้อยละ 100) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2566: ร้อยละ 100) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.27 (ปี 2566: ร้อยละ 99.80) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### • การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2566 และปี 2567

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	4/4	7/7
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	4/4	7/7
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	4/4	7/7
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	4/4	7/7
5.	นายพุดด้วง คงคามี	4/4	7/7
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	4/4	7/7
7.	นายมนูเกิติ นิตยสุทธิ	4/4	7/7

ในปี 2567 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1.	วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568	วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568
2.	วันที่ 09 พฤษภาคม 2568	วันที่ 09 พฤษภาคม 2568
3.	วันที่ 08 สิงหาคม 2568	วันที่ 08 สิงหาคม 2568
4.	วันที่ 07 พฤศจิกายน 2568	วันที่ 07 พฤศจิกายน 2568

### • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2566 และปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	4/4	4/4
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	4/4	4/4
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	4/4	4/4

### ● การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2566 และปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่านมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	12/12	11/11
2.	นายพดด้วง คงคามี่	12/12	11/11
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	12/12	11/11
4.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	12/12	11/11

### ● การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	-	2/2
2.	นายธีรพงษ์ สีบัวฉนะ	-	2/2
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	-	2/2

### ● การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน แต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	-	1/1
2.	นายธีรพงษ์ สีบัวฉนะ	-	1/1
3.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	-	1/1

### ● การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้



ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2566	ปี 2567
1.	นายธีรพงษ์ สีบัวฉันทะ	-	2/2
2.	นายพุดด้วง คงคามี	-	2/2
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	-	2/2

ในรอบปีที่ผ่านมากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 04/2567 วันที่ 08 พฤศจิกายน 2567

## ● ค่าตอบแทนกรรมการ

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	50,000	20,000 บาท
กรรมการบริษัท	ไม่มี	10,000 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000 บาท
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน <sup>1</sup>	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน <sup>1</sup>	ไม่มี	7,500 บาท
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <sup>1</sup>	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <sup>1</sup>	ไม่มี	7,500 บาท
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>	ไม่มี	7,500 บาท

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น และที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 02/2567 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ได้พิจารณากำหนดค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ จะนำเข้าต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2566 และปี 2567 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ปี 2566 (บาท)				ปี 2567 (บาท)					
	รายชื่อคณะกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน <sup>1</sup>	กรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์และพนักงานเพื่อความยั่งยืน <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup>	รวม
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	80,000	-	80,000	140,000	-	-	-	-	140,000
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	40,000	80,000	120,000	70,000	80,000	20,000	-	-	170,000
3.	ผศ.ดร. ลภินี โกศลบุญ	40,000	60,000	100,000	70,000	60,000	-	10,000	-	140,000
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	40,000	60,000	100,000	70,000	60,000	15,000	7,500	20,000	172,500
5.	นายพดด้วง คงคามี	40,000	-	40,000	70,000	-	-	-	15,000	85,000
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	40,000	-	40,000	70,000	-	15,000	-	15,000	100,000
7.	นายมนู กิตติ นิตยสุทธิ	40,000	-	40,000	70,000	-	-	7,500	-	77,500
	<b>รวม</b>	<b>320,000</b>	<b>200,000</b>	<b>520,000</b>	<b>560,000</b>	<b>200,000</b>	<b>50,000</b>	<b>25,000</b>	<b>50,000</b>	<b>885,000</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น และที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 02/2567 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ได้พิจารณากำหนดค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ จะนำเข้าต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวต่อไป

## 2. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมไม่เกินร้อยละ 1.0 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้เพียงกรรมการอิสระ โดยมีค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการอิสระท่านละ 48,000 บาทรวมเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท

## 3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้อย่างครบถ้วน โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตาม เอกสารแนบ 6 เอกสารแนบ 7 เอกสารแนบ 8 และเอกสารแนบ 9 ตามลำดับ

# นโยบาย การลงทุน ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษา และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อาทิ การตรวจสอบสถานะของกิจการ โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น มูลค่าการลงทุน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าแหล่งเงินทุนที่ใช้ ประมาณการทางการเงิน อัตราผลตอบแทนที่จะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560

เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม และสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

1) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีนี้ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ

เหมาะสมให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) บริษัทฯ มีหน้าที่ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3) กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง

3.1) มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

3.2) ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้ดุลยพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

3.3) รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่บริษัทฯ ควรได้รับในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการ

## ● เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

1) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

2) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ

3) การจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย

4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย การอนุมัติรายการตั้งแต่ข้อ 5) ถึงข้อ 12) นี้ ต้องเป็นเฉพาะกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

5) การกู้ยืมเงิน แต่ไม่รวมแผนการกู้ยืมที่อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

6) การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการดำเนินการผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

7) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

8) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

9) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย

10) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

11) การเลิกกิจการ

12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## ● เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือ



จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องการดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 4 ประเด็น ดังนี้

### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตาม

ข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเทียบผลการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว และในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมพิจารณาถึงความจำเป็นและราคายุติธรรมของรายการ อีกทั้งอาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อความเห็นเพิ่มเติม

ทั้งนี้ในปี 2567 ที่ผ่านมาไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### • การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

และห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขายและถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

5) ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

6) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความรู้เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ

7) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ

ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือทำผิดกฎระเบียบเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือซื้อขายสินทรัพย์

## • การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือหลักในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมในการแสวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญ ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ จัดให้ความรู้เรื่อง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ รวมถึงมีการทบทวนและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานในทุกปี

- บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำความรู้มาพัฒนาและควบคุมการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงาน CAC โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่รับผิดชอบในการเข้าร่วมโครงการ CAC เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและดำรงสถานะตามประกาศ กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและมาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

ฉบับเต็ม ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>

## บททั่วไป

- บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานกลุ่มบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประเมินความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการรายงานประเมินและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยจะมีการทบทวนและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

- บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ในการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 เพื่อส่งเสริมให้มีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และได้รับการต่ออายุครั้งที่ 1 ในการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

## แนวทางปฏิบัติ

### 1. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่งบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

### 2. การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป อาทิ การติดตราสัญลักษณ์ การประกาศรายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### 3. เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

### 4. ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อ

ให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์ พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

### 5. การเลี้ยงรับรอง

ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่ได้เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริงและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

### 6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก ใดๆก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถกระทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็น

ภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบทาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

### แนวปฏิบัติการจ้างพนักงานภาครัฐ

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติการจ้างงานพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาของบริษัท ต้องมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติ การจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ การเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงทางการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายและไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐแต่อย่างใด

### ● การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ ผ่านช่องทางดังนี้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาตัดสินการร้องเรียนผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- อีเมลล์ [contact@saam.co.th](mailto:contact@saam.co.th)
- ยื่นเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หรือเลขานุการบริษัททางไปรษณีย์

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ  
ห้อง 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63  
(เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ  
เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่ เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ
- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลเป็นความลับและเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ในขั้นตอนการพิจารณาหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนใดๆ แยกเป็นรายละเอียดดังนี้

ข้อร้องเรียน	จำนวน
ด้านลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการ และการส่งมอบ (Voice of Customer)	0
ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน	0
ด้านสังคมและชุมชน	0
ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Safety, Occupational Health and Environment)	0
ด้านเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Code of Conduct) และการทุจริตคอร์รัปชัน	0

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่ดีซึ่งประกอบด้วย

### (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี

### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้

### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

(4) บริษัทฯ จัดให้มีกรอบอำนาจการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกันโดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศ และช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงินของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้บุคลากรรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เข้าสอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนตรวจสอบประจำปี

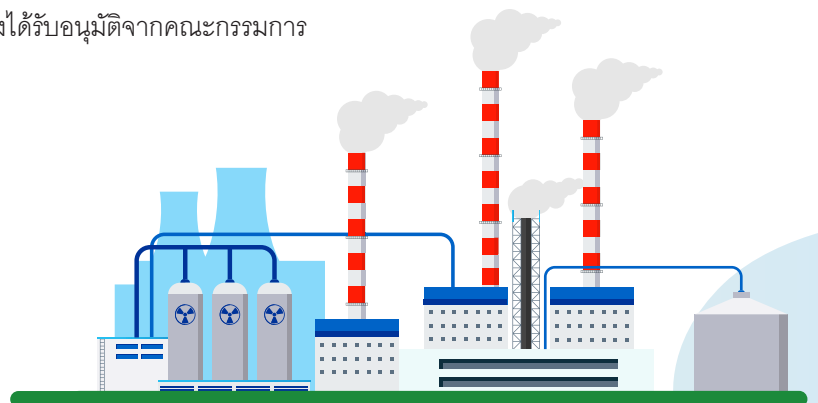
คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการรับทราบรายงานการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการ

ดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่เพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการระหว่างกัน

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

## ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

ไม่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของการทำรายการ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าปกติเช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าหรือลูกค้าทั่วไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โดยสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

## นโยบายหรือแนวเนื้บการกำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหาก บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้า การดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกรรมประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะ

กรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



*Nittayasutti*

นางทรงศรี นิตยสุทธิ์  
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยปราศจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว อีกทั้งงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความถูกต้องและสมเหตุสมผลของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้าข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักมาตรฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 212 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัท คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รวมถึงการกำหนดข้อสมมติที่เหมาะสมในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า
- ตรวจสอบหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า ถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า(ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(บัณฑิต ตั้งภากรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8509

บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2568



## บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ รายงานตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นาย พดด้วง คงคามี่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 35.10

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย การให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ การลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

มาตรฐานทางการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาบังคับใช้ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้





## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทร่วม”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม พู จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ พู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
SAAM International Limited	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ฮ่องกง	100	100
SAAM Japan GK	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ญี่ปุ่น	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
Biomass Power One GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Two GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
BiBiomass Power Five GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Six GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Seven GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Eight GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Nine GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Ten GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
<b>บริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)</b>				
บริษัท นานุก จำกัดและบริษัทย่อย	ประกอบธุรกิจรับจ้างออกแบบผลิตเกมและจัดจำหน่ายเกม	ไทย	40	40

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกักิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ

### ควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

## การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## การตัดรายการในงบการ

### เงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน





## ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่ บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท  
ในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย  
ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่ม  
บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจ  
เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ  
นโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน  
แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วม  
ในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึก  
บัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการ  
เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุน  
การทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการ  
เริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตาม  
วิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกใน  
งบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสีย  
ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการ  
ควบคุมร่วม

## 2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานและนำเสนองบการ เงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดง  
หน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่  
ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการ  
เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อ  
ให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็น  
อย่างอื่น

## 2.4 การใช้วิจารณญาณ และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็น  
ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ  
และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบ  
ต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่ม  
บริษัทและบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจ  
แตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้  
ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวน  
อย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชี  
จะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้  
ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

<p>หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12 และ 15</p>	<p><b>สัญญาเช่า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่</li> <li>- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับ ผู้เช่าหรือไม่</li> </ul>
---	--

## (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10, 3.11 และ 3.12	การประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และ 3.13	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1, 3.2, 11 และ 12	การวัดมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิจากการด้อยค่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7, 3.13 และ 9	การทดสอบการด้อยค่าของงานโครงการระหว่างทำเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.16 และ 29.5	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย



### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอ  
ดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับ  
งบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยใน  
งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่า  
ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 3.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบ  
การเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าตาม  
วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าส่วนการ  
บันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการ  
เงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 3.3 เงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการ  
ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุล  
เงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่าง  
ประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา  
แลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และ  
หนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่าง  
ประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา  
แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการ  
เปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่  
ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์ และ หนี้สินของ  
หน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความ  
นิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม  
ที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ  
แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน  
ณ วันที่รายงาน

รายได้ และค่าใช้จ่ายของ  
หน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงิน  
บาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับ  
อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน  
ที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่าง  
จากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น  
จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป  
ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วน  
ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศ  
ถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียง  
บางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมี  
อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุม  
ร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตรา  
แลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่าง  
ประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือ  
ขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุน  
จากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่าย  
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยัง  
คงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกลง  
ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็น  
ลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ  
ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมี

แผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้  
ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและ  
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการ  
ทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วน  
หนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่าง  
ประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
อื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตรา  
แลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการ  
จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อ  
เริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า  
ยุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ  
เฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่  
ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ  
ขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่  
มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัย  
สำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงิน  
ดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้  
ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์  
ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็น  
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง  
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์  
ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณา  
จากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการ  
สินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแส  
เงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

## สิทธิการทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สิทธิการทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึงถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่าง เป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ซ้ำจำกัดในการเบิกใช้

## 3.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น



### 3.7 งานโครงการระหว่างทำ

งานโครงการระหว่างทำ คือ ต้นทุนของงานโครงการที่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ แสดงมูลค่าตามราคาต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสนับสนุนค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ

### 3.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### 3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งคือที่ดินในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้า	18 และ 25 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.11 สิทธิประโยชน์มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### การวิจัยและพัฒนา/ สิทธิประโยชน์มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองหรือว่าจ้างพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาเกมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- บริษัทมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านทรัพยากร และ

- บริษัทมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาเกมที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาเกมของบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมขายตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าว

### 3.12 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค่ารับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่



คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ใบฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาเช่าที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบล้างตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

## 3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของสินทรัพย์ ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา และงานโครงการระหว่างทำของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตาม

ระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการขาดทุน

## 3.14 ผลประโยชน์ของ พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของ พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจาก งานของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 3.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพัน

ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### 3.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพ

ปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประเมินขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 3.17 ทุจริื้อนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน





### 3.18 รายได้

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้ารับรู้ตามจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตในอัตราค่าไฟฟ้า (Feed-in Tariff) ที่ตกลงกัน เมื่อได้อินอานาจควบคุมกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

#### รายได้จากการบริการประกอบด้วย

- รายได้จากการให้บริการจัดหาสถานที่ และดูแลอุปกรณ์โรงไฟฟ้ารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอัตราที่ระบุและระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จตามที่ระบุในสัญญา

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าสถานที่จะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาระยะยาว ซึ่งเป็นต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาโดยกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่ามีความเกี่ยวข้อง กับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบเดียวกับ การรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าหนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### 3.19 รายได้อื่น

รายได้ อื่น ประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### 3.20 ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่อง

มือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์(เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### 3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## บัญชี ภาษีเงินได้รอการตัด

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินณวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หาก

มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.22 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

## 3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

## 3.24 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2, 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและกิจการหรือและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคล	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการบริการ และการกู้ยืมเงิน ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการการจัดการและค่าดำเนินการเรียกเก็บตามราคาที่เราระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน
2. ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 และ 6 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.25 ต่อปี และ 6 ต่อปี)
3. ค่าบริการเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงกัน
4. เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายและมีสิทธิในการรับเงินปันผล

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
<b>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	143
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	15,120	12,420
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 11)	-	-	31,200	23,099
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	207
ค่าบริการจ่าย	-	-	1,759	870
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	241	-
ค่าบริการพัฒนาโครงการ (หมายเหตุ 8)	-	-	-	24,306
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,628	7,846
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	4,001
<b>รายการธุรกิจกับผู้บริหารสำคัญ</b>				
เงินปันผลจ่าย	1	1	-	-
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	76	303
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
ค่าบริการจ่าย	-	550	-	-
ดอกเบี้ยรับ	220	39	-	-

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	1,017	958
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	153	86
บริษัทร่วม	147	24	-	-
<b>รวม</b>	<b>147</b>	<b>24</b>	<b>1,170</b>	<b>1,044</b>
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,519	1,519
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,519</b>	<b>1,519</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	25,884	27,416
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25,884</b>	<b>27,416</b>



### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
(พันบาท)					
บริษัท นานุก จำกัด	บริษัทร่วม	1,815	3,200	(750)	4,265
บริษัท เมาน์ดี บรอล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม	-	300	-	300
<b>รวม</b>		<b>1,815</b>	<b>3,500</b>	<b>(750)</b>	<b>4,565</b>

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี		ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			เพิ่มขึ้น	ลดลง		
(พันบาท)						
SAAM Japan GK	บริษัทย่อย	13,045	-	(1,036)	(1,271)	10,738
<b>รวม</b>		<b>13,045</b>	<b>-</b>	<b>(1,036)</b>	<b>(1,271)</b>	<b>10,738</b>

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
(พันบาท)					
SAAM International Limited	บริษัทย่อย	-	49,773	(14,773)	35,000
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>49,773</b>	<b>(14,773)</b>	<b>35,000</b>

## คำตอบแก่กรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	7,747	5,004
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	247	247
<b>รวม</b>	<b>7,994</b>	<b>5,251</b>

## สัญญาบริการและบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด และบริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด โดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับ SAAM Japan GK โดยให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ทั้งนี้บริษัทได้บอกเลิกสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566

บริษัทได้ทำสัญญาบริการจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นกับ SAAM Japan GK ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ทั้งนี้บริษัทได้บอกเลิกสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อยทางอ้อม 8 แห่ง ได้แก่ BMP-1, BMP-2, BMP-5, BMP-6, BMP-7, BMP-8, BMP-9 และ BMP-10 โดยให้บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2566 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสและรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้บริษัทได้บอกเลิกสัญญาดังกล่าวกับ BMP-7 และ BMP-8 แล้วเมื่อ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับ SAAM Japan GK ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสด	75	79	20	17
เงินฝากธนาคาร	55,128	101,680	7,482	15,982
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	20,033	30,231	20,033	30,231
<b>รวม</b>	<b>75,236</b>	<b>131,990</b>	<b>27,535</b>	<b>46,230</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.50 - 0.55 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.20 ต่อปี)

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม			
	2567	2566	2567	2566
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2.00 - 2.05	0.65 - 1.05	7,551	7,987
<b>รวม</b>			<b>7,551</b>	<b>7,987</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567	2566	2567	2566
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2.00	1.05	2,488	2,463
<b>รวม</b>			<b>2,488</b>	<b>2,463</b>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,039	86
เกินกำหนดชำระ				
6 - 12 เดือน	-	-	76	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,115	86
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,569	7,603	1,366	1,366
เกินกำหนดชำระ				
6 - 12 เดือน	40,200	-	40,200	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	47,769	7,603	41,566	1,366
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,651)	-	(1,651)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	46,118	7,603	39,915	1,366
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	147	24	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	144	113	71	76
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	900
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	55	58
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	637	422	485	281
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	3,426	2,787	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,535	1,535	1,535	1,535
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,889	4,881	2,146	2,850
<b>รวม</b>	<b>52,007</b>	<b>12,484</b>	<b>43,176</b>	<b>4,302</b>



## 8. สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>งบฐานะการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากการให้บริการพัฒนาโครงการ	-	37,570	-	37,570
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา (หมายเหตุ 4)	-	-	1,519	1,519
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>37,570</b>	<b>1,519</b>	<b>39,089</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับค่าบริการพัฒนาโครงการ	17,340	17,340	17,340	17,340
<b>รวม</b>	<b>17,340</b>	<b>17,340</b>	<b>17,340</b>	<b>17,340</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				
<b>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ค่าบริการพัฒนาโครงการ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	24,306
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,306</b>

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากสัญญา ซึ่งเกิดจากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถออกใบแจ้งหนี้สำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566		2566	
	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)
ระยะเวลาที่คาดว่าจะออกใบแจ้งหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	37,570	100.00	37,570	100.00
<b>รวม</b>	<b>37,570</b>	<b>100.00</b>	<b>37,570</b>	

## 9. งานโครงการระหว่างทำ

มูลค่าตามบัญชีของงานโครงการระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		งานโครงการระหว่างทำ-สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)					
ค่าที่ปรึกษา	948	948	(192)	(217)	756	731
<b>รวม</b>	<b>948</b>	<b>948</b>	<b>(192)</b>	<b>(217)</b>	<b>756</b>	<b>731</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ค่าที่ปรึกษา	950	950
<b>รวม</b>	<b>950</b>	<b>950</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของงานโครงการระหว่างทำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	731	950
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	25	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<b>756</b>	<b>950</b>



## 10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งใน Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดยมีส่วนได้เสียร้อยละ 100 และบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวในวันเดียวกันเป็นจำนวน 200,000 เยน หรือเทียบเท่ากับจำนวน 0.04 ล้านบาท โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น บริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2568 จึงจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)		(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บจก. เอสเอเอเอ็ม วัน	4,000	4,000	99.99	99.99	4,000	4,000	-	-	4,000	4,000	5,000	7,000
บจก. เอสเอเอเอ็ม ฑู	1,500	1,500	99.99	99.99	1,500	1,500	-	-	1,500	1,500	2,999	2,999
บจก. เอสเอเอเอ็ม ตรี	30,000	30,000	99.99	99.99	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	13,200	8,100
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น	100,000	85,000	99.99	99.99	100,000	85,000	-	-	100,000	85,000	-	-
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	-	-	39,999	39,999	4,000	5,000
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ฑู	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	(9,474)	(7,846)	30,525	32,153	-	-
SAAM International Limited	1.5 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง	100	100	5,912	5,912	-	-	5,912	5,912	6,001	-
SAAM Japan GK	1 ล้านเยน	1 ล้านเยน	100	100	302	302	-	-	302	302	-	-
<b>รวม</b>					<b>221,712</b>	<b>206,712</b>	<b>(9,474)</b>	<b>(7,846)</b>	<b>212,238</b>	<b>198,866</b>	<b>31,200</b>	<b>23,099</b>

### 11.1 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2566 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนมูลค่าหุ้นละ 100 บาท จำนวน 100,000 หุ้น จำนวน 10 ล้านบาท จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 30 สิงหาคม 2565 และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญจำนวนหุ้นละ 50 บาท ของมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ รวมเป็นเงิน 25 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2566 และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 20 บาท ของมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 และ 16 ตุลาคม 2567 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 10 บาท และ 20 บาท ของมูลค่าที่ตราไว้ตามลำดับ จำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 15 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 และ 11 พฤศจิกายน 2567

### 11.2 การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย 6 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด และ บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด จากผู้ถือหุ้น 2 รายรายละ 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1,200 บาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(บาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	3,962
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,200)
<b>การลดลงของส่วนต่ำกว่าทุน</b>	<b>2,762</b>

### 11.3 SAAM Japan GK

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยจาก SAAM Japan Energy GK เป็น SAAM Japan GK

### 11.4 Biomass Power Nine GK (“BMP-9”) และ Biomass Power Ten GK (“BMP-10”)

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีมติให้จัดตั้ง Biomass Power Nine GK (“BMP-9”) และ Biomass Power Ten GK (“BMP-10”) เพื่อประกอบธุรกิจพลังงานในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมี SAAM International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566

### 11.5 เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท เอสเอ็ม ซีเอสดีเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“SMSD”) ภายใต้มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 75 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าทำรายการดังกล่าว จะทำให้บริษัทเข้าถือหุ้นใน SMSD โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100 จากการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้มีการจ่ายเงินมัดจำจำนวน 50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการโอนหุ้น SMSD จากผู้ถือหุ้นเดิม



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย	ประกอบธุรกิจรับจ้าง ออกแบบผลิตเกมและ จัดจำหน่ายเกม	ไทย	40.00	40.00	30,000	30,000	28,224	27,585
<b>รวม</b>					<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>28,224</b>	<b>27,585</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	27,585	30,408
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	639	(2,823)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,224	27,585

## 12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

รายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย	
	2567	2566
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	37,525	30,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,203	1,499
หนี้สินหมุนเวียน	(14,057)	(9,152)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,215)	(7,746)
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละ 100)	16,456	15,401
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	157	76
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,645	6,191
ค่าความนิยม	21,579	21,394
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	28,224	27,585

รายการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย	
	2567	2566
	(พันบาท)	
รายได้	19,585	9,476
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,000	(7,034)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,519	(7,103)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,600	(7,058)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท	639	(2,823)

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนจำนวนประมาณ 82.5 ล้านบาท เป็นที่ดินในจังหวัดเพชรบุรีและประจวบคีรีขันธ์ โดยส่วนใหญ่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินให้เช่าดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี และบางส่วนเป็นที่ดินรอการพัฒนา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
รายได้ค่าเช่า	13,152	13,152

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ที่ดิน	132,766	135,906

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 โดยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่าและที่ดินรอการพัฒนาตามลำดับ ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2



## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร และ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2565	10,730	126,896	6,737	767	1,288	9,949	4,562	160,929
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,584	92	429	-	-	2,105
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(422)	(15)	-	-	(437)
31 ธันวาคม 2566	10,730	126,896	8,321	437	1,702	9,949	4,562	162,597
ซื้อเพิ่ม	-	61	405	215	227	-	-	908
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15)	(34)	(3,000)	(4,562)	(7,611)
31 ธันวาคม 2567	10,730	126,957	8,726	637	1,895	6,949	-	155,894
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2565	-	36,219	3,961	318	1,047	8,923	-	50,468
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,041	455	92	95	503	-	6,186
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(139)	(4)	-	-	(143)
31 ธันวาคม 2566	-	41,260	4,416	271	1,138	9,426	-	56,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,044	613	12	157	503	-	6,329
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7)	(34)	(3,000)	-	(3,041)
31 ธันวาคม 2567	-	46,304	5,029	276	1,261	6,929	-	59,799
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2566	-	40	-	-	-	-	4,562	4,602





	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร และ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(4,562)	(4,562)
31 ธันวาคม 2567	-	40	-	-	-	-	-	40
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2566	10,730	85,596	3,905	166	564	523	-	101,484
31 ธันวาคม 2567	10,730	80,613	3,697	361	634	20	-	96,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2566 (จำนวน 5.46 ล้านบาท รวมอยู่ใน ต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวม อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								6,186
2567 (จำนวน 5.38 ล้านบาท รวมอยู่ใน ต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวม อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								6,329

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2565	2,982	58	1,219	6,949	-	11,208
ซื้อเพิ่ม	-	-	429	-	1,584	2,013
โอนเข้า (โอนออก)	1,584	-	-	-	(1,584)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15)	-	-	(15)
31 ธันวาคม 2566	4,566	58	1,633	6,949	-	13,206
ซื้อเพิ่ม	405	-	227	-	-	632

	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		(พันบาท)				
ตัดจำหน่าย	-	-	(34)	-	-	(34)
31 ธันวาคม 2567	4,971	58	1,826	6,949	-	13,804
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
31 ธันวาคม 2565	1,717	49	978	5,923	-	8,667
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	253	6	95	503	-	857
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4)	-	-	(4)
31 ธันวาคม 2566	1,970	55	1,069	6,426	-	9,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	415	3	157	503	-	1,078
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่ตัดจำหน่าย	-	-	(34)	-	-	(34)
31 ธันวาคม 2567	2,385	58	1,192	6,929	-	10,564
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2566	2,596	3	564	523	-	3,686
31 ธันวาคม 2567	2,586	-	634	20	-	3,240
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2566 (จำนวน 0.09 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						857
2567 (จำนวน 0.09 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,078

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5.8 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 8.5 ล้านบาท และ 5.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 91.4 ล้านบาท (2566: 96.3 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19



## 15. สัญญาเช่า

### ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดิน	23,197	26,281	5,866	6,979
อาคาร	2,879	3,566	2,879	3,566
ยานพาหนะ	2,583	-	2,583	-
<b>รวม</b>	<b>28,659</b>	<b>29,847</b>	<b>11,328</b>	<b>10,545</b>

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 8 ถึง 25 ปี และบริษัทเช่าอาคารแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 6 ปีและเช่ายานพาหนะเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า</b>				
การจ่ายชำระคงที่	4,171	3,897	2,240	1,921
<b>รวม</b>	<b>4,171</b>	<b>3,897</b>	<b>2,240</b>	<b>1,921</b>

<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
- ที่ดิน	2,754	2,801	1,112	1,112
- อาคาร	687	581	687	581
- ยานพาหนะ	240	-	240	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	846	878	401	373
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	42	42	42	42

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 4.21 ล้านบาท และ 2.28 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 3.94 ล้านบาท และ 1.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

## ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 25 ปี สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ที่บอกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	13,152	13,152
1 - 5 ปี	52,608	52,608
หลังจาก 5 ปี	144,672	157,824
<b>รวม</b>	<b>210,432</b>	<b>223,584</b>

## 16. สิทธิที่ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ต้นทุนเกมระหว่างการพัฒนา	รวม
	(พันบาท)		
<b>ราคาทุน</b>			
31 ธันวาคม 2565	124	33,150	33,274
เพิ่มขึ้น	9	3,895	3,904
31 ธันวาคม 2566	133	37,045	37,178
เพิ่มขึ้น	-	5,746	5,746
31 ธันวาคม 2567	133	42,791	42,924
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
31 ธันวาคม 2565	71	-	71
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12	-	12
31 ธันวาคม 2566	83	-	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12	-	12
31 ธันวาคม 2567	95	-	95
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2566	50	37,045	37,095
31 ธันวาคม 2567	38	42,791	42,829



	งบการเงินเฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวย์
	(พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
31 ธันวาคม 2565	118
เพิ่มขึ้น	9
31 ธันวาคม 2566	127
เพิ่มขึ้น	-
31 ธันวาคม 2567	127
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
31 ธันวาคม 2565	69
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11
31 ธันวาคม 2566	80
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12
31 ธันวาคม 2567	92
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
31 ธันวาคม 2566	47
31 ธันวาคม 2567	35

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	25,243	27,129
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	442	471	82	90
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	416	287
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	448	308	193	215
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,117	1,347	536	361
ดอกเบียค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	225	-
ดอกเบียค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	372	443	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย	294	282	91	84
<b>รวม</b>	<b>2,673</b>	<b>2,851</b>	<b>26,786</b>	<b>28,166</b>

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,465	24,968	10,553	10,774
หัก ดอกเบียรอการตัดจำหน่าย	(2,602)	(3,026)	(1,142)	(1,112)
<b>รวม</b>	<b>19,863</b>	<b>21,942</b>	<b>9,411</b>	<b>9,662</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,374)	(3,258)	(2,049)	(1,724)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,489	18,684	7,362	7,938

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและที่ดิน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 25 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2567				2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,181	15,185	3,099	22,465	4,053	15,581	5,334	24,968
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า รอกการตัดบัญชี	(807)	(1,676)	(119)	(2,602)	(795)	(1,944)	(287)	(3,026)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,374	13,509	2,980	19,863	3,258	13,637	5,047	21,942

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2567				2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,475	8,078	-	10,553	2,071	8,293	410	10,774
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า รอกการตัดบัญชี	(426)	(716)	-	(1,142)	(347)	(745)	(20)	(1,112)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,049	7,362	-	9,411	1,724	7,548	390	9,662

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม	
			การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตรา ดอกเบี้ย  (ร้อยละต่อปี)	2567	2566
						(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>							
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด</b>							
1	ธนาคาร	95.2	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส และมีกำหนดชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 51 งวด	จดจำนองหุ้นสามัญและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทย่อย	BIBOR 3 เดือน บวก 2	34,316	42,035
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						34,316	42,035
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(7,748)	(7,719)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						26,568	34,316

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,035	50,011
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(7,719)	(7,976)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,316	42,035

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นตามสัญญา เป็นต้น



## 20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	2,378	2,599	2,226	2,333
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	312	346	290	313
ต้นทุนดอกเบี้ย	78	58	75	53
	2,768	3,003	2,591	2,699
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายระหว่างปี	-	(152)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	(172)	-	(172)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(301)	-	(301)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	2,768	2,378	2,591	2,226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 10 - 11 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ (2566: 10 - 11 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)			
อัตราคิดลด	1.94 - 3.36	1.94 - 3.36	3.36	3.36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	หนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		หนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(92)	96	(88)	92
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	215	(197)	181	(167)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(134)	151	(109)	119
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	หนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		หนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(84)	88	(80)	84
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	195	(180)	161	(150)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(119)	134	(94)	103



## 21. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาท (2566: 1.21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายทั้งหมด 7.03 ล้านบาท (2566: 5.94 ล้านบาท)

## 22. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	15,425	11,836	15,357	11,744
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	9,012	8,913	1,730	1,769
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,021	9,580	3,128	2,561
ค่านายหน้า	167	167	167	167
ค่าบริการทางวิชาชีพ	3,493	3,223	2,134	1,830
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,651	24	1,651	4,001
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,628	7,847

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,047	7,410	214	2,751
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,056)	(605)	(214)	(120)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	5,991	6,805	-	2,631

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(พันบาท)					
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	1,397	-	1,397	(135)	-	(135)
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	473	(94)	379
รวม	1,397	-	1,397	338	(94)	244

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	473	(94)	379
รวม	-	-	-	473	(94)	379

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	20,446	68,361	21,560	26,853
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% - 20%	0% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	4,676	5,957	4,312	5,371
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(128)	565	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	70	2	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	-	(1,719)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	1,055	2,540	781	2,480
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4)	(4)	(4)	(4)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(5,040)	(4,620)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	(596)	-	(596)
อื่น ๆ	322	60	(49)	-
<b>รวม</b>	<b>1,373</b>	<b>281</b>	<b>(4,312)</b>	<b>(2,740)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>5,991</b>	<b>6,805</b>	<b>-</b>	<b>2,631</b>

ส่วนประกอบของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	545	494	518	445
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	1,594	749	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,450	3,800	1,882	1,932
เงินค้ำประกัน	485	485	272	272
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	73	73	71	71
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	330	-	330	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,705)	(3,858)	(2,266)	(2,109)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายรอดตัดจ่าย	(287)	(314)	(104)	(122)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	(16)	(16)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,469	1,413	703	489

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 9.13 ล้านบาท (2566: 5.51 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในระหว่างปี 2568 - 2572 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนดังกล่าวบางส่วน เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0032-0-00-2-0	59-0033-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น นอกจากนี้ยังสามารถนำผลขาดทุนสะสมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี โดยจะหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	สิ้นสุดวันที่ 29 ธันวาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	30 ธันวาคม 2558	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีเป็นรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ส่วนของรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	17,232
รวมรายได้จากการขาย	-	17,232

## 25. กุณรีเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 29.99 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจากการที่ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SAAM-W1 ที่หมดอายุ และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวน 90 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 510 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวน 255 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 และ 12 พฤษภาคม 2566 ตามลำดับ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่ออก	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวน (ล้านหน่วย)	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น สามัญต่อใบสำคัญแสดง สิทธิ 1 หน่วย	ราคาในการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (บาท)
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W2)	20 ตุลาคม 2564	17 มกราคม 2565	22 พฤษภาคม 2567	30	1:1	11
	รวมการออกโดยบริษัท				30		

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 มีการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ตามรายละเอียดดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่มีผล การปรับสิทธิ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ ครั้งสุดท้าย	อัตราการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญต่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	ราคาในการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (บาท)
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W2)	23 พฤษภาคม 2567	19 ตุลาคม 2567	1:1.0056	10.9753

### สาเหตุที่ปรับสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดบริษัทจะปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้อด้อยไปกว่าเดิมโดยเหตุการณ์ที่ต้องปรับสิทธิเนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ



## การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,611 หน่วย ราคาใช้สิทธิ 10.9753 บาทต่อหุ้น จำนวนเงิน 17,681 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,611 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 805.50 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 16,875.50 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

## 26. กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

หุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการถือเสมือนว่ามีการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ถูกนำมารวมในการคำนวณจำนวนต่อหุ้นปรับลดของงบการเงินของบริษัท เนื่องจากมูลค่าการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่าตลาดของหุ้นสามัญ

## 27. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานการให้บริการ - ดำเนินงานพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้แก่บริษัทลูกค้า
2. ส่วนงานการขายไฟฟ้า - ดำเนินงานพัฒนาและบริหารโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน



## 27.1 ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)							
รายได้จากการขาย การให้บริการและเช่า	53,819	126,772	17,336	17,232	(77)	(26,790)	71,078	117,214
ต้นทุนขาย บริการและเช่า	(13,561)	(40,645)	(6,234)	(6,183)	-	24,862	(19,795)	(21,966)
กำไรขั้นต้น	40,258	86,127	11,102	11,049	(77)	(1,928)	51,283	95,248
รายได้อื่น							1,350	1,141
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(167)	(167)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(28,745)	(21,915)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ							(1,249)	(347)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย							640	(2,823)
ต้นทุนทางการเงิน							(2,667)	(2,776)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(5,991)	(6,805)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							-	(1)
กำไรสำหรับปี							14,454	61,555

### รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 837 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: จำนวน 910 ล้านบาท และ 50 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 1 เดือน - 16 ปีข้างหน้าและ 1 เดือน - 5 ปีข้างหน้า ตามลำดับ (2566: ในอีก 1 เดือน - 17 ปีข้างหน้าและ 1 เดือน - 6 ปีข้างหน้า ตามลำดับ)

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)							
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้								
การจำแนกรายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	17,336	17,232	-	-	17,336	17,232
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	53,819	126,772	-	-	(77)	(26,790)	53,742	99,982
<b>รวมรายได้</b>	<b>53,819</b>	<b>126,772</b>	<b>17,336</b>	<b>17,232</b>	<b>(77)</b>	<b>(26,790)</b>	<b>71,078</b>	<b>117,214</b>

## 27.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์								
ลูกหนี้การค้า	48,007	9,663	2,364	2,397	(4,253)	(4,457)	46,118	7,603
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,519	39,089	-	-	(1,519)	(1,519)	-	37,570
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82,495	82,495	-	-	-	-	82,495	82,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,761	5,249	91,358	96,339	(65)	(104)	96,054	101,484
เงินมัดจำค่าอุปกรณ์	-	-	24,519	25,965	-	-	24,519	25,965
อื่น ๆ	446,410	413,615	23,019	22,316	(308,731)	(267,396)	160,700	168,535
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	93,090	81,604

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	583,192	550,111	141,260	147,017	(314,568)	(273,476)	502,976	505,256
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	984	1,117
หนี้สินรวมของส่วนงาน	144,042	114,884	35,915	42,944	(97,232)	(66,088)	82,725	91,740
หนี้สินรวมของส่วนงาน	144,042	114,884	35,915	42,944	(97,232)	(66,088)	83,709	92,857

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำแนกตามภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	71,078	90,869
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	-	26,345
รวม	71,078	117,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	356,434	308,168
ญี่ปุ่น	2	2
รวม	356,436	308,170

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 53.7 ล้านบาท จากส่วนงานการให้บริการและจำนวนเงิน 17.3 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า (ปี 2566 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท จากส่วนงานการให้บริการและจำนวนเงิน 17.2 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า)

## 28. เงินปันผล

บริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่าย เงินปันผล
		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2567				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567	9.00	0.030	7 มิถุนายน 2567
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		9.00	0.030	

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่าย เงินปันผล
		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2566				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566	18.00	0.060	8 ธันวาคม 2566
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		18.00	0.060	

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 29.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนมากซึ่งมีฐานะการเงินที่มั่นคงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

## 29.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับ สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
<b>สิ้นทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,033	30,231	55,202	101,759	-	-	75,235	131,990	0.40	0.50 - 2.20
เงินลงทุนชั่วคราว	7,551	7,987	-	-	-	-	7,551	7,987	2.00 - 2.05	0.65 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	51,370	12,062	51,370	12,062	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	37,570	-	37,570	-	-
	<u>27,584</u>	<u>38,218</u>	<u>55,202</u>	<u>101,759</u>	<u>51,370</u>	<u>49,632</u>	<u>134,156</u>	<u>189,609</u>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,673	2,851	2,673	2,851	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	34,316	42,035	-	-	34,316	42,035	BIBOR 3 เดือน+2	BIBOR 3 เดือน+2
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34,316</u>	<u>42,035</u>	<u>2,673</u>	<u>2,851</u>	<u>36,989</u>	<u>44,886</u>		



	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	20,033	30,231	7,502	15,999	-	-	27,535	46,230	0.40 - 1.85	0.50 - 2.20
เงินลงทุนชั่วคราว	2,488	2,463	-	-	-	-	2,488	2,463	2.00	1.05
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	42,693	4,021	42,693	4,021	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	1,519	39,089	1,519	39,089	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,738	13,046	-	-	-	-	10,738	13,046	1.25	1.25
	<u>33,259</u>	<u>45,740</u>	<u>7,502</u>	<u>15,999</u>	<u>44,212</u>	<u>43,110</u>	<u>84,973</u>	<u>104,849</u>		
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	26,786	28,166	26,786	28,166	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	-	-	-	-	-	35,000	-	1.25	-
	<u>35,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>26,786</u>	<u>28,166</u>	<u>61,786</u>	<u>28,166</u>		

## 29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการบริการ การกู้ยืมและการซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	0.7	-	-	33.8296	34.0590
เยน	-	-	52.4	56.0	0.2121	0.2388
หนี้สินทางการเงิน						
เยน	-	-	25.9	30.4	0.2189	0.2458

## 29.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินลูกหนี้ เจ้าหนี้เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	132.8	-	132.8



	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	135.9	-	135.9

### 30. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (2566: 0.23:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.34:1 (2566: 0.24:1)

### 31. การระงับผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นดังนี้

#### 31.1 การระงับผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีจุดรับซื้อไฟฟ้างดงกล่าวอยู่ที่อำเภอศีลขันธ์ จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ได้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจึงขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในจังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งคณะกรรมการของหน่วยงานราชการดังกล่าวเห็นพ้องว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัย แต่ยังไม่พิจารณาอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทันที ส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถ

ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด หน่วยงานราชการดังกล่าวจึงมีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มูลค่าค่าก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาจำนวน 27.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้ชำระค่าก่อสร้างบางส่วนให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท (2566: 4.8 ล้านบาท) รายการค่าก่อสร้างดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้องานระหว่างก่อสร้างสำหรับปี 2566 จำนวน 3.5 ล้านบาท และเงินมัดจำค่าอุปกรณ์สำหรับปี 2566 จำนวน 1.3 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระค่าดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับปี 2566 อีกเป็นจำนวน 22.8 ล้านบาท



## 2) สัญญาซื้อขายอุปกรณ์

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วจำนวน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 24.5 ล้านบาท (2566: 24.7 ล้านบาท) รายการเงินมัดจำดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้อเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ในงบฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องชำระค่าอุปกรณ์สำหรับปี 2566 อีกเป็นจำนวน 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

จากเหตุการณ์และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาข้างต้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องร้องหน่วยงานราชการดังกล่าวและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอีก 2 หน่วยงานต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกร้องให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ หรือให้หน่วยงานราชการดังกล่าวชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามสัญญาต่างๆที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีความดังกล่าวซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าคดีความดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด และบริษัทย่อยยังมีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไปภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างทั้งจำนวนรวม 4.6 ล้านบาท ที่ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของที่ดินอาคารและอุปกรณ์

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องเป็นเหตุให้คดีถึงที่สุดแล้ว กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกการตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้างและเงินมัดจำค่าอุปกรณ์จำนวน 3.5 ล้านบาทและ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกค่ารีดถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 0.2 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในระหว่างปี

## 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบุคคลภายนอกในการให้บริการด้านการจัดการที่ดิน และดูแลความเรียบร้อยในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดเพชรบุรี สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2573 โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายปีในอัตราปีละประมาณ 0.17 ล้านบาท (2566: 0.17 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทย่อยในการให้บริการจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีการบอกเลิกสัญญาโดยบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราไตรมาสละ 1.90 ล้านบาท (2566: 1.17 ล้านบาท)





### 31.3 การระดมทุนอื่นๆ

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
สัญญาจ้างผลิตเกมกับบริษัทร่วม	488	3,545
สัญญาจ้างผลิตเกมกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,850	5,850
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	435
<b>รวม</b>	<b>6,338</b>	<b>9,830</b>

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม และ 5, 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติดังนี้

- การออก การจัดสรรหุ้น และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป ให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้ บริษัท แร็งส์แรงส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 13.00 ล้านหุ้น ในราคา 5.90 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 76.70 ล้านบาท นางสาวธิดา รัตน์ ชัยรัตน์ จำนวน 3.99 ล้านหุ้น ในราคา 5.90 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 23.55 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนจำนวนรวม 100.25 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 จากบริษัท แร็งส์แรงส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 76.70 ล้านบาท และนางสาวธิดา รัตน์ ชัยรัตน์ จำนวน 23.55 ล้านบาทตามลำดับ
- การเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว โดยเป็นการซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม กำหนดราคาที่ซื้อขายหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่ารายการทั้งสิ้นไม่เกิน 0.99 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ส่งผลทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีลักษณะการประกอบธุรกิจประเภท ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล
- อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวน 99 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน 990,000 หุ้น จำนวนหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568
- อนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Nakamoto (Hong Kong) Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายของเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวน 0.1 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท
- อนุมัติให้ Nakamoto (Hong Kong) Limited เข้าดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท และเข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เหรียญ B4FWX เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 80 ล้านบาท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับความไว้วางใจให้รับผิดชอบสูงสุดในการดำเนินงาน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นางทรงศรี นิตยสุทธิ์ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) (ชื่อ-สกุลเดิม) - แม่มี -	74	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มารดาของ นายพตดิ้ง คงคามี	ทางตรง: 0.0003 ทางอ้อม: 0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:		
					2564 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564)	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563)	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์
					2559 - 2563 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการ / กรรมการบริหาร	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์
					2556 - 2559	ที่ปรึกษา	พลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทรงศรี นิตยสุทธิ(ต่อ)					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และ ให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทดูสัน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ การตรวจสอบ - ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	74	-ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ประวัติการศึกษา</b> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ประเทศไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน  กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนตาม ความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับพลังงาน และลงทุน ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี		
					2538 - 2546 กรรมการ / ผู้อำนวยการ สายงานบริหาร และการเงิน	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจงานแปรรูป และติดตั้งโครงสร้างเหล็ก โรงงานสำเร็จรูป และ ผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อริบัก	ผลกระทบ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภิณี โกศลบุญชู	50	- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Accounting Department of Accounting and Finance Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow ประเทศอังกฤษ	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการและบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
(ชื่อ-สกุลเดิม) นางภิณี ทัศนพงศกุล		- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /			
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภิณี โกศลบุญชู (ต่อ)		- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
					2541 - ปัจจุบัน อาจารย์ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี			มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์



รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญญา (ต่อ)	-	<b>ประวัติการศึกษา</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Diploma in Research Methodology Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow ประเทศอังกฤษ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5335 - สมาชิกวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี					

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายธีรพงษ์ สืบวัฒน์นะ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร - ภูมิภาคและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -  นายธีรพงษ์ สืบวัฒน์นะ (ต่อ)	49	ปริญญาโท Master of International Management Thunderbird, Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา  - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต  <u>ประวัติการศึกษาอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร ภูมิภาคและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ประเภทธุรกิจ
						2560 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	บริษัท สยามเอ็นจิเนียริง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
						2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท ทวีพร เทคโนโลยี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
5. นายพตด้วง คงคามี	49	ปริญญาโท Master of Science in Management Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	คู่สมรสของนางสาวกฤติยาหงส์หิรัญ	ทางตรง: 35.10 ทางอ้อม1: 33.58	2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์ที่จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการ พัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - นายพตด้วง คงคามี (ต่อ)		กรรมการบริษัทไทย (IOD) Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Orientation Course CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักสูตรและตลาดหลักทรัพย์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยา การตลาดทุน (จตท.)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยการการค้า			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท			



รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ) - กรรมการบริหาร ความเสียหาย (กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัทฯ)	-	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 86/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรบัญชี เข้าใจภาษี และการวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ในปี 2567 ได้มีการอบรม Financial Highlight and Performance Highlight รวมจำนวน 6.50 ชั่วโมง - หลักสูตรของสรรพากรกับการใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมจำนวน 6.50 ชั่วโมง			2564 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564) รองประธาน กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	รองประธาน กรรมการบริหาร / รองประธาน กรรมการบริหาร / เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	-				2550 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550) กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด		

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย (ต่อ)	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซลูชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน			
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซลาร์พาวเวอร์วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์			
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซลาร์ พาวเวอร์ ฟู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์			
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง			
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ)					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power One GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Two GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Five GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Six GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Seven GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Eight GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Nine GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Ten GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล				
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี							
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท							
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน			บริษัท นานาค จำกัด	ให้บริการออกแบบโครงสร้างรถและผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร						
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ			Solar Investment International Limited ประเทศ British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น						



รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
7. นายมณูเกิติ นิตยสุทธิ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ - กรรมการบริหารบริษัท และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	64	- ปริญญาโท Master of Business Administration Rosary College, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	น้าชายของ นายพตดิวง คงคามี	0.01	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการบริหารบริษัท บาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์ที่สั่ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
(ชื่อ-สกุลเดิม) นายมนู นิตยสุทธิ นายเดช นิตยสุทธิ นายมณูเกิติ นิตยสุทธิ		<u>ประวัติการศึกษา</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2564 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ		
					2562 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
					2560 - 2562 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ (ต่อ)					2555 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนาเอ็นเนอร์ยี แอนนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
					2550 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท บางกอกโซลาร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ดำเนินการกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
8. นางสาวสลักจิต อิศรางกูร - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	32	- ปริญญาตรี ภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี ในปี 2567 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้ อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 19.50 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2566 - ปัจจุบัน (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566)	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน พัฒนาโครงการโรงพยาบาลพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2563-2566	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี	บริษัท สังกันงานธิวาย จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในอัตราร้อยละ 69.50

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือมอบอำนาจกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือมอบอำนาจผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีสวนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีสวนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เพียงพอที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการค้าเงินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม						
	อุปนายก รายนาม	นายก รายนาม	กรรมการ รายนาม	กรรมการ รายนาม	กรรมการ รายนาม	กรรมการ รายนาม	กรรมการ รายนาม
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ีแวลูอินเวสเมนต์ จำกัด (มหาชน)	C, EC	ID, AC	ID, AC	ID, AC, P	D, EC, M	D, EC, M	M
บริษัท เอสเอไอเอ็ม วัน จำกัด	D			D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ทู จำกัด	D			D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ทรี จำกัด	D			D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม โฟร์ จำกัด	D			D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซคลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D			D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซคลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	D			D	D		
SAAM International Limited				D	D		
SAAM Japan GK				D	D		
Biomass Power One GK					D		
Biomass Power Two GK					D		
Biomass Power Five GK					D		
Biomass Power Six GK					D		
Biomass Power Seven GK					D		
Biomass Power Eight GK					D		
Biomass Power Nine GK					D		
Biomass Power Ten GK					D		
บริษัท สยามเด็นเจเนียร์ริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด			D				
Solar Investment International Limited1				D	D		
บริษัท นานาค จำกัด				C	D, M		

หมายเหตุ: 1 Solar Investment International Limited เป็นบริษัทที่ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่จัดตั้งในบริษัท เฮอร์ลิค เฮอร์ลิค ซึ่งเป็นเขตปกครองตนเองในภาคใต้ของอังกฤษ

C = ประธานกรรมการบริษัท D = กรรมการ ID = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ EC = กรรมการบริหาร P = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	รายชื่อกรรมการ		
	นางทรงศรี บิตยสุทธิ์	นายแดง วงศ์คามิ	นางสาวกัญญา หงส์ศรีบุญ
บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ทุ จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ไชดซ์น จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ไชดาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ไชดาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด	D	D	D
SAAM International Limited	D	D	D
SAAM Japan GK	D	D	D
Biomass Power One GK			D
Biomass Power Two GK			D
Biomass Power Five GK			D
Biomass Power Six GK			D
Biomass Power Seven GK			D
Biomass Power Eight GK			D
Biomass Power Nine GK			D
Biomass Power Ten GK			D
บริษัท นานาค จำกัด		D	D

D = กรรมการ

# เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ



### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ ภูศิภากรศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานเป็นเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรณนิมิต จອງสุริยภาส	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหารคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยม อันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> </ul> <p><b>วุฒิบัตร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program - IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)</li> <li>- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CIAT) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานและองค์กรธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	2549 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด	รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ	ประเภทธุรกิจตรวจสอบภายใน โดยมีประสบการณ์ตรวจสอบ อาทิเช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจโรงไฟฟ้า</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาลศูนย์</li> <li>- ธุรกิจผลิต (เครื่องดื่ม อาหาร ขนมขบเคี้ยว บรรจุภัณฑ์ เป็นต้น)</li> <li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>- ธุรกิจซักรีด-ขายไป</li> <li>- ธุรกิจห้างสรรพสินค้า</li> <li>- ธุรกิจขนส่ง</li> <li>- ธุรกิจขนส่ง เป็นต้น</li> </ul>
			2556 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล ไอที จำกัด	กรรมการบริหาร	
			2567 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ที่ปรึกษา	



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการทำงาน	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นางสาววรรณวิมล ของสุริยภาส (ต่อ)		<p><b>ประวัติการศึกษาอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายใน รับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre - CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Data Analytics for Internal Auditor สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)</li> <li>- การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่า และความยั่งยืน (TFAC)</li> <li>- Fraud Audit and Caution for Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)</li> <li>- COSO 2014 (IIAT)</li> <li>- Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 รุ่นที่ 6 (TFAC)</li> <li>- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตร ด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 (TFAC)</li> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Advanced Course) (TFAC)</li> <li>- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) (TFAC)</li> <li>- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณา ในการตรวจสอบเมื่อกิจการเข้าคอมพิวเตอรืประมวลผลข้อมูล (TFAC)</li> <li>- How to Setting Modern Audit Plan by Audit Criteria (IIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> </ul>			

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการทำงาน	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นางสาววรรณวิมล ของสุรีย์ภาส (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน สมาคมรัฐศาสตร์ แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (PSAKU)</li> <li>- Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย (IIAT)</li> <li>- Personal Data Protection Law for Practitioners Faculty of Law จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Information Security Management System (ISO/IEC 27001) for Internal Auditor (IIAT)</li> <li>- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินโครงการ CAC SME Certification (IOD)</li> <li>- Information Security Fundamentals for Internal Auditors (IIAT)</li> </ul>			ประเภทธุรกิจ

# เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้ สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
SAAM-3	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็นเจ้าของ	
			ที่ดินรอการพัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) <sup>1</sup>	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 <sup>1</sup>	14-0-16.3			
			ที่ดินรอการพัฒนา	8-1-25.5			
		11-1-39.6	ที่ดินรอการพัฒนา	11-1-39.6			
รวม 4 แปลง		103-2-73.5		103-2-73.5	41.47		
SAAM-3	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็นเจ้าของ	ไม่มี
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
		33-3-1	โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75			
			โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
			โครงการ BSP-6	13-1-95			
รวม 3 แปลง		102-2-21		102-2-21	41.02		
<b>รวมทั้งหมด</b>					<b>82.49</b>		

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

## สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามทีแสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 96.14 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดิน - ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.)	10.73	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินของภาระหลักประกัน 95.20 ล้านบาท
2	โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	80.62	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน - โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 - โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 - โครงการอูบล <b>รวม</b>	2.15 0.44 <u>0.85</u> <u>0.40</u> <u>3.84</u>	SAAM SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.32	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.56	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	ยานพาหนะ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์	0.52 - <sup>1</sup>	SAAM SAAM-1	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>101.06</b>			

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และต้นทุนเกมระหว่างการพัฒนา ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมเป็นจำนวน 42.73 ล้านบาท

## การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สิน</b>			
- ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property))	121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1	1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567
- ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	11.81 ล้านบาท		
<b>ประกันความรับผิดตามกฎหมาย</b>			
- ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของผู้ประกอบธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability)	ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง	SAAM-SP1	1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567

### สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม</b>		
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งเครื่องครัว และเครื่องใช้ไฟฟ้า	ทุนประกัน 4,000,000 บาท	22 กรกฎาคม 2567 ถึง 22 กรกฎาคม 2568
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม		
1.2.1 ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.2 กระจก	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว	ไม่เกิน 60,000 บาท	
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ไม่เกิน 5,000 บาท	
<b>หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้</b>	ไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน และระยะเวลาในการชดเชยไม่เกิน 30 วัน	

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<u>หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี	SAAM 22 กรกฎาคม 2567 ถึง 22 กรกฎาคม 2568
<u>หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 5: การประกันภัยอัคคีภัย</u>	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<u>หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัย บุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง</u>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน	

## สัญญาเช่าทรัพย์สิน

### ● สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 2 สัญญา และสัญญาบริการจำนวน 2 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

#### สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2568 และ 1 มิถุนายน 2566 - 31 พฤษภาคม 2569 ตามลำดับ)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 และ 100 ตารางเมตร ตามลำดับ
ค่าเช่า	34,320 และ 30,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด

## สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด)
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น - การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	51,480 และ 45,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ

## ● สัญญาเช่าซื้อขายพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่ายานพาหนะจำนวน 1 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่าซื้อ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่าซื้อ	บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ โมบิลิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด
ทรัพย์สินที่เช่า	รถยนต์
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหาร
ระยะเวลาเช่า	5 ปี (29 กรกฎาคม 2567 - 2 กรกฎาคม 2572)
การต่ออายุสัญญา	ไม่สามารถต่ออายุสัญญาได้
ค่าเช่า	33,644.86 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าซื้อ หรือสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด





## ● สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมจำนวนทั้งหมด 21 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า	
1 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
รวม			6 แปลง	27-3-4.1 ไร่			
3 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-1-3 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 21 ธันวาคม 2572)
4 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
รวม			3 แปลง	53-0-64 ไร่			
5 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
6 <sup>1</sup>	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
7 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
รวม			4 แปลง	64-2-48.9 ไร่			
8 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	31-1-56.8 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
9 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	24-2-17.6 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			3 แปลง	55-3-74.4 ไร่			

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า	
10 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
11 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
12 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
13 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
14 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
<b>รวม</b>			<b>6 แปลง</b>	<b>113-3-89.2 ไร่</b>			
15 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
16 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
17 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
18 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
<b>รวม</b>			<b>7 แปลง</b>	<b>99-3-26.6 ไร่</b>			
19 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสีรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
20 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสีรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
<b>รวม</b>			<b>4 แปลง</b>	<b>114-3-78 ไร่</b>			

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาเช่า	
22 <sup>3</sup>	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	21-2-26 ไร่	AOSP (3) SPV-1 (1) SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	90 ปี (3 สิงหาคม 2558 ถึง 3 สิงหาคม 2648)
รวม			1 แปลง	21-2-26 ไร่			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี

<sup>2</sup> ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใด ๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถควบคุมดูแลการจัดการรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป

## การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เยนเนอร์ล แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน โดยมีนายสรพงษ์ สำลีอ่อน เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ลักษณะทรัพย์สิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	วัตถุประสงค์	วันที่ประเมิน
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 29-2-11.2 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบคลองชลประทาน สาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Comparison Approach)	5,905,600 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อ สาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 74-0-62.3 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบคลองชลประทาน สาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	59,060,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อ สาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 102-2-21.0 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านถนนโค้ง ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาชัย้อย จังหวัดเพชรบุรี	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	67,800,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อ สาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567





## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## จรรยาบรรณธุรกิจ

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## มาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



## นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เปิดเพชมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการรวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยทั่วไปคณะกรรมการจะมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติ ดังนั้น หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท จึงแบ่งเป็น 2 ด้าน

1. กำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

2. การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ แสดงไว้ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทฯจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนด

ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 28/2551")

3. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (4.1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้

4.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด

3. กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทาง เดียวกันกับคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปี แรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการบริษัทยังเป็นที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้อง

ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น

2. พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท

3. พิจารณานุมัติ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย





7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและ กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการ ชูดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึง การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็น การมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณา และอนุมัติไว้แล้ว

8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9. พิจารณากำหนด และแก้ไข เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ

10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการ ของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของ คณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจ ให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจ ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข อำนาจนั้นๆ ได้

11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการ ดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าว จะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ กากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/ หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าว จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตาม ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงาน การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราว ต่อไป

## การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (3 เดือนต่อครั้ง) โดยกำหนด วันประชุมไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุม วาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

2. ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหารจะร่วมกันเป็นผู้ดูแล ให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม

3. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่ง หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการ ประชุมและเอกสาร ประกอบการประชุม ไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้า ก่อนเข้าประชุม

4. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแล จัดสรร เวลาแต่ละวาระให้อย่าง เพียงพอสำหรับ กรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็น อย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดย คำนึงถึง ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

5. ในการประชุม กรรมการผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้อง ออกจากที่ประชุม ระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ

6. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ หน้าที่ คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด

7. การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและ หากมีการคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึก คำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

8. ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่ เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วม ประชุมชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

9. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการ จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงาน การประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตาม ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ ให้ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

## องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการ บริษัททั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธาน กรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิรอง ประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธาน กรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้า ไม่มีรองประธาน กรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่ อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือก กรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือ เสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลง คณะณ เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสีย ในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองทั้งรายบุคคลและรายคณะ เพื่อตรวจสอบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์

## การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของกรรมการ และความถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

### องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3. คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ

4. หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือผู้ที่คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกการรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

### คุณสมบัติ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา

ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2. เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

### การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1.1. ตาย
- 1.2. ลาออก
- 1.3. พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 1.4. ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้ง

คณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3. ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัท

4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งเลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อ

คณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน

10. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

11. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนอทางการเงินรายไตรมาสของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์

13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี ซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14. พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

15.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

15.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

15.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

15.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

15.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

15.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

15.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)

15.8. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

16. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์ควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงานกต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้นำแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

17.1. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

17.2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

17.3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงาน

สิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบ รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

## การประชุม

### จำนวนครั้งการประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
2. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีหรือประธานกรรมการบริษัท เมื่อมีระเบียบวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน

### ผู้เข้าร่วมการประชุม

1. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประธานในที่ประชุม
2. กรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญ หรือนักกฎหมายจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสม

4. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และในกรณีที่มีเหตุจำเป็นซึ่งเลขานุการฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่แทน

5. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

6. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบควรติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานต่างๆ ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามความคิดเห็น หรือข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบ รับประทานในการประชุมครั้งถัดไป

### การลงคะแนนเสียง

1. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

### บันทึกรายงานการประชุม

ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานฯ และส่งให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาภายใน 14 วัน เพื่อให้ได้สอบทานและรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกปี

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับการดูแลการดำเนินงาน บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทกฏบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีความเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฏบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

3. ประชานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

6. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยอาจเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายหรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

7. กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

3. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

5. ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7. ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และ

ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

8. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

10. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

11. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

13. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14. พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

15. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

16. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะ

กรรมการบริหารอย่างทัน่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

17. คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้น

เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3. คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือก กรรมการ 1 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยก็หนึ่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุน การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมอบหมาย

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

### 1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่กรรมการไม่ครบถ้วน

### 2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
3. พิจารณาแผนสืบทอดกิจการ (Succession Plan) ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
4. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลงาน
5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ให้คำชี้แจงและ/หรือตอบคำถามกรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

## การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
2. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นประธานในที่ประชุม

4. การลงมติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในเรื่องใดจะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก ของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์

5. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกรายงานการประชุม

## การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

## การประเป็นผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

## การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามความเห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณออนุมัติ

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการดูแลงานด้านบริษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินการตามทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีบริษัทภิบาลและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณะชน มีการบริหารจัดการให้องค์กรเจริญเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่



## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และ คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 3 คน

2. ประธานคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ

3. คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีสมาชิกที่เป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึก รายงานการประชุมได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

### 1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และ กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนทดแทนราย

ใหม่เพื่อให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่มิกรรมการไม่ครบถ้วน

### 2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนโยบายหรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเป็นปัจจุบันเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความต่อเนื่องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม หรือข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบริษัทและ ฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามนโยบายด้านบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท

4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามความจำเป็น และความเหมาะสม

2. ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นประธานในที่ประชุม

4. การลงมติของ คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนในเรื่องใดจะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมากของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์

5. คณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึก รายงานการประชุมได้

## การรายงาน

คณะกรรมการดูแลบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ

## การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจบริษัทอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ

ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

## องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งผู้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

### 1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้กรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการ

บริหารความเสี่ยงทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่มีการการไม่ครบถ้วน

## 2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนนโยบายและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม
3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นประธานในที่ประชุม
4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องใดจะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก ของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกรายงานการประชุมได้

## การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

## ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามความเห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลกนิ์ โทศลบุญ  
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวเสาวนีย์ คงสกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ  
กรรมการตรวจสอบ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวเสาวณี คงสกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ และนายธีรพงษ์ สีบัวฒนะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัท มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังต่อไปนี้

1. **งบการเงิน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งครั้ง เพื่อรับทราบถึงประเด็นที่สำคัญของการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้รายงานทางการเงิน

2. **การบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการตอบสนองต่อความเสี่ยงใหม่ของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสอบทานความเสี่ยงสำคัญต่างๆ และมาตรการในการจัดการกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนากระบวนการทำงาน โดยเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. **การควบคุมภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดประเมินโดยผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องของระบบงานต่างๆ รวมถึงติดตามผลการตรวจสอบและการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. **งานตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณากำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ

5. **การกำกับดูแลกิจการ:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยรับทราบผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รับทราบการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนแต่อย่างใด นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว
6. **ผู้สอบบัญชี:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากทักษะความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการสอบบัญชี รวมทั้งค่าสอบบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
7. **รายการที่เกี่ยวข้องกัน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

8. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทำงานการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญตลอดปีที่ผ่านมา

เสาวณี คงสกุล

นางสาวเสาวณี คงสกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ





# รายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2567



เสาวณี คองสกุล

นางสาวเสาวณี คองสกุล  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวเสาวณี คองสกุล ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่านดังกล่าวข้างต้น ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุมสอดคล้องกับความเป็นปัจจุบัน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

### 1. การพิจารณาบุคคลที่เสนอเป็นกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การสรรหา กระบวนการคัดเลือก และการเสนอชื่อตามขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1.1 พิจารณาบทบาท Board Skill Matrix ให้สอดคล้องกับทักษะของกรรมการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการพร้อมทั้งวิเคราะห์ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (กรณีกรรมการเดิม)

1.2 พิจารณาบทบาทและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และนำเสนอบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งนั้นอาจจะได้รับเลือกตั้งกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง

2. การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัทฯ และระดับค่าตอบแทนซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่ดำเนินธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายกันและมีขนาดเทียบเคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะและรายบุคคล โดยครอบคลุมการประเมิน 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่าการปรับปรุงเรื่องของการบริหารและจัดการข้อมูลค่าตอบแทนให้มีความทันสมัยและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถเข้าถึงสารสนเทศอันเป็นประโยชน์ต่อค่าตอบแทนและรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ ไว้ในระยะยาวการพิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนด

# เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการบริษัทกักขังและพัฒนาคู่ความยั่งยืน



# รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2567



*Dr. Lani Kongsakul*

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลานี โทศลบุญ  
ประธานกรรมการบริษัทและ  
พัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลานี โทศลบุญ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายธีรพงษ์ สีบัวผัน และนายมนูจิตตินิตยสุทธิ โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่านดังกล่าวข้างต้น ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันพร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของคณะทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองและเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน



3. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งจะต้องไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ต้องตัดสินใจ

4. การทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

5. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

6. มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลประจำปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น และจะเป็นรากฐานให้บริษัทฯ เติบโตได้ในระยะยาวต่อไป





# รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567



*Sirinpong Sribudnong*

นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์ศิริฤกษ์

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาสรุปประเด็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรและแนวทางการดำเนินการ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำแนวทางการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต

2. ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าว มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2567 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วว่าการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการไปอย่างเป็นระบบ รวมถึงการติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่วางไว้ ตลอดจนจนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ เพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน







[www.saam.co.th](http://www.saam.co.th)



02.096.1936-7



อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10  
เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110